



Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ASST Cremona

SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità – tel. 0372 405764 - [ragioneria@asst-cremona.it](mailto:ragioneria@asst-cremona.it)

Prot. n. 65528 /24

Cremona, 20 dicembre 2024

REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE GENERALE SANITA'  
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO  
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO  
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO  
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA  
Piazza Città di Lombardia, 1  
20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° \_\_1228\_\_ del \_\_20.12.2024\_\_ di approvazione del Bilancio Preventivo 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
5. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
6. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
7. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
8. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
12. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
13. MODELLO UDO ASST;
14. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
15. TABELLE DI DETTAGLIO MMG/PDF/CA;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato \_\_\_\_ non allegato \_\_X\_\_ (Contrassegnare con una X l'opzione)

Il sottoscritto \_\_SIGNANI MONICA\_\_ che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° \_\_533\_\_ pagine numerate da 1 a \_\_533\_\_, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB-SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D. Lgs 82/2005  
Il Dirigente S.C. Bilancio e Contabilità  
Dr.ssa Monica Signani







**DECRETO N. 1228**

**DEL 20/12/2024**

OGGETTO: APPROVAZIONE BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2025

Struttura proponente: SC Bilancio, programmazione finanziaria e contabilità

Responsabile del procedimento: Monica Signani

IL DIRETTORE GENERALE

DOTT. EZIO BELLERI

Acquisito il parere favorevole del  
DIRETTORE AMMINISTRATIVO

DOTT. GIANLUCA LEGGIO

Acquisito il parere favorevole del  
DIRETTORE SANITARIO

DR. FRANCESCO REITANO

Acquisito il parere favorevole del  
DIRETTORE SOCIOSANITARIO

DR. ANGELO GARAVAGLIA







**RICORDATO** l'art. 21, comma 3 della Legge Regionale della Regione Lombardia 30 dicembre 2009, n. 33 "Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità" che prevede, obbligatoriamente, l'adozione da parte di ciascuna Azienda Sanitaria del Bilancio Preventivo Economico annuale;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42";

**VISTA** la d.G.R. n. XII/3670 del 16/12/2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro Economico Programmatorio";

**RICHIAMATE** le indicazioni regionali contenute:

- a) nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025";
- b) nella nota di Regione Lombardia avente ad oggetto "Piano Investimenti 2025 allegato al BPE 2025" pubblicata sul portale SCRIBA in data 25/11/2024;
- c) nella nota Direzione Generale Welfare, Affari Generali e Personale – Professioni del SSR prot. n. G1.2024.0046960 del 13/12/2024 avente ad oggetto "Bilancio Preventivo 2025 – Linee Guida di compilazione sul costo del personale";

**ATTESO CHE** con il sopra citato Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 sono stati forniti i criteri di assegnazione delle risorse e determinati i conseguenti obiettivi economici in relazione alle risorse assegnate per ogni azienda sanitaria e che gli obiettivi economici costituiscono limiti di costo per i principali fattori produttivi da considerarsi quali vincoli gestionali che saranno oggetto di puntuale monitoraggio in corso d'anno;

**SPECIFICATO** che la base dati di riferimento utilizzata da Regione Lombardia deriva dai flussi informativi di attività e dai dati contabili dei singoli enti del sistema sanitario regionale riferiti al Bilancio di Esercizio 2023, all'Assestamento 2024 (Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 15492 del 16.10.2024) e alle risultanze delle Certificazioni Economiche relative al III trimestre 2024;

**PRECISATO** inoltre che, con particolare riguardo all'aggregato "Beni e servizi" del Bilancio Sanitario, l'assegnazione a Bilancio Preventivo Economico per il 2025 è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di Assestamento 2024 con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 15492 del 16.10.2024 ad oggetto "Modifica e integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema socio sanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2024 a seguito procedure di Assestamento", provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente, considerando in particolare:







a) Beni sanitari: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze;

b) File F e Doppio Canale: il valore è stato assegnato in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale. L'assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo;

c) Dispositivi medici: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell'assegnazione tra l'1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell'effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024.

d) Personale non strutturato: l'assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate "Liste di Attesa" sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l'aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa.

e) Altri beni e servizi: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili:

- alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico;
- alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti per finanziare specifiche attività (esternalizzazioni, nuovi servizi, ecc.), che ha comportato l'assegnazione agli Enti beneficiari di contributi finalizzati;
- alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della spesa per l'aggregato "altri beni e servizi".

**VISTO** pertanto il Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 di Regione Lombardia e la relativa Scheda 1) che contiene i dati relativi alla assegnazione del bilancio dell'attività sanitaria, del bilancio della rete territoriale e del bilancio dell'attività di emergenza urgenza 118, la cui assegnazione complessiva riporta i seguenti valori:

<b>Sezione A – ASSEGNAZIONE E VALIDAZIONE CONTRIBUTI REGIONALI</b>	<b>ASSEGNAZIONE TOTALE</b> €
<b>CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO (FSR INDISTINTO)</b>	<b>104.967.685</b>
• Contributo da destinare al finanziamento del PSSR	40.280.800
• Funzioni non tariffate	16.955.904
• Altri contributi c/esercizio da Regione – FSR Indistinto	45.397.317
• Contributi c/esercizio da Regione – FSR Vincolato	2.210.531
• Contributi c/esercizio da Regione – Extra fondo	123.133







<b>Sezione B – VALIDAZIONE RICAVI ED ALTRI CONTRIBUTI</b>	€
Altri contributi: Enti Pubblici e privati	<b>2.756.693</b>
Entrate proprie - vincolo	<b>16.766.362</b>
Proventi finanziari e straordinari	0
Utilizzo contributi anni precedenti	<b>1.210.401</b>

<b>Sezione C – RICAVI DI PRODUZIONE</b>	€
<b>PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	<b>86.329.449</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Lombardi</li><li>Lombardi onere 9 Stranieri STP</li><li>Mobilità attiva extraregione</li><li>Mobilità attiva internazionale (onere 7)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>79.358.873</li><li>278.770</li><li>6.691.806</li><li>0</li></ul>
<b>PRESTAZIONI SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>58.432.445</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Lombardi</li><li>Lombardi onere 9 Stranieri STP</li><li>Screening</li><li>Mobilità attiva extraregione</li><li>Mobilità attiva internazionale (onere 7)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>53.326.481</li><li>182.720</li><li>665.512</li><li>4.257.732</li><li>0</li></ul>
<b>PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE (compresi fuori regione)</b>	<b>1.412.662</b>
<b>PRESTAZIONI PSICHIATRICHE (compresi fuori regione)</b>	<b>5.109.180</b>
<b>FARMACI DI FILE F</b>	<b>35.536.491</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>File F lombardi compreso carcerati</li><li>File F HCV</li><li>File F fuori regione</li><li>File F stranieri</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>33.498.042</li><li>0</li><li>2.038.449</li><li>0</li></ul>
<b>PRESTAZIONI SANITARIE</b>	<b>9.389.907</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Doppio Canale e Primo ciclo lombardi</li><li>Doppio Canale e Primo ciclo fuori regione</li><li>Doppio Canale e Primo stranieri</li><li>Subacuti</li><li>Altre prestazioni sanitarie – mobilità internazionale (oneri 7)</li><li>Cure palliative domiciliari</li><li>Cure palliative residenziali (Hospice)</li><li>Altre prestazioni sanitarie</li><li>Subacuti e flusso emocomponenti (ex tipologia 16) - mobilità</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>6.098.257</li><li>274.673</li><li>0</li><li>991.760</li><li></li><li>53.644</li><li>704.880</li><li>784.337</li><li>411.606</li></ul>







attiva extraregione	70.444
---------------------	--------

<b>Sezione D – COSTI (secondo le specifiche del testo del Decreto)</b>	<b>€</b>
Costo del personale	137.998.778
IRAP (su personale dipendente)	9.254.783
Beni e Servizi	144.988.904
Integrativa e protesica	557.887
Medici di Medicina Generale, Pediatria di Libera Scelta e Continuità Ass.	20.264.252
Altri costi	4.620.570
Ammortamenti (al netto dei costi capitalizzati)	1.900.846
Accantonamenti	3.636.098
Oneri finanziari e straordinari	0
<b>TOTALE COSTI (al netto ALP, capitalizzati)</b>	<b>323.222.118</b>

**CONSIDERATO** l'importo relativo al finanziamento dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera per l'elaborazione del Bilancio Preventivo Economico 2025 pari ad € 2.756.693, indicato nella Sezione B della scheda 1) del Decreto n. 20032 sopra citato, alla voce "Altri contributi Enti pubblici e privati" e contabilizzato nel Bilancio dell'attività di emergenza urgenza 118;

**ATTESO** che secondo quanto previsto nel Decreto di Assegnazione n. 20032 del 18/12/2024 sono stati esposti sul Bilancio Ospedaliero € 87.765 relativi ad "Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati di esercizi precedenti", i cui costi sono stati dettagliatamente indicati nelle voci dei "Beni e servizi" e che portano pertanto ad un importo complessivo di tale aggregato di costi pari a € 139.324.772 (€ 139.237.007 come da Decreto + € 87.765 per utilizzi);

**PRECISATO** inoltre che all'interno della Macrovoce "Beni e Servizi" della scheda SKASST\_TOT del Conto Economico sono confluiti – nel Bilancio Territoriale – anche i costi relativi alla presa in carico da parte delle ASST delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie, pertanto le risorse destinate al finanziamento delle attività dei Medici di Medicina Generale (MMG), dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e della Continuità Assistenziale (CA) per un importo pari a € 20.264.252 e che pertanto l'importo complessivo della Macrovoce "Beni e Servizi" è pari a € 165.340.921;

**ATTESO** pertanto che la SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità ha provveduto alla redazione del Bilancio Economico Preventivo 2025 in coerenza i dati economici sopra esposti;

**VISTO** il documento contabile relativo al Bilancio Preventivo Economico 2025 predisposto dalla SC Bilancio, Programmazione finanziaria e contabilità, che si conclude con il pareggio di bilancio e che presenta il seguente schema riepilogativo dei dati:

CONTO ECONOMICO (CEMIN)







DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2025
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
A.1) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	107.724.378
A.2) RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE INVESTIMENTI	-
A.3) UTILIZZI FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI ESERCIZI PRECEDENTI	1.298.166
A.4) RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIO SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	210.602.007
A.5) CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI	1.941.728
A.6) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE (TICKET)	5.319.264
A.7) QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE IMPUTATA ALL'ESERCIZIO	8.937.950
A.8) INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-
A.9) ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.090.320
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>336.913.813</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
B.1) ACQUISTI DI BENI	83.197.620
B.2) ACQUISTI DI SERVIZI	77.970.031
B.3) MANUTENZIONE E RIPARAZIONE (ORDINARIA ESTERNALIZZATA)	9.180.913
B.4) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.323.650
B.5) PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	111.429.769
B.6) PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	679.015
B.7) PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	16.053.930
B.8) PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	9.836.064
B.9) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.548.533
B.10) AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	419.567
B.11) AMMORTAMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.419.229
B.12) SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI	0
B.13) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0
B.14) ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	3.636.098
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>326.694.419</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
C.1) INTERESSI ATTIVI	-
C.2) ALTRI PROVENTI	-
C.3) INTERESSI PASSIVI	0
C.4) ALTRI ONERI	-
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>0</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
D.1) RIVALUTAZIONI	-







D.2) SVALUTAZIONI	-
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	
E.1) PROVENTI STRAORDINARI	-
E.2) ONERI STRAORDINARI	-
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>	-
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>10.219.394</b>
<b>Y) IMPOSTE E TASSE</b>	
Y.1) IRAP	10.061.051
Y.2) IRES	158.343
Y.3) ACCANTONAMENTO A FONDO IMPOSTE	-
<b>TOTALE IMPOSTE E TASSE</b>	<b>10.219.394</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	-

**VISTI** altresì i seguenti documenti, anch'essi parti integranti del presente provvedimento:

- bilancio e note integrative a valore composto dai seguenti documenti: Conto Economico, Nota Integrativa Tot, NI\_San, NI\_TER, NI\_118, Dettaglio CE\_LP\_tot, Dettaglio\_CE\_San, Dettaglio\_CE\_TER, Prestazioni, CONS\_tot, Cons\_San\_tot, Cons\_SAN, Cons\_SAN\_L23, Cons\_TER\_tot, Cons\_TER, Cons\_TER\_L23, Cons\_118, CE\_Min\_Tot, CE\_Min\_San, CE\_Min\_Ter, CE\_Min\_118, SKASST\_Tot, SKASST\_SAN, SKASST\_TER, SKASST\_118, Rend\_Finanz, Indicatori ASST;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- relazione del Direttore Generale;
- tabella di dettaglio Altre prestazioni
- schema di dettaglio contributi vincolati
- modello A: dettaglio costi del personale;
- tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA
- tabella di dettaglio accantonamenti
- tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari
- piano degli investimenti e relativa dichiarazione
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per Beni e Servizi;

**PRESO ATTO** dell'attestazione resa dal Responsabile del procedimento in ordine alla regolarità tecnica del presente provvedimento;

**ACQUISITI** i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Sociosanitario;

### DECRETA

- 1) di approvare il Bilancio Preventivo Economico per l'anno 2025 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona che presenta un risultato in pareggio, predisposto sulla base delle assegnazioni contenute nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto "Assegnazione a favore delle







ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025", così come illustrato in narrativa e che si compone dei seguenti documenti, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento:

- bilancio e note integrative a valore composto dai seguenti documenti: Conto Economico, Nota Integrativa Tot, NI\_San, NI\_TER, NI\_118, Dettaglio CE\_LP\_tot, Dettaglio\_CE\_San, Dettaglio\_CE\_TER, Prestazioni, CONS\_tot, Cons\_San\_tot, Cons\_SAN, Cons\_SAN\_L23, Cons\_TER\_tot, Cons\_TER, Cons\_TER\_L23, Cons\_118, CE\_Min\_Tot, CE\_Min\_San, CE\_Min\_Ter, CE\_Min\_118, SKASST\_Tot, SKASST\_SAN, SKASST\_TER, SKASST\_118, Rend\_Finanz, Indicatori ASST;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- relazione del Direttore Generale;
- schema di dettaglio contributi vincolati
- tabella di dettaglio Altre prestazioni
- modello A: dettaglio costi del personale;
- tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA
- tabella di dettaglio accantonamenti
- tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari
- piano degli investimenti e relativa dichiarazione
- dettaglio sopravvenienze e insussistenze per Beni e Servizi;

- 2) di dare atto che il presente provvedimento sarà sottoposto all'esame del Collegio Sindacale nella prima riunione utile;
- 3) di inviare, per i controlli di competenza, il presente provvedimento, nonché la documentazione allegata allo stesso, alla Direzione Centrale Bilanci e Finanza di Regione Lombardia secondo le modalità indicate nelle circolari regionali richiamate in premessa, mediante la pubblicazione sulla piattaforma SCRIBA.

IL DIRETTORE GENERALE  
DOTT. EZIO BELLERI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge





Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ASST Cremona

NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

**BILANCIO PREVENTIVO 2025**

**GESTIONE SANITARIA E TERRITORIALE**

Azienda

**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

Codice azienda:

**724**

*Regione Lombardia*

Cremona, 20 dicembre 2024





## Sommario

1. Criteri generali .....	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025 .....	4
Gestione Sanitaria .....	5
3. Ricavi .....	5
ASSTIR01 – DRG .....	5
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	5
ASSTIR03 – AMBULATORIALE .....	6
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA .....	6
ASSTIR05 – SCREENING .....	7
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	7
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL) .....	9
ASSTIR08 – PSICHIATRIA .....	11
ASSTIR09 – FILE F .....	11
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	12
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	14
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	15
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	15
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR .....	15
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE .....	16
4. Costi .....	18
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente .....	19
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP .....	23
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....	25
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	42
ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....	42
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	46
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	46
Gestione Territoriale .....	47
ENTRATE PROPRIE.....	49





LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL).....	49
UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	49
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	50
ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	51
PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	51
PRESTAZIONI SANITARIE .....	51
Costi .....	52
PERSONALE e IRAP personale dipendente .....	52
LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP .....	55
BENI E SERVIZI (netti).....	56
AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	62
ALTRI COSTI.....	62
ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO.....	63
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	63
INTEGRATIVA E PROTESICA.....	64





## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è costituito dai seguenti documenti:

- bilancio e note integrative a valore;
- nota integrativa descrittiva gestione sanitaria e territoriale;
- nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- Relazione del Direttore Generale;
- schema di dettaglio contributi vincolati
- tabella di dettaglio Altre prestazioni
- modello A: dettaglio costi del personale
- tabelle di dettaglio MMG/PDF/CA
- tabella di dettaglio degli accantonamenti
- tabella di dettaglio oneri e proventi straordinari
- piano degli investimenti e relativo allegato
- Modello Udo ASST
- Dettaglio Sopravvenienze e insussistenze Beni e Servizi.

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute:

- nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2025”;
- nella nota Direzione Generale Welfare, Affari Generali e Personale – Professioni del SSR prot. n. G1.2024.0046960 del 13.12.2024 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione 2025 – Linee Guida di compilazione sul costo del personale”;
- Linee guida per il Piano Investimenti 2025 allegato al BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo Economico 2025 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di Assestamento 2024 e delle risultanze di prechiusura al III trimestre 2024, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR n. XII/3670 del 16.12.2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – Quadro Economico programmatico”.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto, inoltre, delle disposizioni di cui alla sopra citata DGR n. XII/3670 del 16.12.2024.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.





## Gestione Sanitaria

### 3. Ricavi

#### ASSTIR01 – DRG

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
DRG	€ 86.329.449	€ 86.329.449	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori riferiti alle prestazioni di ricovero a favore di cittadini lombardi e non lombardi iscritti nel Bilancio Preventivo sono quelli indicati da Regione Lombardia nel Decreto di Assegnazione alle Aziende Sanitarie delle risorse del FSR 2025 n. 20032 del 18/12/2024 e precisamente:

- Contratto per lombardi	€ 79.358.873
- Lombardi onere 9 stranieri STP	€ 278.770
- Prestazioni di ricovero extraregione	€ 6.691.806
- Mobilità attiva internazionale (onere 7)	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 86.329.449</b>

Il valore delle prestazioni di ricovero è stato determinato secondo i valori assegnati in sede di Assestamento 2024 con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 15492 del 16/10/2024. Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

Nei primi mesi dell'anno 2025 verrà dato mandato alle ATS di adeguare i budget alla reale capacità produttiva delle Aziende e di riequilibrare le risorse su tutto il territorio regionale. La reale capacità produttiva verrà stimata di concerto tra l'ente erogatore e l'ATS di appartenenza, anche considerando il trend storico pluriennale, al fine di sterilizzare gli effetti "non ricorrenti" che possono interessare talune annualità.

#### ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
FUNZIONI NON TARIFFATE	€ 16.955.904	€ 16.955.904	€ 0

In tale voce è stato iscritto il valore delle funzioni non tariffate pari a € 16.955.904 assegnato con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024: sono riportati i valori complessivamente assegnati sulla base della deliberazione n. 2334 del 13/05/2024 "Determi-





nazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2023" nelle more degli specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2024, in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024".

### ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
AMBULATORIALI	€ 57.766.933	€ 57.766.933	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori riferiti alle prestazioni ambulatoriali a favore di cittadini lombardi e non lombardi (escluso il valore dello screening) iscritti nel bilancio preventivo sono quelli indicati da Regione Lombardia nel Decreto di assegnazione alle Aziende Sanitarie delle risorse del FSR 2025 n. 20032 del 18/12/2024 e precisamente:

- Contratto per lombardi	€ 53.326.481
- Lombardi onere 9 Stranieri STP	€ 182.720
- Prestazioni di ambulatoriale extraregione	€ 4.257.732
- Mobilità attiva internazionale (onere 7 e onere 9)	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 57.766.933</b>

Anche il valore delle prestazioni ambulatoriali è stato determinato secondo i valori assegnati in sede di Assestamento 2024 con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 15492 del 16/10/2024.

Anche per le prestazioni ambulatoriali, nei primi mesi dell'anno 2025 verrà dato mandato alle ATS di adeguare i budget alla reale capacità produttiva delle Aziende e di riequilibrare le risorse su tutto il territorio regionale. La reale capacità produttiva verrà stimata di concerto tra l'ente erogatore e l'ATS di appartenenza, anche considerando il trend storico pluriennale, al fine di sterilizzare gli effetti "non ricorrenti" che possono interessare talune annualità.

### ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
NEUROPSICHIATRIA	€ 1.383.000	€ 1.412.662	+€ 29.662





*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

L'assegnazione è stata definita da Regione a partire dai dati relativi all'Assestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua delle disposizioni contenute nella DGR n. XII/1827/2024 e nella DGR XII/2966/2024 e includendo nell'assegnazione le risorse relative ai progetti (per ASST Cremona pari a € 260.000).

### ASSTIR05 – SCREENING

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
SCREENING	€ 665.512	€ 665.512	€ 0

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

L'importo indicato risulta in linea con quanto assegnato nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 ed è coerente con quanto previsto nel Decreto di Assestamento 2024 n. 15492 del 16/10/2024.

### ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

**Entrate proprie** (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da .....")

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Altre prestazioni ad altri soggetti pubblici extraregione	€ 55.689	€ 55.689	0
Ricavi per prestazioni sanitarie a privati	€ 630.784	€ 630.784	0
Prestazioni non sanitarie	€ 333.646	€ 333.646	0
Altri proventi	€ 544.124	€ 544.124	0
Concorsi, rimborsi e recuperi per attività tipiche	€ 9.385.485	€ 9.385.485	0
Ticket	€ 5.269.563	€ 5.269.563	0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 16.219.291</b>	<b>€ 16.219.291</b>	€ 0

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

L'ammontare della voce "Entrate Proprie", indicato nel Decreto di Assegnazione anno 2025 n. 20032 del 18/12/2024, è stato determinato considerando i valori esposti in sede di Assestamento 2024 e assegnati con Decreto n. 15492 del 16.10.2024 ed è pari a € 16.219.291.

Nelle diverse categorie sono contabilizzati i seguenti ricavi:





- nella voce “Altre prestazioni ad altri soggetti pubblici extraregione” sono indicati i ricavi relativi a prestazioni del Servizio Trasfusionale per la ricerca di donatori di midollo osseo all’Ospedale Galliera di Genova. La variazione è relativa al numero di prestazioni richieste per la ricerca dei donatori e dal numero delle prestazioni sanitarie effettuate; vengono inoltre rilevate su questo conto le prestazioni di cure palliative verso residenti extra regione (con particolare riferimento ai residenti in Emilia Romagna);

- nella voce “Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati” vengono inseriti i proventi per attività specialistica ambulatoriale e di diagnostica ad imprese private e le prestazioni erogate in regime di solvenza (attività di fisioterapia, esecuzione di analisi genetiche e/o genomiche per scelte farmacologiche e terapeutiche, ecc);

- nella voce “Ricavi per prestazioni non sanitarie” vengono contabilizzati principalmente i ricavi per attività di formazione, per buoni mensa, i proventi da rilascio certificati e cartelle cliniche e altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati e verso ATS /ASST /Fondazioni della Regione (consulenze non sanitarie di fisica sanitaria, medicina legale, ricavi da affitto spazi pubblicitari, ecc.). Inoltre, nella voce “Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati” vengono indicati i ricavi relativi a:

- a) Consulenze non sanitarie da privati (perizie medico legali, prestazioni occasionali di CTU, ecc)
- b) Ricavi da affitto spazi pubblicitari
- c) Altri ricavi diversi attività non istituzionale (concessione della gestione del servizio di noleggio televisivo per i presidi dell’Azienda)
- d) Altri ricavi diversi v/privati (penali ai fornitori, riaddebiti costi per utilizzi camere mortuarie, cessioni di rottami, di lastre radiografiche esauste, contributi per sponsorizzazione, ecc).

Si precisa che, a partire dall’esercizio 2020, nella voce “Altre prestazioni non sanitarie verso privati” vengono rilevate le quote a favore dell’Azienda relative all’attività di sperimentazioni cliniche e farmaceutiche, secondo quanto previsto dalla deliberazione Direttore Generale n. 1 del 16.1.2015 (15% dell’importo a copertura dei costi indiretti aziendali).

- Nella voce “Altri proventi” vengono indicati i ricavi per affitti attivi e altri proventi diversi verso privati che riguardano principalmente gli introiti per attività odontoiatrica per protesi dentarie e sponsorizzazioni di eventi formativi. Vengono rilevati in questa voce i canoni di concessione dei diversi servizi (servizio di distribuzione bevande, servizio gestione bar Presidi di Cremona e Oglio Po, ecc), sulla base dei corrispettivi determinati in sede di aggiudicazione della concessione.

Con decreto n. 407 del 3.7.2023 ASST Cremona ha proceduto a prendere atto dell’affidamento del nuovo servizio in concessione di somministrazione di alimenti e bevande mediante distributori automatici con adesione alla procedura esperita dall’ASST Pini di Milano, che prevede un canone annuo pari a € 127.000 (in riduzione rispetto a quanto previsto nel precedente contratto).

Inoltre, con Decreto Direttore Generale n. 980 del 21.12.2023, a seguito di procedura aperta per l’affidamento urgente in concessione del bar ministore e rivendita giornali presso il Presidio Ospedaliero Oglio Po, si è proceduto ad affidare il servizio ad un nuovo concessionario, ma, anche in questo caso, con un canone decisamente inferiore a quello previsto nel precedente contratto.

Da ultimo, con Decreto n. 957 del 8.10.2024, si è proceduto al riequilibrio economico-finanziario e alla modifica ai sensi dell’art. 106, comma 2, del d.lgs. 50/2016 (per affidamento attività di rivendita giornali), del contratto per la concessione del servizio di bar-ministore all’interno del Presidio Ospedaliero di Cremona.

- nella categoria “Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche” vengono registrati i rimborsi per personale dipendente in comando presso altri Enti, i ricavi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS, ASST Fondazioni della Regione, i ricavi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS, ASST Fondazioni della Regione, verso privati e verso Enti extraregione, i recuperi da personale dipendente per vitto e utilizzo foresteria e altri ricavi per rimborsi e recuperi verso privati; si precisa





inoltre che nella voce “Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs.502/92)” vengono indicati i recuperi di oneri chiesti a rimborso dal gestore privato del Polo Sanitario “Nuovo Robbiani di Soresina” per l’attività di sperimentazione gestionale del POT, del Centro Prelievi e del CAL Dialisi, sulla base delle Convenzioni ad oggetto “Prosecuzione collaborazioni con C.S.A. Cooperativa Servizi Assistenziali per gestione del polo sanitario di Soresina”.

Alla fine dell’anno 2023, infatti, con Decreto n. 1080 del 29.12.2023 è stato approvato l’aggiornamento dell’accordo di collaborazione con C.S.A. Cooperativa Servizi per il periodo 2024-2025 per la gestione del Polo Sanitario di Soresina che prevede specifici protocolli operativi per le seguenti attività:

- affidamento a C.S.A. della gestione del Centro di Assistenza Limitata di Dialisi e del punto prelievi (allegato 1);
- fornitura prodotti farmaceutici, dispositivi medici (allegato 2);
- acquisizione da parte di C.S.A. di prestazioni di consulenza specialistica e di laboratorio erogate dall’ASST (allegato 3);
- acquisizione da parte di C.S.A. di prestazioni di anatomia patologica erogate dall’ASST (allegato 4);
- affidamento a C.S.A. della gestione delle attività amministrative di prenotazione, incasso e rendicontazione (allegato 5);
- affidamento a C.S.A. della gestione dell’attività specialistica ambulatoriale e dell’attività di chirurgia a bassa intensità dell’ASST (allegato 6);
- affidamento a C.S.A. della gestione di n. 20 posti letto di sub acuti dell’ASST (allegato 7);
- utilizzo spazi da parte dell’ASST per le attività della casa di comunità (allegato 8).

In questa voce di ricavo vengono contabilizzati inoltre i ricavi derivanti dalle cessioni di sangue introdotte dalla riforma del **sistema trasfusionale regionale**. Infatti tenendo in considerazione quanto definito nella DGR n. X/5235 del 31.5.2016, oltre che di quanto viene comunicato dalla Struttura Regionale di Coordinamento, si è proceduto alla determinazione dell’importo di Preventivo 2025 delle cessioni di sangue effettuate a favore delle diverse ASST della Lombardia (in quadratura con i dati Intercompany), per un importo complessivo annuo pari a € 4.110.805 (oltre a € 3.610.273 per cessioni verso terzi comprese anche le cessioni verso enti pubblici) e per un importo pari a € 695.284 (al netto IVA 10%) relativamente agli emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione, a fronte di una rilevazione di costi per acquisto di Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (ASST Crema e Mantova) pari a € 4.021.739.

Si fa presente che, secondo le indicazioni regionali, sono stati appostati gli importi, in precedenza indicati a ricavo alla voce AA0550 – 4.10.30.20.030.035.00.000 “Rimborsi per cessione di emocomponenti Extraregione”, nella nuova voce di ricavo 4.10.30.20.030.060.00.000 “Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC”.

- nella voce “Ticket” vengono contabilizzati gli importi di compartecipazione alla spesa sanitaria. Si conferma l’importo rilevato in sede di III CET 2024.

## ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza





LIBERA PROFESSIONE	€ 5.900.603	€ 5.900.603	€ 0
--------------------	-------------	-------------	-----

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

L'importo complessivo indicato in questa categoria di ricavi pari a € 5.900.603 è in linea con quanto assegnato con il Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025".

Il valore rilevato risulta sovrapponibile con l'importo di Prechiusura al III trimestre 2024.

I costi complessivi su base annua sono pari a € 4.243.950, cui va aggiunto l'importo relativo all'IRAP di € 360.736 per un totale di € 4.604.686.

Ai costi complessivi annui vanno aggiunti inoltre gli importi indicati nella voce "Accantonamenti dell'esercizio" pari a € 342.410, per l'applicazione della Legge Balduzzi (€ 171.005) e del Fondo di Perequazione (+€ 171.405) sull'attività di Libera Professione. Il primo margine relativo all'attività di libera professione è pertanto pari a € 953.507 annuo.

Considerando inoltre:

- i costi diretti aziendali per € 102.489 relativi al personale dipendente dell'Ufficio Area a Pagamento e delle relative utenze (a partire dal 2024 n. 2 dipendenti di cui uno con incarico di Funzione Organizzativa)
- i costi generali aziendali stimati in € 150.442 (spese di pulizia, riscaldamento, energia elettrica) si determina un secondo margine complessivo pari a € 700.576.

Con riferimento alla quota relativa all'indennità di esclusività medica, si evidenzia che tale quota spetta secondo quanto previsto contrattualmente a tutti i medici che optano per il rapporto esclusivo indipendentemente dal fatto che tali medici svolgano attività libero professionale. Paradossalmente nel caso in cui tutti i medici dovessero optare per il rapporto esclusivo senza erogare prestazioni sanitarie si determinerebbe un conto economico dell'attività di Libera Professione negativo in partenza.

I criteri utilizzati per la quantificazione dei costi esposti per "indennità di esclusività medica per attività libero professionale" sono:

- Conteggio dei medici che nell'anno 2023 hanno optato per il rapporto esclusivo;
- Verifica all'interno di tale casistica dei medici che effettuano attività di libera professione Intra-moenia;
- Moltiplicazione della quantità risultante al punto precedente per il valore annuale definito contrattualmente e riconosciuto a chi opta per tale regime (in funzione dell'inquadramento contrattuale e rapportato ai mesi lavorati e comprensivo di tredicesima).

Tale quota di costo non deve pertanto essere considerata ai fini del conteggio del margine complessivo di Libera Professione.

Si precisa che:

- i costi diretti aziendali: comprendono il costo relativo al personale dipendente assegnato all'Ufficio Area a pagamento (n. 1 operatore categoria DS e, a partire dal 2024, n. 1 responsabile titolare di Incarico di Funzione Organizzativa) e delle utenze relative all'Ufficio stesso per un importo stimato anno 2024 pari a € 102.489;
- si è proceduto alla rideterminazione dei costi indiretti mediante l'imputazione delle seguenti voci: a) il ribaltamento sulla base dei metri quadri del costo delle utenze relative alla Palazzina dell'attività di Libera Professione (riscaldamento ed energia elettrica)





- b) il ribaltamento sulla base dei metri quadri del costo del servizio Pulizie relative alla Palazzina dell'attività di Libera Professione
- c) il costo di n. 2 operatori (di cui uno part-time) del CUP del Presidio Ospedaliero di Cremona e n. 1 operatore del CUP del Presidio Ospedaliero Oglio Po, che si occupano dell'attività di prenotazione e consuntivazione dell'attività di Libera Professione
- d) il costo pro-quota (50%) di n. 1 operatore dell'UO Economico Finanziario che si occupa della fatturazione delle prestazioni effettuate in Libera Professione
- che porta ad un importo complessivo pari a € 150.442.

Si evidenzia nella tabella sotto riportata l'andamento dell'attività rispetto agli anni 2020 – 2025 del Bilancio Sanitario:

	2020	2021	2022	2023	PRECHIUSURA 2024	PREVENTIVO 2025
RICAVI	€ 3.079.669	€ 4.476.078	€ 5.416.371	€ 5.874.721	€ 5.900.603	€ 5.900.603
COSTI	€ 2.568.860	€ 3.547.396	€ 4.284.360	€ 4.589.447	€ 4.604.686	€ 4.604.686

### ASSTIRO8 – PSICHIATRIA

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
PSICHIATRIA	€ 5.109.180	€ 5.109.180	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Anche per le prestazioni di Psichiatria è stato iscritto il valore indicato da Regione nel Decreto di assegnazione 2025 n. 20032 del 18/12/2024, pari a € 5.109.180, comprensivo delle prestazioni a pazienti fuori regione e di € 90.000 per progetti (Budget salute): l'importo è stato determinato a partire dai dati relativi all'Assestamento 2024 e tenendo conto degli effetti su base annua delle disposizioni contenute nella DGR n. XII/1827/2024 e nella DGR XII/2966/2024 e includendo nell'assegnazione le risorse relative ai progetti.

### ASSTIRO9 – FILE F

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
FILE F	€ 32.312.232	€ 35.536.491	+€ 3.224.259

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento





I valori riferiti ai farmaci File F per cittadini lombardi e non lombardi iscritti nel Bilancio Preventivo sono quelli indicati dalla Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia nel già più volte citato decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024, pari a € 35.536.491 e precisamente:

- Farmaci FILE F per lombardi compreso carcerati	€ 33.498.042
- Farmaci FILE F HCV	€ 0
- Farmaci FILE F fuori regione	€ 2.038.449
- Farmaci FILE F stranieri	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 35.536.491</b>

Per quanto riguarda il rimborso per i farmaci FILE F, la valorizzazione ha tenuto conto delle previsioni degli Enti in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%, suddividendo i consumi per tipologia (File F "tradizionale", doppio canale e farmaci innovativi oncologici e non oncologici).

L'importo assegnato risulta in incremento di € 3.224.259 rispetto a quanto assegnato con Decreto n. 15492 del 16.10.2024 in sede di Assestamento 2024.

### ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
UTILIZZI	€ 1.670.178	€ 1.298.166	-€ 372.012

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per questa voce di ricavo, oltre agli utilizzi da Regione indicati nella scheda 6 del Decreto di Assegnazione n. 20032 del 18/12/2024, sono stati esposti gli utilizzi di contributi relativi ad anni precedenti, i cui costi sono stati dettagliatamente indicati nelle voci dei "Beni e servizi" ed investimenti, relativi a somme già incassate nel corso degli anni precedenti e regolarmente accantonate, per progetti o per i cosiddetti "Fondi di Reparto" per i quali i responsabili delle diverse UU.OO. hanno già definito le modalità di utilizzo.

Sono stati pertanto contabilizzati:

- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato" € 1.210.401 a copertura dei costi per recupero liste di attesa (€ 69.398 destinate a coprire quota parte dei costi sostenuti per le collaborazioni nell'ambito dell'aggregato "beni e servizi" per l'implementazione delle attività connesse con il recupero delle liste di attesa sulle prestazioni sanitarie), prestazioni orarie aggiuntive (€ 63.341) e "Pro-roga Piano Strategico - operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU)" (€ 1.077.662), indicati nella scheda 6 del Decreto di Assegnazione 2025;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato" € 14.742 a copertura dei costi del progetto DNA (Disturbi della Nutrizione Alimentare)





-nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" € 4.301 a copertura dei costi del progetto DIAPASON e del progetto OUTSIDER del Comune di Cremona;

- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati" l'importo di € 68.722 relativo all'utilizzo dei cosiddetti Fondi di reparto.

Nella tabella sotto indicata vengono riepilogati gli utilizzi dei diversi contributi:

UTILIZZI CONTRIBUTI DA REGIONE INDISTINTO FINALIZZATO	ANNO DI COMPETENZA	IMPORTO ANNUO UTILIZZO	VOCE DI COSTO	SOGGETTO EROGANTE
Recupero liste di attesa	2023	69.398	Incarichi libero professiona- li – consulenze sanitarie	Regione Lombardia
Prestazioni orarie aggiuntive	2023	63.341	Servizi di consulenza sanita- ria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	Regione Lombardia
Proroga Piano Strategico - operativo re- gionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU)	2023	1.077.662	Personale dipendente	Regione Lombardia
<b>TOTALE UTILIZZI CONTRIBUTI DA REGIONE INDISTINTO FINA- LIZZATO</b>		<b><u>1.210.401</u></b>		
UTILIZZI CONTRIBUTI VINCOLATI DA ATS/ ASST della Regione	ANNO DI COMPETENZA	IMPORTO ANNUO UTILIZZO	VOCE DI COSTO	SOGGETTO EROGANTE
Contributo progetto "DNA Disturbi Nutri- zione Alimentare"	Anno 2023	14.742	Incarichi libero professiona- li (Psicologo)	ATS Valpadana
<b>TOTALE UTILIZZI DA ATS/ ASST DELLA REGIONE FSR VINCOLATO</b>		<b><u>14.742</u></b>		
UTILIZZI CONTRIBUTI VINCOLATI DA SOGGETTI PUBBLICI EXTRA FONDO VINCOLATI	ANNO DI COMPETENZA	IMPORTO ANNUO UTILIZZO	VOCE DI COSTO	SOGGETTO EROGANTE
Progetto DIAPASON	Anno 2023	3.748	Consulenze sanitarie da privato	Regione Lombardia
Progetto OUTSIDER	Anno 2024	553	Consulenze sanitarie da privato	Comune di Cremona
<b>TOTALE UTILIZZI DA ENTI PUB- BLICI EXTRA FONDO VINCOLATI</b>		<b><u>4.301</u></b>		
UTILIZZI CONTRIBUTI VINCOLATI DA PRIVATI	ANNO DI COMPETENZA	IMPORTO ANNUO UTILIZZO	VOCE DI COSTO	SOGGETTO EROGANTE
FONDO UO MALATTIE INFETTIVE	Anno 2022	11.925	Data manager – Altri servizi non sanitari	Persone giuridiche private diverse
FONDO U.O. ONCOLOGIA	Anno 2022	36.667	Altri servizi sanitari da terzi – Borsisti	Persone giuridiche private diverse
FONDO U.O. EMATOLOGIA	Anno 2024	20.130	Altri servizi sanitari da terzi – Borsisti	Persone giuridiche private diverse
<b>TOTALE UTILIZZI PRIVATI</b>		<b><u>68.722</u></b>		
<b>TOTALE UTILIZZI</b>		<b><u>1.298.166</u></b>		





La riduzione rispetto al dato di III CET 2024 è determinata principalmente dalla mancata contabilizzazione dei seguenti importi:

- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato" € 160.359 su base annua per i costi sostenuti per i progetti di "Rafforzamento dei Dipartimenti di Salute Mentale" e Screening HCV;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato" per minor importo di € 43.067 per il venir meno dei costi relativi ai progetti "Bioreward", PERVINCA, MAPO e RF-2016-023617;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" per minor importo di € 132.812 per il venir meno dei costi sostenuti relativi ai progetti realizzati con il Comune di Cremona (Un futuro in Comune: per essere a fianco di chi è vittima e Un futuro in Comune: chi sbaglia può sempre correggersi), per il progetto "Benessere psicologico della persona" e per i progetti "DIAPASON" e "AUTINCA";
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" per minor importo di € 948.916 per il venir meno dei costi relativi ad alla quota dei costi del progetto PNRR "Migrazione al Cloud per la PA" finanziato dal Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri fatturati da ARIA Spa;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati" per minor importo di € 273.668 per il venir meno dei costi relativi all'utilizzo dei cosiddetti Fondi di reparto (in particolare per cespiti).

#### ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE	€ 10.868.286	€ 9.411.246	-€ 1.457.040

#### Descrizione dei valori

Nella voce "Altri contributi da Regione FSR indistinto" sono stati inseriti i seguenti importi indicati nella scheda 2 del Decreto n. 20032 del 18/12/2024 (€ 8.509.043), così dettagliati:

- € 601.000 quale contributo per equiparazione finanziaria sui trattamenti tributari
- € 2.784.582 quale contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione
- € 3.538.000 quale contributo per storicizzazione anni precedenti
- € 123.774 quale contributo per progetti "Rafforzamento dipartimenti Salute Mentale" completamente accantonato in quanto non speso
- € 938.931 quali Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale TERAPIE INTENSIVE"
- € 522.756 quale contributo per prestazioni orarie aggiuntive.

Sono stati inoltre indicati nella voce "Contributi c/esercizio da Regione – FSR Vincolato" € 779.070 quale contributo per funzioni di sanità penitenziaria (confermato l'importo assegnato in sede di Assestamento 2024).





Infine nella voce “Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) – erogati da Regione” sono stati contabilizzati € 123.133 relativi al “Contributo personale ESACRI”.

### ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza
ALTRI CONTRIBUTI	€ 216.779	€ 0	-€ 216.779

#### Descrizione dei valori

Questa voce presenta una riduzione di € 216.779 rispetto alla Prechiusura III CET 2024 dovuta sostanzialmente alla mancata rilevazione di contributi da persone fisiche e giuridiche private, non iscritti a bilancio in via prudenziale.

### ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza
PROVENTI FINANZIARI	€ 653	€ 0	-€ 653
PROVENTI STRAORDINARI	€ 1.968.220	€ 0	-€ 1.968.220
TOTALE	<b>€ 1.968.873</b>	€ 0	<b>-€ 1.968.873</b>

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Come disposto dal già più volte citato decreto di assegnazione n. 20032 del 18/12/2024, in tale voce non sono stati indicati importi.

### ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza
CONTRIBUTO PSSR	€ 40.498.377	€ 40.280.800	-€ 217.577





E' stato indicato nella voce "Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento della qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali" l'importo di € 40.280.800 assegnato con Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024.

L'importo assegnato risulta in riduzione di € 217.577 rispetto a quanto assegnato con Decreto n. 15492 del 16.10.2024 in sede di Assestamento 2024.

Tale contributo potrà essere modificato con riferimento alla potenziale introduzione di azioni conseguenti alla definizione di un ulteriore percorso di efficientamento finalizzato ad un riposizionamento dell'equilibrio economico e finanziario delle singole aziende.

### ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Farmaci "Doppio Canale"	€ 5.998.148	€ 6.372.930	+€ 374.782
Farmaci "Primo Ciclo"	€ 0	€ 0	€ 0
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€ 426.199	€ 354.910	-€ 71.289
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS /ASST /Fondazioni lombardi	€ 53.325	€ 34.968	-€ 18.357
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari da ATS appartenenza	€ 700.676	€ 704.880	€ 4.204
Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari da altre ATS	0	0	€ 0
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali da ATS appartenenza	€ 743.008	€ 747.686	€ 4.678
Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali da altre ATS	€ 36.651	€ 36.651	€ 0
Subacuti v/ATS di appartenenza	€ 899.799	€ 899.800	+€ 1
Subacuti v/ATS ASST della Regione	€ 91.961	€ 91.960	-€ 1
Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€ 37.595	€ 60.344	€ 22.749
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€ 5.103	€ 20.128	+€ 15.025
Ricavi per tamponi v/altre ATS di appartenenza	€ 0	€ 0	€ 0





Ricavi per tamponi v/altre ATS ASST Fondazioni della Regione	€ 0	€ 0	€ 0
Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€ 36.690	€ 0	-€ 36.690
Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€ 50.489	€ 53.644	+€ 3.155
Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extra-regione	€ 12.878	€ 10.100	-€ 2.778
<b>TOTALE</b>	<b>€ 9.092.522</b>	<b>€ 9.388.001</b>	<b>+€ 295.479</b>

### Doppio Canale e I ciclo terapeutico

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Per tali voci (Tipologia File F 6 e 6C) il valore assegnato nel già più volte citato Decreto n. 20032 del 18/12/2024 per i cittadini lombardi ha tenuto conto delle previsioni delle Aziende in sede di Assestamento 2024, su cui è stato calcolato un incremento di sistema pari al 6,25%. L'importo risulta in incremento rispetto ai dati del III CET 2024 per € 374.782.

### Reti sanitarie e Hospice

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

#### Cure palliative domiciliari

Nella voce "Ricavi per prestazioni per cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza" sono stati indicati € 704.880, in lieve incremento rispetto a quanto assegnato con Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 15492 del 16.10.2024 di Assestamento 2024.

#### Cure palliative residenziali

Nella voce "Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza" sono stati indicati € 747.686 mentre alla voce "Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde" sono stati rilevati € 36.651, per un totale complessivo di € 784.337, anche in questo caso in lieve incremento rispetto a quanto assegnato con Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 15492 del 16.10.2024 di Assestamento 2024.

Entrambi gli importi indicati sono stati rilevati dalle schede di dettaglio allegate al Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024.

### Subacuti

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Si tratta di prestazioni per subacuti svolte presso il Polo Sanitario "Nuovo Robbiani" di Soresina.

Sono stati indicati i seguenti importi:

-€ 899.800 alla voce "Subacuti v/ATS di appartenenza"

-€ 91.960 alla voce "Subacuti v/ATS ASST della Regione"

-€ 60.344 alla voce "Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)", per un totale di € 1.052.104, come da assegnazioni del Decreto n. 20032 del 18/12/2024. Sono stati confermati i valori assegnati in sede di Assestamento 2024 con Decreto n. 15492 del 16.10.2024.





**Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza****Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi**

*Riportare un sintetico dettaglio dei valori indicati*

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Nella voce “Altre prestazioni sanitarie v/ATS appartenenza” sono stati indicati € 354.910 per ricavi per produzione di Emocomponenti (ex tipologia 16)

Nella voce “Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi” invece sono stati rilevati (€ 34.968):

- € 2.600 per prestazioni sanitarie di Medicina del Lavoro verso ASST Mantova
- € 500 per prestazioni ambulatoriali verso ASST Lodi
- € 3.000 per esami di Citogenetica verso ASST Brescia
- € 400 per prestazioni ambulatoriali verso ASST CREMA
- € 28.468 per ricavi per produzione di Emocomponenti.

**Ricavi per tamponi verso altre ATS/ ASST/ Fondazioni della Regione**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

**RICAVI PER TAMPONI**

Nessun importo assegnato in sede di BPE 2025 in quanto tali prestazioni sono state ricomprese nelle prestazioni ambulatoriali.

**Ricavi per vaccinazioni verso ATS di appartenenza**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

**RICAVI PER VACCINAZIONI**

Anche per questa voce di ricavo, non è stato assegnato alcun importo in sede di BPE 2025.

**ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Sono stati rilevati € 20.128 per prestazioni verso Enti pubblici del territorio (es. Procura di Cremona).

**Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

In tale voce sono stati indicati € 53.644 relativi a prestazioni di File F a pazienti extra regione.

**Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*





In tale voce sono stati indicati € 10.100 relativi a produzione di Emocomponenti ex Tipologia 16 a pazienti extra regione.

#### 4. Costi

##### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Costo personale dipendente	€ 126.283.602	124.749.057	- 1.534.545
IRAP	€ 8.857.768	8.367.831	- 489.937

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il Bilancio di Previsione 2025 vede un costo complessivo del personale dipendente pari a € 137.998.778 (€ 147.253.561 oneri ed Irap compresi), come da assegnazione regionale comprendente i costi del personale suddivisi nei sezionali Asst-Sanitario, Asst-Territoriale e Asst-Areu.

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che, al netto dei costi registrati per il sezionale Asst-Areu pari ad € 1.522.701 (€ 1.628.313 compresi oneri ed Irap), ha registrato un livello di costi complessivo pari ad € 138.056.649 (€ 147.723.291 oneri ed Irap compresi), il dato di BPE 2025 relativo ai soli sezionali Asst-Sanitario e Asst-Territorio, pari ad € 136.476.077 (€ 145.625.248 comprensivo di oneri e Irap), evidenzia una riduzione dell'assegnazione delle risorse per il personale dipendente quantificata in complessivi € 1.580.572 (€ 2.098.043 oneri ed Irap compresi). Tale scostamento è dovuto a quanto di seguito rappresentato:

Sezionali Sanitario e Territorio			
	Costo del personale oneri e IRAP compresi		
	SANITARIO	TERRITORIO	TOTALE
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>	<b>12.581.921 €</b>	<b>147.723.291 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €	- 23.611 €	- 399.894 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €	- 856 €	- 11.026 €
RAR	- 1.311.393 €	- €	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €	- 9.858 €	- 28.878 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €	- 39.236 €	- 346.852 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025 COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>133.116.888 €</b>	<b>12.508.360 €</b>	<b>145.625.248 €</b>

Si osserva che, in sede di assegnazione del budget per il BPE 2025 sono stati attribuiti, sul sezionale Sanitario, euro 30.000, al netto di oneri ed IRAP, per un valore complessivo, oneri ed Irap compresi di € 39.948, in relazione alla quota anno 2025 di incremento del fondo di cui all'art. 103 del CCNL del comparto del 02.11.2022 (comma 8). Tale importo, che corrisponde alla quota di competenza del sezionale 118, nel BPE 2025 è stato esposto in quest'ultimo sezionale, così come era avvenuto in sede di Certificazione del Terzo Trimestre 2024.





Si precisa, altresì, che nella SK relativa ai costi del personale dipendente del BPE 2025, nella scheda relativa al CCNL 2019/2021 area del Comparto anno 2025, non sono state attribuite le quote di incremento dei fondi in applicazione del CCNL sopra indicato per il Sezionale AREU, pari a € 3.993,00 (€ 1.373 art. 101 c 2 e € 2.620 art. 102 c 5, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali, e € 2.752,00 (€ 1.231 art. 103 c 7 e € 1.521 art. 101 c 1, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro. Si è provveduto, pertanto, a registrare tali importi sul Sezionale 118, ad invarianza di costo complessivo, così come era avvenuto per il III CET 2024.

In linea con quanto previsto dalle Linee Guida di compilazione sul Costo del Personale, contenute nella nota Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, non sono stati inseriti nel BPE 2025 gli importi relativi alle **Risorse Aggiuntive Regionali**, che saranno riconosciuti in concomitanza con la sottoscrizione degli accordi con le Organizzazioni Sindacali di categoria.

In attesa di essere provvisoriamente costituiti nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23 del D.Lgs. n. 75 del 25.05.2017, sono stati contabilizzati nel Modello A i **Fondi Contrattuali** del personale dipendente del Comparto, della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza P.T.A..

In sede di BPE 2025 si è proceduto ad incrementare i fondi per gli incrementi stabili di assunzioni, nei limiti di quanto incrementato nel Bilancio di Assestamento 2024 (SK fondi anno 2024), ad eccezione degli incrementi stabili per le assunzioni Panflu, che, come precisato nelle Linee Guida di compilazione sul costo del personale, saranno oggetto di specifiche indicazioni. Si è proceduto altresì, come previsto nel Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, ad incrementare i fondi contrattuali per gli incrementi variabili di assunzioni (assegnazione provvisoria) ex art. 11 D.L. n. 35/2019, nei limiti di quanto incrementato nel bilancio Consuntivo 2023.

L'integrazione definitiva dei Fondi, in applicazione dell'articolo 35 della Legge 60/2019 (c.d. Decreto Calabria) e delle indicazioni da parte del MEF, potrà essere effettuata solo successivamente alla chiusura d'esercizio, quando sarà noto il numero dei cedolini stipendiali complessivamente prodotti.

Relativamente ai fondi del personale dipendente del comparto, sono stati confermati gli incrementi, per il solo sezionale territorio, per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 56.518 (senza oneri e Irap).

Relativamente ai fondi del personale dipendente della Dirigenza Area Sanità si è provveduto a confermare:

- per il solo sezionale Sanitario, gli importi pari a complessivi € 319.728 (esclusi oneri Irap) relativi alle risorse di cui ai commi 435 e 435-bis della L. 205/2017, competenza anni 2020, 2021, 2022 e 2023, ad incremento del Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro e del Fondo per la retribuzione degli incarichi, in linea con quanto assegnato in sede di Consuntivo 2023, così come previsto dalle Linee guida sul costo del personale;

- per il solo sezionale Territorio, gli incrementi per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 84.633 (esclusi oneri ed Irap);

- per il solo sezionale Sanitario, l'incremento per le risorse di cui all'art. 1, comma 293 della Legge n. 234/2021 (c.d. Indennità di Pronto Soccorso di cui all'art. 79 del CCNL 23.01.2024 della Dirigenza Area Sanità), per un importo pari ad € 173.600 (esclusi oneri ed Irap), in linea con quanto assegnato in sede di Assestamento 2024; la quota definitiva dell'Indennità di Pronto Soccorso sarà oggetto di successiva assegnazione, a seguito del confronto regionale con le OO.SS. di categoria;

- gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:





**a)** incremento sul fondo per la Retribuzione degli Incarichi di € 1.109,31 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 500.299 (art. 72, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

**b)** incremento sul fondo per la Retribuzione di Risultato di € 99,97 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 45.086 (art. 74, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

**c)** incremento sul Fondo per la Retribuzione di Risultato di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021);

**d)** incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 136,56 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 61.589 (art. 73, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

**e)** incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021).

Relativamente ai fondi del personale della Dirigenza P.T.A., in sede di Bilancio Preventivo 2025 si è provveduto a confermare:

-gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

**a)** incremento sul Fondo per la retribuzione di posizione di € 964,55 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 11.575 (art. 52, comma 1, CCNL 2019-2021);

**b)** incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di € 270,42 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 3.245 (art. 52, comma 2, CCNL 2019-2021);

**c)** incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di un importo non superiore allo 0,22% del monte salari 2018 relativo ai dirigenti P.T.A., pari a complessivi € 1.881 (art. 52, comma 3, CCNL 2019-2021);

-gli incrementi variabili di assunzioni ex art. 11 del Decreto Legge n. 35/2019 (assegnazione provvisoria di risorse) per € 13.791 (escluso oneri ed Irap) sul solo sezionale sanitario.

#### **COSTO DEL PERSONALE ASST SANITARIO**

Il **Bilancio Sanitario** vede un costo complessivo del personale pari a € 124.749.057 (oneri inclusi ed esclusa Irap, € 133.116.888 compresi oneri ed Irap) comprendente anche il costo delle tre unità di personale a tempo indeterminato provenienti da ESACRI per complessivi € 115.496 (inclusi oneri ed esclusa Irap, € 123.133 compresi oneri ed Irap).

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che aveva registrato un costo pari a € 126.283.602 (€ 135.141.370 compresi oneri ed Irap) si evidenzia, in sede di BPE 2025, relativo al sezionale Asst-Sanitario, una riduzione di € 1.534.545 oneri inclusi ed esclusa Irap (€ 2.024.482 comprensivo di oneri ed Irap), derivanti dalle motivazioni di seguito dettagliate:





Sezionale Sanitario	
	Costo del personale oneri e IRAP compresi
	SANITARIO
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €
RAR	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025</b>	<b>133.116.888 €</b>

In relazione alle risorse oggetto di specifici finanziamenti, il dato del Bilancio Preventivo 2025 registra un costo pari ad € 1.890.697 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 2.016.593 compresi oneri ed Irap), in linea con quanto esposto in sede di Assestamento 2024 e III CET 2024. In particolare, le voci di costo sono le seguenti:

- Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale – “**TERAPIE INTENSIVE**”: € 880.314 (compreso oneri ed esclusa Irap, € 938.931 compresi oneri ed Irap);
- Risorse per reclutamento di personale dedicato al “**PANFLU**” ai sensi della DGR XII/1827/2024: € 1.010.383 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.077.662 compresi oneri ed Irap).

I **fondi contrattuali del Bilancio Sanitario** sono stati provvisoriamente costituiti per il 2025, secondo quando anzidetto in premessa generale e risultano così rappresentati unitamente ai fondi del Bilancio ASST AREU che rappresentano una quota parte dei fondi del Bilancio Sanitario:

#### **COMPARTO**

- Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali ex art. 102 CCNL 02.11.2022: € 7.101.632
- Fondo Premialità e Condizioni di lavoro ex art. 83 CCNL 02.11.2022: € 7.438.012
- Totale Fondi Comparto: **€ 14.539.644**

#### **DIRIGENZA AREA SANITA'**

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 72 CCNL 23.01.2024: € 2.140.240
- Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro ex art. 73 CCNL 23.01.2024: € 8.509.944
- Fondo per la Retribuzione di Risultato ex art. 74 CCNL 23.01.2024: € 1.510.416
- Totale Fondi Dirigenza Area Sanità: **€ 12.160.600**

#### **DIRIGENZA P.T.A.**

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 90 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: € 295.994
- Fondo per la Retribuzione di Risultato e altri trattamenti accessori ex art. 91 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: € 130.942
- Totale Fondi Dirigenza P.T.A.: **€ 426.936**

**TOTALE FONDI ASST SANITARIO + AREU: € 27.127.180**





### Sezione “Personale Universitario”

Nel Bilancio ASST Complessivo, nell'apposita sezione dedicata al personale universitario, si è provveduto a registrare il costo pari ad € 150.265, come da assegnazione Regionale. Come già anticipato nella relazione del III CET 2024, l'ASST di Cremona ha ad oggi attive n. 3 convenzioni:

- 1 dirigente medico in convenzione con l'Università di Trieste;
- 2 dirigenti medici in convenzione con l'Università di Brescia.

L'importo assegnato in sede di BPE 2025, in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura, non risulta, tuttavia, essere coerente con la copertura economica delle 3 figure sopra indicate per tutto l'anno 2025.

### Colonne W e Y

Il costo esposto in colonna W è stato fissato al 13,60% del costo complessivo e quello in colonna Y al 3,48%, ad esclusione degli importi relativi ai “Fondi contrattuali” e “Indennità di esclusività” che, come indicato da Regione Lombardia, rispettano le quote rendicontate da ASST di Cremona e validate dal Collegio Sindacale. Il costo esposto in colonna J risulta coerente con quanto assegnato in sede di BPE 2025.

I costi del **personale dipendente a tempo determinato**, rilevati nel dettaglio all'interno Tabella denominata “Modello A TD compl” che presenta un dato complessivo di costo del personale a tempo determinato nelle tre aree contrattuali, sono quantificati in € 5.123.598, comprensivo di oneri ed esclusa Irap. Tale importo risulta in riduzione di € 432.741, compresi oneri ed esclusa Irap, rispetto a quanto registrato con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura (€ 5.556.339 compresi oneri ed esclusa Irap). Questa forte contrazione di costi è da attribuirsi alle numerose stabilizzazioni di personale dipendente avvenute nel corso del 2024.

### ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
COSTI LIBERA PROFESSIONE	€ 4.604.686	€ 4.604.686	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

L'importo complessivo indicato in questa categoria di ricavi pari a € 5.900.603 è in linea con quanto assegnato con il Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025”.

Il valore rilevato risulta sovrapponibile con l'importo di Prechiusura al III trimestre 2024.

I costi complessivi su base annua sono pari a € 4.243.950, cui va aggiunto l'importo relativo all'IRAP di € 360.736 per un totale di € 4.604.686.

Ai costi complessivi annui vanno aggiunti inoltre gli importi indicati nella voce “Accantonamenti dell'esercizio” pari a € 342.410, per l'applicazione della Legge Balduzzi (€ 171.005) e del Fondo di Pe-





requazione (+€ 171.405) sull'attività di Libera Professione. Il primo margine relativo all'attività di libera professione è pertanto pari a € 953.507 annuo.

Considerando inoltre:

- i costi diretti aziendali per € 102.489 relativi al personale dipendente dell'Ufficio Area a Pagamento e delle relative utenze (a partire dal 2024 n. 2 dipendenti di cui uno con incarico di Funzione Organizzativa)
- i costi generali aziendali stimati in € 150.442 (spese di pulizia, riscaldamento, energia elettrica) si determina un secondo margine complessivo pari a € 700.576.

Con riferimento alla quota relativa all'indennità di esclusività medica, si evidenzia che tale quota spetta secondo quanto previsto contrattualmente a tutti i medici che optano per il rapporto esclusivo indipendentemente dal fatto che tali medici svolgano attività libero professionale. Paradossalmente nel caso in cui tutti i medici dovessero optare per il rapporto esclusivo senza erogare prestazioni sanitarie si determinerebbe un conto economico dell'attività di Libera Professione negativo in partenza.

I criteri utilizzati per la quantificazione dei costi esposti per "indennità di esclusività medica per attività libero professionale" sono:

- Conteggio dei medici che nell'anno 2023 hanno optato per il rapporto esclusivo;
- Verifica all'interno di tale casistica dei medici che effettuano attività di libera professione Intra-moenia;
- Moltiplicazione della quantità risultante al punto precedente per il valore annuale definito contrattualmente e riconosciuto a chi opta per tale regime (in funzione dell'inquadramento contrattuale e rapportato ai mesi lavorati e comprensivo di tredicesima).

Tale quota di costo non deve pertanto essere considerata ai fini del conteggio del margine complessivo di Libera Professione.

Si precisa che:

- i costi diretti aziendali: comprendono il costo relativo al personale dipendente assegnato all'Ufficio Area a pagamento (n. 1 operatore categoria DS e, a partire dal 2024, n. 1 responsabile titolare di Incarico di Funzione Organizzativa) e delle utenze relative all'Ufficio stesso per un importo stimato anno 2024 pari a € 102.489;
- si è proceduto alla rideterminazione dei costi indiretti mediante l'imputazione delle seguenti voci:
  - a) il ribaltamento sulla base dei metri quadri del costo delle utenze relative alla Palazzina dell'attività di Libera Professione (riscaldamento ed energia elettrica)
  - b) il ribaltamento sulla base dei metri quadri del costo del servizio Pulizie relative alla Palazzina dell'attività di Libera Professione
  - c) il costo di n. 2 operatori (di cui uno part-time) del CUP del Presidio Ospedaliero di Cremona e n. 1 operatore del CUP del Presidio Ospedaliero Oglio Po, che si occupano dell'attività di prenotazione e consuntivazione dell'attività di Libera Professione
  - d) il costo pro-quota (50%) di n. 1 operatore dell'UO Economico Finanziario che si occupa della fatturazione delle prestazioni effettuate in Libera Professione
 che porta ad un importo complessivo pari a € 150.442.

Si evidenzia nella tabella sotto riportata l'andamento dell'attività rispetto agli anni 2020 – 2025 del Bilancio Sanitario:

	2020	2021	2022	2023	PRECHIUSURA 2024	PREVENTIVO 2025
RICAVI	€ 3.079.669	€ 4.476.078	€ 5.416.371	€ 5.874.721	€ 5.900.603	€ 5.900.603





COSTI	€ 2.568.860	€ 3.547.396	€ 4.284.360	€ 4.589.447	€ 4.604.686	€ 4.604.686
-------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

#### ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Come indicato nella DGR n. XII/3670 del 16.12.2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – Quadro Economico programmatorio”, considerato il perdurare della situazione geopolitica e la graduale ripresa dell’attività sanitaria e sociosanitaria, con particolare attenzione al recupero delle liste di attesa, le assegnazioni preventive di bilancio per il 2025 per l’aggregato dei Beni & Servizi sono state definite in funzione del pieno rispetto dell’equilibrio economico di sistema, costituendo il rispetto di tali assegnazioni specifico obiettivo aziendale. Nel corso dell’anno le Aziende del SSR sono tenute a garantire il monitoraggio strutturato e sistematico del livello assegnato dei costi per Beni & Servizi tenendo conto dei livelli e delle aree di produzione.

Per questo aggregato di costi, nel Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18.12.2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2025”, l’assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In particolare:

a) Beni sanitari: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l’andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze;

b) File F e Doppio Canale: il valore è stato assegnato in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale. L’assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo;

c) Dispositivi medici: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse dell’assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell’assegnazione tra l’1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell’effettivo posizionamento della produzione dei primi 9 mesi 2024.

d) Personale non strutturato: l’assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate “Liste di Attesa” sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l’aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all’abbattimento delle liste di attesa.

e) Altri beni e servizi: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili:

-alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico;

-alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti per finanziare specifiche attività (externalizzazioni, nuovi servizi, ecc.), che ha comportato l’assegnazione agli Enti beneficiari di contributi finalizzati;

-alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della spesa per l’aggregato “Altri beni e servizi”.





Con riferimento al Bilancio Ospedaliero, l'importo definito in sede di assegnazione per la voce "Beni e servizi", pari ad € 139.237.007, è stato determinato prendendo come base di partenza i valori dichiarati in sede di III Trimestre 2024 (al netto di utilizzi e contributi 2024 per € 1.515.062) a cui sono state apportate le seguenti variazioni:

- incremento di € 3.602.196 della Macrovoce "Farmaci e altri beni sanitari" per maggiori assegnazioni per Farmaci File F per € 3.227.414 e per maggiori assegnazioni di Farmaci Doppio Canale per € 374.782;
- incremento di € 1.414.608 per la Macrovoce "Dispositivi Medici" (importo nettizzato di € 78.546 per costi coperti su utilizzi 2024 dispositivi CND W)
- riduzione per la Macrovoce "Altri beni e servizi" di € 668.483 (la Macrovoce è stata inoltre nettizzata dei costi 2024 coperti con utilizzi e contributi per un importo pari a € 1.014.099)
- incremento di € 585.748 per la Macrovoce "Consulenze, collaborazioni, interinali" (importo in incremento pari a € 925.789 nettizzato per € 359.084 per costi 2024 coperti con utilizzi e contributi).

Inoltre, come indicato nel Decreto n. 20032 del 18/12/2024, nel Bilancio Sanitario la variazione del vincolo dei costi della voce "Beni e servizi" è stata prevista per i costi correlati ad utilizzi di specifici contributi di esercizi precedenti indicati nella relativa voce di ricavo per € 87.765.

Il nuovo livello costi della voce "Beni e servizi" del Bilancio Sanitario è pari pertanto ad € 139.324.772 (€ 139.237.007 vincolo previsto dal Decreto di Assegnazione 2025 + € 87.765 costi correlati a specifici utilizzi) e presenta un incremento complessivo pari a 3.919.970 rispetto ai dati di III CET 2024.

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le variazioni previste rispetto al III CET 2024 della categoria "Beni e servizi" del Bilancio ospedaliero:

MACROCATEGORIA	III CET 2024 SAN	PREVENTIVO 2025 SAN	Variazioni
FARMACI	51.422.189	55.024.385	3.602.196
DISPOSITIVI MEDICI	23.221.839	24.636.447	1.414.608
ALTRI BENI E SERVIZI	54.715.074	53.032.492	(1.682.582)
CONSUL, COLLAB, INTERINALE	6.045.700	6.631.448	585.748
TOTALE	<b>135.404.802</b>	<b>139.324.772</b>	<b>+3.919.970</b>

Una variazione rilevante in incremento della voce "Beni e Servizi" è relativa alla Macrovoce "Farmaci e altri beni sanitari" con particolare riguardo al costo per farmaci File F e Doppio Canale, in incremento rispetto al dato di III CET 2024 per un importo di € 3.602.196.

Il valore complessivo è determinato come nella seguente tabella:

	III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
FILE F	32.362.721	35.590.135	3.227.414
HCV	-	-	-
I CICLO	-	-	-
DOPPIO CANALE	5.998.148	6.372.930	374.782
ALTRI FARMACI	5.578.992	5.578.992	-
SANGUE	4.022.682	4.021.739	- 943
ALTRI BENI	3.459.646	3.460.589	943
	<b>51.422.189</b>	<b>55.024.385</b>	<b>3.602.196</b>





Con riferimento alla Macrovoce “Dispositivi Medici” si è proceduto ad effettuare i seguenti incrementi (confronto con i dati di III CET 2024) per l’importo complessivo indicato nella tabella inviata da Regione Lombardia pari a 1.493.154 (l’importo indicato in sede di III CET 2024 è stato nettizzato per l’importo di € 78.546 relativi ai costi 2024 coperti da utilizzi e contributi specifici) utilizzata per la determinazione del valore complessivo della voce “Beni e servizi”:

	III CET 2024 (netto utilizzi)	PREVENTIVO 2025	diff III CET 2024 /preventivo 2025
Dispositivi medico in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	5.527.147	5.943.050	415.903
Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z	972.283	972.283	0
Dispositivi medici: Cnd: A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	1.266.977	1.266.977	0
Dispositivi medici: Cnd: K, L - Strumentario chirurgico	1.083.626	1.283.626	200.000
Dispositivi medici: Cnd: H - Dispositivi di sutura	1.052.845	1.252.845	200.000
Dispositivi medici: Cnd: M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	1.055.943	1.055.943	0
Dispositivi medici: Cnd: T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza	928.131	928.131	0
Dispositivi medici: Cnd: Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	30.823	30.823	0
Dispositivi medici: Cnd: B, G, N, Q, R, U - Presidi medico chirurgici specialistici	2.283.582	2.283.582	0
Dispositivi medici: Cnd: D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	532.003	532.003	0
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	2.192.781	2.520.032	327.251
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	613.300	613.300	0
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	335.344	335.344	0
Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	1.398.688	1.548.688	150.000
Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	3.122.132	3.322.132	200.000
Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	747.688	747.688	0
	<b>23.143.293</b>	<b>24.636.447</b>	<b>+1.493.154</b>

Relativamente alla Macrovoce “Altri beni e servizi” si rileva una riduzione complessiva pari a € 1.682.582 rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024, relativa alla nettizzazione dei costi 2024 coperti da utilizzi e contributi e alla riduzione applicata in sede di Assegnazione del BPE 2025 di € 668.483; sono stati inoltre indicati € 68.722 per costi coperti da utilizzi dell’anno 2025.

Per quanto riguarda invece la Macrovoce “Consulenze, collaborazioni, interinale” in sede di Decreto di Assegnazione BPE 2025 è stato riconosciuto un incremento pari a € 925.789, nettizzando però l’importo del 2024 dai costi coperti con utilizzi e contributi (pari a € 359.084); sono stati inoltre indicati € 19.043 per costi coperti da utilizzi del 2025.

Come già più sopra evidenziato, l’assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024.

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:





	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Acquisti di beni sanitari e non sanitari (compresa variazione delle rimanenze)	€ 75.430.898	€ 80.443.152	+ € 5.012.254
Altri trasporti sanitari	€ 505.585	€ 505.585	€ 0
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€ 7.259	€ 7.259	€ 0
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (escluso indennità a personale universitario area sanitaria)	€ 5.616.429	€ 6.202.177	+€ 585.748
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (escluso assegni di studio scuola infermieri)	€ 12.071.149	€ 11.393.900	-€ 677.249
Acquisti di servizi non sanitari	€ 29.417.694	€ 29.391.695	-€ 25.999
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	€ 10.035.538	€ 9.096.841	-€ 938.697
Godimento di beni di terzi	€ 2.029.606	€ 2.012.806	-€ 16.800
Oneri diversi di gestione (escluse imposte e tasse e indennità organi aziendali)	€ 290.644	€ 271.357	-€ 19.287
<b>TOTALE</b>	<b>€ 135.404.802</b>	<b>€ 139.324.772</b>	<b>+€ 3.919.970</b>

### B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Acquisti beni sanitari (compresa variazione delle rimanenze)	€ 74.644.028	€ 79.660.832	+€ 5.016.804

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

##### Specialità medicinali

Per quanto riguarda il rimborso per i farmaci FILE F e Doppio Canale, il valore è stato assegnato in base alla previsione di andamento della spesa 2024, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale.

Relativamente agli "Altri beni sanitari", il valore è stato assegnato invece prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento





2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze.

#### Dispositivi Medici

Con riferimento alla Macrovoce "Dispositivi Medici" si è proceduto ad effettuare i seguenti incrementi pari a € 1.493.154 (confronto con i dati di III CET 2024) per l'importo complessivo indicato nella tabella inviata da Regione Lombardia (l'importo indicato in sede di III CET 2024 è stato nettizzato per l'importo di € 78.546 relativi ai costi 2024 coperti da utilizzi e contributi specifici), utilizzata per la determinazione del valore complessivo della voce "Beni e servizi":

	III CET 2024 (netto utilizzi)	PREVENTIVO 2025	diff III CET 2024 /preventivo 2025
Dispositivi medico in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	5.527.147	5.943.050	415.903
Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z	972.283	972.283	0
Dispositivi medici: Cnd: A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	1.266.977	1.266.977	0
Dispositivi medici: Cnd: K, L - Strumentario chirurgico	1.083.626	1.283.626	200.000
Dispositivi medici: Cnd: H - Dispositivi di sutura	1.052.845	1.252.845	200.000
Dispositivi medici: Cnd: M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	1.055.943	1.055.943	0
Dispositivi medici: Cnd: T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza	928.131	928.131	0
Dispositivi medici: Cnd: Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	30.823	30.823	0
Dispositivi medici: Cnd: B, G, N, Q, R, U - Presidi medico chirurgici specialistici	2.283.582	2.283.582	0
Dispositivi medici: Cnd: D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	532.003	532.003	0
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	2.192.781	2.520.032	327.251
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	613.300	613.300	0
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	335.344	335.344	0
Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	1.398.688	1.548.688	150.000
Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	3.122.132	3.322.132	200.000
Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	747.688	747.688	0
	<b>23.143.293</b>	<b>24.636.447</b>	<b>+1.493.154</b>

Si precisa che, il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell'assegnazione tra l'1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell'effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024.

#### **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:





	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Acquisti beni non sanitari (compresa variazione delle rimanenze)	€ 786.870	€ 782.320	-€ 4.550

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I costi per acquisti di beni non sanitari sono sovrapponibili a quanto indicato in sede di III CET 2024.

## B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Altri trasporti sanitari	€ 505.585	€ 505.585	€ 0
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€ 7.259	€ 7.259	€ 0
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (esclusa indennità a personale universitario)	€ 5.616.429	€ 6.202.177	+€ 585.748
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	€ 12.071.149	€ 11.393.900	-€ 677.249
TOTALE	€ 18.200.422	€ 18.108.921	-€ 91.501

### B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base

I costi relativi ai Medici convenzionati per 118 sono stati indicati nel NI-118 di AREU.

#### B.2.A.10) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base

Nella voce "Altri trasporti sanitari da privato" vengono rilevati i costi per i trasporti programmati e urgenti necessari all'Azienda per lo spostamento di pazienti dai diversi Presidi o tra i diversi reparti per un importo pari a € 505.585.

Con decreto n. 449 del 30/09/2022, è stato aggiudicato il "Servizio di trasporto sanitario programmato, trasporto sanitario emergente/urgente e trasporto di materiale biologico". Per il calcolo della base d'asta sono state considerate, per analogia, le tariffe della DGR n. X/6645 del 29.5.2017 anche se riferite a servizi resi direttamente ai cittadini da parte di soggetti autorizzati all'esercizio dell'attività di trasporto sanitario semplice: gli importi previsti sono maggiori rispetto ai prezzi storici di questa ASST ma risultano congrui alla luce del generale aumento dei prezzi delle materie prime in particolare dei prezzi dei carburanti e dell'incremento del costo dei dispositivi e delle procedure di sanificazione imposti dalle nuove norme per il contenimento della pandemia. Inoltre, secondo quanto indicato nella DGR n. XII/437 del 12.6.2023 ad oggetto "Determinazioni in ordine ai trasporti sanitari e trasporti sanitari semplice", le tariffe unitarie sono state incrementate del 19% rispetto alle precedenti in vigore.





**B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**

Sono stati rilevati in questa voce € 7.259 per l'anno 2025.

**B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

Nella voce **"Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione"** (pari a € 209.145 per l'anno 2025) sono indicati i costi relativi alle convenzioni:

- con ASST Spedali Civili di Brescia per analisi di laboratorio (monitoraggio biologico e ambientale dei gas), per prestazioni di Anatomia Patologica, per prestazioni di neuroradiologia interventistica, prestazioni di chirurgia toracica, consulenza intraoperatoria per effettuazione procedure chirurgiche oncologiche testa collo (importo presunto € 14.000 dal 1/5/24), consulenza di chirurgia pediatrica, pronta disponibilità per Emodinamica (decreto 486/24 importo presunto 57.600), acquisizione di consulenza intraoperatoria in materia di chirurgia plastica nel corso di interventi di patologia mammaria (rinnovo dal 01.06.2024 al 30.04.2025 importo presunto € 20.500 con decreto n. 587 del 2/7/24);
- con ASST Niguarda per prestazioni di consulenza radiologia;
- con ASST Bergamo Ovest per prestazioni di chirurgia mininvasiva,
- con ASST della Franciacorta per prestazioni di Neurologia.

Nella voce **"Consulenze sanitarie da altri Enti Pubblici"** (pari a € 128.332 per l'anno 2025) sono indicati i costi relativi alla convenzione con AUSL Piacenza per la refertazione degli EEC e per prestazioni di Fisiatria con la Dr.ssa Cassio, alla convenzione con l'Az. USL Bologna per prestazioni di consulenza neuro-oncologica e la quota fondo convenzione con ASST Brescia per servizio di Neuroradiologia Interventistica.

Con Decreto Direttore Generale n. 981 del 21.12.2023 è stata rinnovata inoltre una Convenzione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma per l'acquisizione di prestazioni di pronta disponibilità in materia di radiologia a favore della UO di Radiologia del POOP che versa in grave carenza di personale medico per un importo complessivo previsto per il 2024 di € 210.000.

**CONSULENZE SANITARIE**

Per quanto riguarda invece la Macrovoce "Consulenze, collaborazioni, interinale" in sede di Decreto di Assegnazione BPE 2025 è stato riconosciuto un incremento pari a € 925.789, nettizzando però l'importo del 2024 dai costi coperti con utilizzi e contributi (pari a € 359.084); sono stati inoltre indicati € 19.043 per costi coperti da utilizzi del 2025.

Come già più sopra evidenziato, nel decreto di Assegnazione per l'anno 2025 viene specificato che, con riferimento al Personale non strutturato, l'assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate "Liste di Attesa" sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l'aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa.

Nella voce **"Consulenze sanitarie da terzi"** sono inseriti gli oneri per tutti i professionisti in servizio presso la Casa Circondariale di Cremona a seguito del trasferimento delle funzioni di sanità penitenziaria alle Aziende Ospedaliere come stabilito dalla DGR n. 8120 dell'1 ottobre 2008 che ha recepito il DPCM 1.4.2008 per un totale complessivo previsto per l'anno 2025 di € 1.012.265.

Per quanto riguarda la voce "Consulenze sanitarie da terzi" si precisa che tutti gli incarichi attivi all'1.1.2025 si riferiscono a prestazioni necessarie per garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico terapeutico dei pazienti presi in carico e per mantenere la piena operatività delle attività di emergenza urgenza o sono finanziati da specifici progetti come specificato nelle seguenti tabelle:





# ORDINARI

TIPOLOGIA	BPE 2025	
	COSTO	DI CUI FINANZIATI
ANESTESISTA	928.000,00	-
CARDIOLOGO	584.280,00	-
CHIRURGO VASCOLARE	37.440,00	-
DIETISTA	8.112,00	8.112,00
FISIATRA	30.240,00	-
GENETISTA	12.480,00	-
LOGOPEDISTA	9.734,40	-
MEDICO GUARDIE	38.400,00	-
MEDICO PS	1.848.524,00	-
NEFROLOGO	13.800,00	-
NEUROENDOCRINOLOGO	4.800,00	-
NEUROLOGO	45.760,00	-
ODONTOIATRA	4.200,00	-
OFTALMOLOGO	9.600,00	-
PEDIATRA	398.240,00	-
PNEUMOLOGO	25.880,00	-
PSICHIATRA	282.880,00	-
PSICOLOGO	189.674,50	10.931,50
RADIOLOGO	79.040,00	-
	<b>€ 4.551.084,90</b>	<b>€ 19.043,50</b>

# CARCERE

TIPOLOGIA	BPE 2025
MEDICI	€ 467.400,00
PSICHIATRA	€ 124.640,00
PSICOLOGI	€ 36.465,00
IP	€ 383.760,00
	<b>€ 1.012.265,00</b>

# RIEPILOGO

		UTILIZZI
<b>Totale complessivo SAN</b>	<b>€ 5.563.349,90</b>	<b>€ 19.043,50</b>





Si precisa che l'importo assegnato in sede di BPE 2025 potrebbe non risultare in linea con la spesa relativa ai contratti già attivi e alle previsioni di attivazione di nuovi contratti durante l'anno 2025.

#### **CO.CO.CO SANITARIE**

I costi pari a € 69.513 su base annua sono relativi a due contratti, uno per prestazioni di infermiere professionale presso il Carcere di Cremona e uno per prestazioni di un'assistente sanitaria in servizio presso la SC Pneumologia del POC.

COCOCO SANITARIE (CON ONERI - SENZA IRAP)

TIPOLOGIA	BPE 2025	Di cui finanziati
MEDICI	€ 0	
IP e ASSIST. SANIT.	€ 69.513	
<b>TOTALE COCOCO SAN</b>	<b>€ 69.513</b>	<b>€ 0</b>

#### **PERSONALE IN COMANDO**

Nessun importo indicato in questa voce.

In sede di Prechiusura III CET 2024 erano stati indicati € 19.899 relativi al comando parziale di un Dirigente Biologo di ATS Valpadana in servizio presso il Laboratorio di Tossicologia, le cui attività sono state acquisite da ASST Cremona a partire dal 1.7.2024.

#### **VOCI DI COSTO PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI**

##### **Contratti di fornitura di lavoro temporaneo**

Per quanto riguarda i contratti di fornitura di lavoro temporaneo la spesa, in sede di BPE 2025, viene quantificata in complessivi € 549.363 (Irap esclusa) ed è così dettagliata:

##### **BILANCIO SANITARIO**

Prestazioni di lavoro interinale (sanitario) - da terzi € 231.837

Prestazioni di lavoro temporaneo amministrativo (non sanitario) da privato € 95.037

Prestazioni di lavoro temporaneo tecnico (non sanitario) da privato € 217.870

**Totale BILANCIO SANITARIO € 544.744**

Per le suddette attivazioni si certifica il rispetto di quanto previsto dall' art. 70, comma 3, del CCNL del Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022 e dalle vigenti disposizioni legislative in materia.

#### **B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**

L'importo indicato per l'anno 2025 nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione" pari a € 529.314 per l'anno 2025 comprende principalmente i costi per:

- esami da ATS /ASST della Regione (prestazioni specialistiche richieste a ASST G. Pini, ASST Brescia, ASST Santi Paolo e Carlo, ASST Niguarda, ecc),
- esami richiesti ad IRCCS della Regione (prestazioni specialistiche richieste a Fond. IRCCS Policl. San Matteo, Fond. IRCCS Carlo Besta, Fondazione IRCCS IST. Nazionale dei Tumori, ecc),
- Cessione cornee/tessuti da IRCCS e Fondazioni di Diritto Pubblico (da IRCCS POLICL. San Matteo)
- Altri costi per servizi sanitari da ATS/ASST della Regione (esami tossicologici da ATS Valpadana, prestazioni di radiologia interventistica da ASST Crema, analisi chimiche batteriologiche da ATS Brescia).

Nella voce "Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare" (€ 102.024 per l'anno 2025) è stato indicato il costo per il servizio in precedenza contabilizzato nel conto "Ossigeno" della Macrovoce





“Medicinali/ farmaci”, secondo quanto specificato nella nota DG Welfare prot. n. G1.2022.0022426 del 23.5.2022.

La voce “Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi”, per un importo complessivo pari a € 3.934.746 per l’anno 2025, comprende invece, i costi relativi al servizio di raccolta sangue effettuato dalle AVIS, i costi relativi a prestazioni sanitarie erogate in regime di solvenza ed esami da privato, al contratto con l’ACCD per il servizio di assistenza di cure palliative in Hospice residenziale e per il servizio di assistenza domiciliare ai malati terminali approvato con Decreto Direttore Generale n. 284 del 9.10.2018 a seguito di esito di procedura di gara, agli oneri per servizi sanitari da privato (esempio protesi dentarie, servizi prelievo sangue sul territorio, letti legati, gestione punto prelievi Casalmaggiore ecc.), i costi per i borsisti finanziati con fondi di reparto o di sperimentazioni. Sono contabilizzati inoltre in questa voce i compensi erogati per la compartecipazione del personale alle sperimentazioni cliniche finanziati con fondi di reparto.

Rispetto all’anno 2024, nel 2025 si precisa che in questa voce di costo verranno meno gli oneri relativi alle seguenti prestazioni:

- fornitura di prestazioni di Anestesia e Rianimazione, affidato a seguito della cronica carenza di personale, che ha visto un importo pari a € 445.989 (contratto concluso volontariamente in data 31.5.2024);
- l’acquisizione da un soggetto privato di n. 144 ore settimanali, oltre a reperibilità, di prestazioni specialistiche di Cardiologia, autorizzata da parte della DG Welfare della Regione Lombardia, a seguito della cronica, insuperabile carenza di personale che ha visto per l’anno 2024 un costo pari a € 476.130 (contratto concluso il 30.11.2024);
- servizio di prestazioni sanitarie mediche di Pediatria, affidato con Determinazione dirigenziale n. 986 del 31.10.2023 per il periodo 1.11.2023 – 30.4.2024 che ha visto un costo sul 2024 pari a € 90.909.

Vengono rilevati inoltre in tale voce di costo gli oneri relativi alle attività di gestione dei n. 5 punti prelievo afferenti agli SMEL dei Presidi Ospedalieri affidate a diversi soggetti privati del territorio con Decreto Direttore Generale n. 341 del 14/07/2021 (Coop. Varietà per Centro storico Cremona, Meraki coop. Soc. per area sudovest di Cremona, Med Centro Tutela salute srl per area extraurbana nord/ nordest Cremona, Cremona Soccorso Onlus per area extraurbana est Cremona, Progetto Assistenza Soc. Coop per area urbana di Casalmaggiore) per le quali si è proceduto, con Decreto Direttore Generale n. 494 del 4.6.2024 ad una estensione contrattuale a seguito di un notevole incremento della media mensile dei prelievi eseguiti.

### **Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

La voce “Servizi sanitari appaltati o in “service” da terzi” pari a € 6.827.816 per l’anno 2025 comprende i costi relativi:

- ai servizi di global service per trattamenti dialitici del POOP (€ 668.242);
- al servizio di logistica sanitaria a supporto della farmacia per la gestione e la tracciabilità dei farmaci e dei Dispositivi Medici, fino alla loro somministrazione, impianto o utilizzo sul paziente (€ 2.237.087): servizio affidato con decreto Direttore Generale n. 479 del 20.10.2022 a seguito di nuova procedura oltre al Decreto n 814 del 14.11.2023 con il quale si è proceduto ad un’estensione contrattuale;
- ai costi relativi al servizio di global service di emodinamica (€ 244.000);
- ai costi per la presa in carico delle attività sub acute della sperimentazione POT con 20 posti letti, dell’attività di CAL Dialisi e dell’attività del Punto Prelievi (convenzione e protocolli operativi aggior-





nati per il biennio 2024-2025 con Decreto Direttore Generale n. 1080 del 29.12.2023), svolte presso il presidio "Polo Sanitario Nuovo Robbiani" di Soresina (€ 2.455.336), a seguito della definitiva ripresa delle attività per pazienti Subacuti presso il POT e dell'attività ambulatoriale e chirurgica di bassa intensità con particolare riferimento alle prestazioni BIC della branca dell'Oculistica;

- al servizio di supporto assistenziale – OSS (€ 1.223.151), per l'esternalizzazione dei servizi di supporto assistenziale (OSS) per le UU.OO di Medicina del POC e del POOP, affidato con Decreto Direttore Generale n. 647 del 30.12.2021.

## B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari

### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
SERVIZI NON SANITARI	€ 28.699.932	€ 28.673.933	-€ 25.999

Per queste voci di costo si rilevano importi sostanzialmente in linea con quanto indicato in sede di Prechiusura III CET 2024.

- "Lavanderia" (€ 1.242.483): con Decreto Direttore Generale n. 319 del 9.7.2019 è stato aggiudicato l'appalto specifico per l'affidamento del servizio di lavanolo per il periodo 1.8.2019 – 31.7.2024; nelle more dell'attivazione della convenzione ARIA, con Decreto Direttore Generale n. 625 del 9.7.2024 è stato affidato (a seguito di procedura negoziata) il servizio di lavanolo all'attuale esecutore del servizio per un periodo di mesi sei (dal 1.8.2024 al 31.1.2025), con nuove tariffe offerte aumentate rispetto a quelle in vigore, seppur inferiori ai prezzi di riferimento ANAC;

- "Pulizia" (€ 2.588.502): con Decreto Direttore Generale n. 404 del 30.8.2019 ASST Cremona, a seguito di aggiudicazione di Accordo quadro indetto da ARCA Spa e di appalto specifico, ASST Cremona ha proceduto all'approvazione dell'esito della valutazione della Commissione Giudicatrice con affidamento del servizio di pulizia e disinfestazione degli ambienti all'RTI Nigra Servizi Italia – Universal Service a partire dal 1.11.2019 (servizio iniziato col nuovo fornitore dal mese di dicembre 2020); si fa presente che, con Decreto n. 46 del 31.1.2023, si è proceduto ad un'estensione contrattuale per il servizio di pulizia del piano scantinati e dei sotterranei per un importo annuo pari a € 57.424; sono stati inoltre previsti maggiori costi per servizio di disinfestazione da zanzare per la prevenzione delle arbovirosi, per estensione contrattuale lavori straordinari cantieri prevenzione incendi, per adesione contrattuale alla gara aggregata esperita dall'ASST Bergamo Est per il servizio di disinfestazione aziendale e per servizio di pulizia ambientale con perossido d'idrogeno nebulizzato;

- "Mensa" (€ 5.503.519): L'importo complessivo annuo comprende i costi per i lavori di riqualificazione dei locali delle cucine e delle mense aziendali sino al mese di gennaio 2024; con Decreto Direttore Generale n. 37 del 26.1.2024 si è proceduto alla proroga del servizio di ristorazione ospedaliera per il periodo 1/2/2024 - 31/7/2024, nelle more della attivazione della Convenzione ARIA\_2023\_048 per il servizio in oggetto; anche per questo servizio, nelle more dell'attivazione della convenzione ARIA, con decreto Direttore Generale n. 619 del 9.7.2024 è stato affidato (a seguito di procedura negoziata) il servizio di ristorazione all'attuale esecutore del servizio per un periodo di mesi sei (dal 1.8.2024 al 31.1.2025), alle medesime condizioni economiche attualmente in essere;





- “Riscaldamento” (€ 6.370.673): si fa presente che con Decreto n. 365 del 4.9.2020 l’Azienda ha proceduto all’adesione alla convenzione CONSIP per l’affidamento di un multiservizio tecnologico integrato con fornitura di energia per gli edifici in uso alle aziende sanitarie a partire dal 1.10.2020 che prevedeva tariffe unitarie inferiori rispetto al contratto precedente oltre ad avere ricompreso numerosi altri servizi in precedenza affidati direttamente dall’Azienda e rilevati nei costi di manutenzione impianti, quali ad esempio:

- a) servizio di manutenzione ascensori
- b) servizi diversi di manutenzioni elettriche
- c) servizio di controllo varchi
- d) servizio di controllo dei gruppi di continuità;

- “Smaltimento rifiuti” (+€ 992.130): con Decreto Direttore Generale n. 1141 del 12.12.2024 si è proceduto al rinnovo dei contratti in essere (per la durata di sei mesi) per il servizio di prelievo, trasporto, smaltimento e/o recupero dei rifiuti speciali pericolosi a rischio infettivo e di altre tipologie di rifiuti speciali, in attesa dell’attivazione della convenzione ARIA\_2023\_062 prevista per il III trimestre 2025, per un importo complessivo annuo pari a € 991.925. Trattasi di due fornitori del servizio:

- a) Ditta Eco Eridania: per il servizio di prelievo, trasporto, smaltimento e/o recupero dei rifiuti speciali pericolosi a rischio infettivo;
- b) Ditta Zanetti Arturo: per il servizio di prelievo, trasporto, smaltimento e/o recupero di altre tipologie di rifiuti speciali.

- “Utenze telefoniche” (€ 210.391):

- “Utenze elettricità” (+ € 3.931.950): questa ASST (rif. decreto n. 365 del 04/09/2020) ha aderito alla convenzione CONSIP MIES2 che prevede, nell’ambito dell’efficientamento energetico delle strutture ospedaliere, una volta divenuti operativi e attivi i sistemi di cogenerazione, l’obbligo di cessione dell’energia ai Presidi ospedalieri al solo costo di mercato dell’energia elettrica, determinato e validato dalla centrale di committenza CONSIP, sgravato delle accise e dei costi di trasporto imputati invece da Enel. Di conseguenza la Convenzione CONSIP Energia elettrica si vede sgravata dei consumi dei due Presidi per la quota che si attinge dall’energia prodotta dai due cogeneratori; inoltre, con Decreto Direttore Generale n. 1144 del 12.12.2024 ASST Cremona ha aderito alla convenzione CONSIP per la fornitura di energia elettrica per il periodo 1° gennaio 2025 – 31 dicembre 2025, i cui corrispettivi dovuti al Fornitore per la fornitura di energia elettrica sono calcolati applicando gli spread, espressi in €/MWh, offerti in sede di gara e differenziati per tipologia di prezzo (Variabile) e fascia oraria di consumo (mono-orario F0 e multiorario F1-F2-F3), alle corrispondenti quotazioni spot mensili del PUN - rese note dal Gestore dei Mercati Energetici S.p.A. (GME) per il Prezzo Variabile;

- “Acqua gas combustibile” (€ 379.408);

- Servizi esterni di vigilanza (€ 404.398) rileva i costi relativi al servizio di vigilanza armata affidato con Decreto Direttore Generale n. 361 del 30.4.2024 e per il quale ASST Cremona ha aderito a convenzione ARIA per il periodo 1.5.2024 – 30.4.2027 (importo annuo pari a € 471.056) in incremento rispetto all’anno 2023 in quanto è stata prevista un’unità di personale in più su ogni turno per il servizio H24 del Presidio di Cremona;

- Come assegnato con Decreto n. 20032 del 18/12/2024, anche la voce di costo “Assicurazioni: Premi per RC Professionali” rimane invariata: con Decreto Direttore Generale n. 635 del 29.12.2021 si è preso atto dell’aggiudicazione disposta da ARIA spa per l’affidamento del servizio di copertura assicurativa dei rischi di responsabilità civile verso terzi e verso prestatori d’opera alla Compagnia di as-





sicurazioni AMTRUST Assicurazioni spa - per il periodo 01.01.2022/31.12.2026 che vede un premio annuo pari a € 2.242.640;

- “Altri servizi non sanitari acquistati in service” (€ 1.457.743) (vedasi quanto sotto illustrato);

- “Altri servizi non sanitari” (€ 3.029.187): (vedasi box specifico).

### **Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"**

#### *Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

In tale voce sono stati contabilizzati i costi per “Servizi informatici appaltati” (in linea con quanto indicato nel III CET 2024 per totale € 1.457.743) relativi a:

- GPI spa per servizio di gestione informatizzata delle risorse umane in SaaS (cedolini + validazione cartellino) per € 54.031,68 come previsto dalla Convenzione ARIA, alla quale l’Azienda ha aderito con Decreto Direttore Generale n. 226 del 10.9.2018;
- servizi di Posta elettronica aziendale base e avanzata per € 35.250;
- servizio di Fleet Management a seguito della DGR XI/1565 del 15.4.2019 “Determinazioni in merito alla proroga della scadenza del servizio service provider – Fleet management”, per il subentro nelle attività in precedenza svolte da Lombardia Informatica. La spesa complessiva prevista per l’anno 2024 è pari a € 1.217.231 (costo anno 2023 pari a € 1.102.953);
- servizi di upgrade HD E SW della piattaforma di fonia per € 48.342,50 (nuovo servizio attivato);
- servizi ed apparati specificamente indirizzati alla cybersicurezza dei dispositivi medici per € 55.812,25 aggiudicati con Determinazione dirigenziale n. 415 del 12.6.2024 (nuovo servizio attivato);
- servizio di fornitura licenze Microsoft in adesione a convenzione CONSIP (contratto concluso al 30.4.2024) per € 43.416,53;
- sistema di produzione immagini CD /DVD € 3.660.

### **Altri servizi non sanitari**

#### *Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

In tale voce sono compresi i costi relativi ai seguenti servizi (importo complessivo € 3.029.187 in riduzione di € 21.506 rispetto a quanto indicato in sede di III CET 2024):

**Altri servizi economici** per € 199.281 (importo Consuntivo 2023 pari a € 230.221, Prechiusura 2024 € 199.281) principalmente per il servizio di traslochi, facchinaggio, trasporti e trasferimenti arredi dei reparti: infatti con Determina dirigenziale n. 760 del 29.4.2019, l’Azienda ha preso atto della gara in forma aggregata con ASST di Brescia per i servizi in oggetto e ha affidato alla ditta SAF Srl il servizio per il periodo 1.11.2019 – 31.10.2025; inoltre con Determina Dirigenziale n. 13 del 10.1.2024 si è proceduto all’estensione del contratto a causa dei numerosi spostamenti resisi necessari durante il periodo pandemico, oltre a causa di numerose riorganizzazioni dell’attività aziendale.

**Servizi per attività ricreative e occupazionali per utenti servizi psichiatrici** per € 30.000 su base annua (importo Consuntivo 2023 pari a € 28.565, Prechiusura 2024 € 30.000).

**Costi per commissioni da privato** per € 24.514 su base annua (importo Consuntivo 2023 pari a € 43.734, Prechiusura 2024 € 24.514)

**Spese per servizi legali** per € 145.374 su base annua (importo Consuntivo 2023 pari a € 316.370, Prechiusura 2024 € 145.374) a seguito del conferimento di diversi incarichi per ricorsi personale dipendente, ricorsi avverso aggiudicazioni di gare d’appalto;





**Altre spese per servizi diversi** per € 2.293.528 su base annua (importo Consuntivo 2023 pari a € 1.587.989, Prechiusura 2024 € 2.315.034) che riguardano i seguenti servizi:

- servizi amministrativi di front-office e back-office occorrenti ai Presidi dell'ASST; il servizio riguarda:

a)n. 3 sportelli CUP POC

b)n. 6 sportelli accettazione prelievi POC

c)n. 1 sportello accettazione prelievi TAO POC

d)n. 2 sportelli accettazione prelievi e prenotazione prelievi e n. 1 sportello consegna referti Viadana

e)n. 3 sportelli accettazione prelievi POOP

f)n. 1 sportello CUP Casalmaggiore Piazza Garibaldi;

Con decreto n. 518 del 21/11/2022, si è proceduto all'affidamento dei servizi amministrativi di *front-office* e di *back-office* alla società "Acapo Soc. cooperativa integrata" per un totale complessivo annuo di spesa pari € 858.654,00;

- servizio monitoraggio frigoriferi presso il Centro Trasfusionale del POC

- servizio monitoraggio fumi e gas scarico Piastra Operatoria del POC

- servizi di data manager presso UO diverse dell'Azienda (finanziati con fondi di reparto)

-servizio telematico di rassegna stampa, web e audio video

- Servizio di archiviazione e gestione di atti amministrativi sanitari e clinici per il periodo 1.8.2022 - 14.7.2028, affidato con Decreto n. 356 del 29.7.2022, il cui importo annuo è pari a € 201.984;

-servizio di Data Protection Officer (DPO) e delle attività finalizzate alla compliance alla normativa europea sulla protezione dei dati personali, affidato con Decreto Direttore Generale n. 596 del 29.8.2023 a seguito di gara aggregata;

-servizio di conservazione digitale a norma dei documenti informatici affidato da Lombardia informatica: l'Azienda ha prorogato il contratto in essere con Decreto Direttore Generale n. 905 del 30.9.2024 con un costo annuo pari a € 47.238 per ARUBA ed € 10.914 per GMED

-servizio di supporto al servizio di prevenzione e protezione per la gestione antincendio e incarico di responsabile tecnico della sicurezza antincendio ai sensi del DM 19.3.2015 affidato con Determina Dirigenziale n. 603 del 16.6.2022 alla Società Sintex srl per € 51.510;

-servizio di rilievo topografico per attività preliminari Nuovo Ospedale (€ 29.402);

-servizio di smaltimento dei cassonetti ed elettrocostipatori (€ 30.012)

-servizio di certificazione dei fornitori (€ 18.300).

Si precisa, infine, che a partire dal 1.11.2023, con Decreto n. 766 del 26.10.2023 è stato attivato il servizio di squadre antincendio dedicate, costituite da personale esterno, che garantisce la presenza di addetti specializzati h 24 e che effettua controlli di prevenzione incendi e attività di sorveglianza antincendio quale ineludibile "misura compensativa" prevista dalla normativa vigente, mediante adesione alla proposta di "gara aggregata" promossa dall'ASST Bergamo Ovest. L'aggiudicazione prevede un costo di € 839.782,56 annui;

**Altri servizi economici appaltati** per € 111.163 su base annua (importo Consuntivo 2023 pari a € 111.163, Prechiusura 2024 € 111.163). Con Decreto n. 557 del 31.12.2019 l'Azienda ha aderito alla convenzione ARCA per il servizio di bonifica e sanificazione ai fini della prevenzione del rischio di legionellosi il cui importo annuo è pari a € 108.028: tale servizio è stato attivato a partire dal 2020.

**Servizi appaltati di magazzino** per € 225.264 annua (importo Consuntivo 2023 pari a € 225.264, Prechiusura 2024 € 225.264) a seguito dell'esternalizzazione dei servizi di trasporto e consegna merci dai magazzini aziendali ai repart, con Decreto n. 467 del 28.9.2021 ASST Cremona ha aderito alla convenzione ARIA servizio di logistica (trasporto materiale sanitario e non sanitario).





### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 429.271	€ 429.271	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nella voce **“Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione”** è stato indicato l'importo di € 40.471 relativi ad una convenzione con IRCCS Policlinico di Milano per un servizio di supporto dei sistemi informativi aziendali.

Con Decreto n. 559 del 26.6.2024 inoltre è stata approvata una Convenzione con ASST Pavia per l'acquisizione di prestazioni di consulenza da parte di un ingegnere gestionale esperto in supporto alla gestione operativa per € 35.000.

#### SERVIZI PER CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO

Soni stati indicati € 70.729 per i costi relativi all'affidamento di incarichi relativi a:

- Attività ingegneristica per verifica adempimenti rinnovo certificato prevenzione incendi POOP
- Servizi tecnici per predisposizione della documentazione necessaria al rilascio del certificato di prevenzione incendi per attività secondarie POC
- servizi tecnico professionali per l'attività tecnico-operativa di supporto per la progettazione e l'esecuzione di interventi su impianti e componenti impiantistiche.

#### VOCI DI COSTO PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI

##### Contratti di fornitura di lavoro temporaneo

Per quanto riguarda i contratti di fornitura di lavoro temporaneo la spesa, in sede di BPE 2025, viene quantificata in complessivi € 549.363 (Irap esclusa) ed è così dettagliata:

##### BILANCIO SANITARIO

Prestazioni di lavoro interinale (sanitario) - da terzi € 231.837

Prestazioni di lavoro temporaneo amministrativo (non sanitario) da privato € 95.037

Prestazioni di lavoro temporaneo tecnico (non sanitario) da privato € 217.870

**Totale BILANCIO SANITARIO € 544.744**

Per le suddette attivazioni si certifica il rispetto di quanto previsto dall' art. 70, comma 3, del CCNL del Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022 e dalle vigenti disposizioni legislative in materia.

Nella voce “Personale religioso” sono stati inseriti i costi per l'attività di n. 1 sacerdote.

### B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:





	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Formazione	€ 288.491	€ 288.491	€ 0

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Si precisa che le spese previste per l'anno 2025 sono relative ad attività di formazione effettuata nell'ambito delle disposizioni previste dai contratti collettivi di lavoro di categoria nonché agli indirizzi regionali in materia e vengono programmate privilegiando metodologie a basso impatto economico, quali la formazione sul campo, gli audit clinici, l'affiancamento o sviluppando programmi FAD anche attraverso i consorzi degli acquisti.

ASST Cremona, ai sensi della normativa vigente, provvede annualmente alla programmazione, attuazione e promozione delle attività di formazione e aggiornamento, del personale dipendente appartenente alle aree della Dirigenza e del Comparto allo scopo di favorire lo sviluppo delle competenze tecnico professionali e l'implementazione di competenze relazionali e comunicative per una migliore integrazione tra Polo Ospedaliero e Polo Territoriale nonché l'acquisizione di tecnologie innovative.

Il Piano di Formazione per l'anno 2025 verrà approvato in linea con il Decreto D.G. Welfare n. 19280 del 29 dicembre 2022 e le derivanti direttive del Manuale di Accredimento per l'erogazione di eventi ECM-CPD di Regione Lombardia, sulla base di quanto previsto dalla d.G.R. n. XII/1827 del 31 gennaio 2024, recante "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024".

### B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Manutenzione e riparazione	€ 10.035.538	€ 9.096.841	-€ 938.697

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze" sono stati contabilizzati gli oneri relativi a:

- Spese per manutenzione ordinaria immobili di cui i più rilevanti sono:

a) il servizio di tinteggiatura fabbricati aziendali

b) il servizio di manutenzione del verde arboreo e potature aree esterne ai fabbricati per € 193.207 annui prorogato con Decreto n. 875 del 26.9.2024

- Manutenzioni ordinarie in appalto su beni immobili (per l'anno 2025 si procederà con un'adesione alla nuova gara ARIA).

Nella voce "Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari" sono stati contabilizzati gli oneri relativi a:

- Spese per manutenzione ordinaria impianti (servizio di manutenzione impianti gas medicali, tecnici e criogenici in adesione a gara ARIA, servizio di manutenzione impianto antincendio, servizio di manutenzione periodica osmosi, ecc)

- Spese per manutenzione ordinaria mobili, macchine, autoveicoli.





Nella voce “Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie” vengono contabilizzati:

- Spese per manutenzione ordinaria attrezzature sanitarie e scientifiche (comprendono il contratto di manutenzione della TAC Revolution EVO nell'ambito della convenzione ARIA e il contratto per la rigenerazione delle bombole dell'acqua demineralizzata);
- Spese per manutenzione ordinaria attrezzature sanitarie e scientifiche in service che riguardano il canone annuo per la manutenzione del sistema per emorecupero;
- Canoni per manutenzione ordinaria attrezzature sanitarie e scientifiche (servizio di assistenza e manutenzione sistema PACS della ditta Philips spa (in fase di adesione ad una gara ARIA per l'anno 2025), servizio di diagnostica per immagini monitor diagnostici e workstation, servizio di rigenerazione delle teste di terapia per apparecchiature ad onde d'urto, ecc);
- Canoni per manutenzione ordinaria attrezzature sanitarie e scientifiche in appalto (service laboratorio analisi, sistemi diagnostici per indagini ed esami, sistemi analitici per esami ematologici, ecc);
- Manutenzioni ordinarie in appalto attrezzature tecnico sanitarie (servizio di manutenzione e gestione delle apparecchiature biomedicali in dotazione all'Azienda, in fase di adesione alla convenzione ARIA Spa per l'anno 2025).

Inoltre anche con riferimento alla voce “Altre manutenzioni” per l'anno 2025 sono previsti i costi per i contratti di assistenza dei software utilizzati in Azienda quali ad es. contratto di assistenza per applicativo amministrativo contabile Oracle Cloud oltre a nuove licenze, cartella clinica informatizzata, manutenzione software di contabilità analitica, contratto di assistenza per CUP Camelia, servizi di assistenza, manutenzione ed implementazione delle piattaforme legate alla gestione dei processi documentali, ecc e per interventi di adeguamento ed attivazione della nuova piattaforma regionale di integrazione (NPRI). La riduzione per questa voce di costo rispetto al III CET 2024 è determinata dal venir meno del costo relativo ai servizi fatturati da ARIA per il progetto “Abilitazione al Cloud per le PA locali” finanziato mediante fondi PNRR assegnati dal Dipartimento per la Trasformazione Digitale.

#### B.4) Godimento di beni di terzi

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Godimento beni di terzi	€ 2.029.606	€ 2.012.806	-€ 16.800

##### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In questa voce sono compresi i seguenti costi:

- AFFITTI PASSIVI E RELATIVE SPESE CONDOMINIALI (€ 66.900 per l'anno 2025); riguardano in particolare:

a) spese condominiali immobile Piazza Roma a Cremona oggetto di legato Sig.ra Azzolini Lidia accettato nel corso del 2020

b) indennità per occupazione immobile via Romani a Casalmaggiore per attività CPS e CD servizi Psichiatri; con Decreto Direttore Generale n. 103 del 28.2.2024 è stata sottoscritta una scrittura privata con la Fondazione Conte Busi di Casalmaggiore in merito all'utilizzo dei locali di via Romani n.52/56 in Casalmaggiore per lo svolgimento delle attività socio sanitarie del DSMD, finalizzata alla stipula di un contratto di locazione interessante sia i locali del piano primo, sia quelli del piano terra dell'immobile; successivamente con Decreto n. 426 del 14.5.2024 è stato definitivamente stipulato il contratto di locazione per un importo annuo pari a € 61.000.





- CANONI DI NOLEGGIO SANITARI (€ 1.845.212 per l'anno 2025); l'importo è determinato da due voci di costo:

a) noleggi di attrezzature sanitarie per € 483.422 (monitor refertazione PACS, litotritore, sistemi anti-decubito, apparecchiatura per onde d'urto, kit unità di vuoto portatile toracica, apparecchiatura perfusione ipertermica intraperitoneale, bilancia elettronica completa di accessori e software per la gestione dei dati di donazione nella raccolta di sangue ed emocomponenti, sistema di recupero liquidi, carrozzine, sollevatori, un tomografo, sistema medicazione a pressione negativa, un fotocoagulatore, un microscopio, colonna per endoscopia, videorinolaringoscopia, ecc)

b) canoni per i service delle attrezzature sanitarie per € 1.361.790 (processatore di tessuti, sistema analitico per colorazioni immunoistochimiche, sistema per resezione, sistema irrigazione endoscopi, sistema di emorecupero, apparecchiatura per dialisi, un analizzatore, sistema per esami ematologici, un analizzatore per medicina dello sport, serbatoi di ossigeno, sistema ricerca micobatteri, preparatore automatico per micropiastre, sistema per la misurazione della generazione di trombina nel plasma, service lavaendoscopi, sistema diagnostico per valutazione della funzionalità piastrinica, sistema per l'esecuzione di esami coagulativi, separatore cellulare, trapani e colonna artroscopica, trapani per neurochirurgia, apparecchiatura portatile per emodialisi frequente/quotidiana, sistemi di preservazione di campioni biologici, ecc).

- CANONI DI NOLEGGIO NON SANITARI (€ 100.694): sono i canoni relativi al noleggio degli automezzi aziendali e delle fotocopiatrici.

#### ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza
AMMORTAMENTI	€ 1.866.291	€ 1.866.291	€ 0

#### Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

La valorizzazione su base annua è in coerenza con quanto indicato nel Decreto di assegnazione delle risorse 2025 n. 20032 del 18/12/2024 pari a € 1.866.291 e l'importo è in linea con i valori rilevati in sede di Assestamento 2024 e di III CET 2024.

#### ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza
SUMAI	€ 1.125.805	€ 1.125.805	€ 0
Trasporti sanitari per emergenza da	€ 0	€ 0	€ 0





pubblico e da privato			
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€ 2.251.877	€ 543.149	-€ 1.708.728
Indennità a personale universitario area sanitaria	€ 135.407	€ 150.265	+€ 14.858
Assegni di studio scuole infermieri	€ 0	€ 0	€ 0
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€ 505.367	€ 505.367	+€ 0
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€ 746.335	€ 740.822	-€ 5.513
Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale da ATS/ ASST della Regione	€ 158.300	€ 163.813	+€ 5.513
Sanzioni verso ATS della Regione	+€ 0	€ 0	€ 0
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 451.666	€ 343.563	-€ 108.103
IRAP attività commerciale	€ 0	€ 0	€ 0
IRES su attività istituzionale	€ 158.343	€ 158.343	€ 0
TOTALE	<b>€ 5.533.100</b>	<b>€ 3.731.127</b>	<b>-€ 1.801.973</b>

La valorizzazione su base annua pari a € 3.731.127 è in linea con quanto indicato nel Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025".

### Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Il valore indicato è sovrapponibile con quanto indicato in sede di III CET 2024.

Con riferimento alla medicina specialistica ambulatoriale (SUMAI), in sede di BPE 2025 si registrano costi complessivamente pari ad **€ 1.249.319** (compresi oneri ed esclusa Irap). In dettaglio:

**BILANCIO SANITARIO: € 1.125.805**

**BILANCIO TERRITORIO: € 123.514**

Tali livelli di costo dovranno essere oggetto di successiva integrazione in quanto non coerenti con le figure già attive in Azienda e con la previsione di attivazione di nuove figure per il 2025.





## Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Anche nell'anno 2025, le spese per trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato (118) sono rendicontate nel bilancio sezionale NI\_ 118 come da Linee Guida Regionali.

## Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

In tale categoria sono compresi i costi per prestazioni libero professionali a pagamento per la riduzione delle liste d'attesa e per il recupero delle prestazioni non effettuate durante il periodo di emergenza.

A causa dell'estrema difficoltà di reclutamento di risorse mediche strutturate, in particolar modo di anestesisti e pediatri, che ha determinato l'avvio di innumerevoli procedure assuntive ad evidenza pubblica senza esito positivo, si è determinato il conseguente ricorso all'acquisizione di prestazioni attraverso tutti gli strumenti disponibili al fine di evitare interruzioni di pubblico servizio.

Si è reso necessario, pertanto, il ricorso a prestazioni di libera professione integrativa dell'attività istituzionale ai sensi dell'art. 55 comma 2 CCNL 8/6/2000.

Si segnala inoltre la rilevazione in questa voce di costo degli emolumenti pagati al personale dipendente per le funzioni di prelievo organi e per il trasporto neonatale.

### Prestazioni Orarie Aggiuntive

Per le prestazioni orarie aggiuntive ordinarie si registrano costi, a titolo di acconto pari al 25% dell'assegnazione fatta in sede di Bilancio di Assestamento, pari ad € 298.034 (compresi oneri ed esclusa Irap). Il costo risulta dettagliato nel modo seguente:

Comparto € 77.476

Dirigenza € 220.558, di cui € 158.058 per prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA) e € 62.500 per prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, D.L. 34/2023.

Si precisa che l'Azienda non si avvarrà per l'anno 2025 delle prestazioni aggiuntive Legge Sirchia.

Per le prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa i costi registrati, pari ad € 245.115 (compreso oneri ed esclusa Irap), non appaiono coerenti con il 25% dell'importo assegnato in sede di Assestamento 2024 (importo ridotto di € 19.821). Il dettaglio dell'assegnazione del BPE 2025 è il seguente:

Comparto € 113.194 (in luogo di € 122.373 corrispondenti al 25% dell'assegnato in sede di Assestamento 2024)

Dirigenza € 131.921 (in luogo di € 142.563 corrispondenti al 25% dell'assegnato in sede di Assestamento 2024).

## Altri costi

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

La voce "Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)" (€ 505.367 per l'anno 2025) è relativa agli oneri tributari diversi dalle imposte dirette che non rappresentano oneri accessori di acquisto. L'importo complessivamente imputato nell'esercizio 2025 riguarda nel dettaglio:

-Tasse smaltimento rifiuti Comuni diversi € 403.000

-IMU sugli immobili non istituzionali € 52.019





-Imposta di registro € 7.973

-Altre imposte e tasse € 42.376 per Contributi dovuti sui contratti pubblici, quote consortili Consorzi di bonifica, canoni utenza acqua pubblica, IVA su fatture Intercompany, COSAP Comune di Casalmaggiore, contributo SISTRI, ecc.

La voce "Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale" comprende i compensi e rimborsi spese ai direttori, revisori e altri organi istituzionali (Comitato Etico, Nucleo di valutazione Performance, Collegio Tecnico di valutazione della Dirigenza). L'importo complessivo per l'anno 2025 è pari a € 904.635 comprensivo di oneri.

### **Sezione "Personale Universitario"**

Nell'apposita sezione dedicata al personale universitario, si è provveduto a registrare il costo pari ad € 150.265, come da assegnazione Regionale. Come già anticipato nella relazione del III CET 2024, l'ASST di Cremona ha ad oggi attive n. 3 convenzioni:

-1 dirigente medico in convenzione con l'Università di Trieste;

-2 dirigenti medici in convenzione con l'Università di Brescia.

L'importo assegnato in sede di BPE 2025, in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura, non risulta, tuttavia, essere coerente con la copertura economica delle 3 figure sopra indicate per tutto l'anno 2025.

### **ALTRI ONERI DI GESTIONE CHE CONFLUISCONO NELLA MACROVOCE "BENI E SERVIZI"**

#### **COMMISSIONI E SPESE BANCARIE**

Sono rilevati i costi previsti dalla Convenzione per il servizio di Tesoreria pari a € 84.860 per l'anno 2025.

#### **ABBONAMENTI LIBRI RIVISTE E GIORNALI**

L'importo indicato per l'anno 2025 è pari a € 36.856.

Si precisa che nella voce "ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE" sono rilevati i seguenti costi per un importo complessivo di € 149.641 su base annua così dettagliati:

- € 43.865 su base annua per bolli e marche

-€ 10.000 su base annua per Spese pubblicazione gare

-€ 595 su base annua Spese per convegni

-€ 1.392 Spese cancelleria e stampati

-€ 1.084 su base annua per Spese bolli automezzi

-€ 0 su base annua per Altri oneri diversi di gestione per Autoassicurazione relativi alle spese di mediazione per sinistri

-€ 8.174 su base annua per Altre spese amministrative relativi al servizio di Customer Satisfaction, ai servizi per la gestione delle procedure concorsuali, del servizio di certificazione della qualità UNI EN ISO 9001:2015, pratiche VV.FF per esame progetti, spese per avvio procedimenti di mediazione, ecc;

-€ 84.532 su base annua per Altre spese generali relative a pedaggi autostradali, spese gestione delle CRA /CD SC Psichiatria Cremona e Oglio Po, spese sostenute in occasione della Certificazione EUSOMA, spese per progetti, rimborsi spese per donazione cellule staminali, ecc.

### **IRAP RELATIVA A COLLABORATORI E PERSONALE ASSIMILATO AL LAVORO DIPENDENTE**

Vengono rilevati in tale voce i seguenti importi:

-€ 112.637 per IRAP su compensi personale interinale

-€ 9.934 per IRAP su lavoratori autonomi e occasionali dell'esercizio

-€ 62.172 per IRAP personale Co.co.co (compresa IRAP su compensi Direttori e altro personale di organi istituzionali)





-€ 115.872 per IRAP su medici SUMAI  
 -€ 42.948 per IRAP su prestazioni aggiuntive richieste al personale dipendente (Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento)  
 Per un totale complessivo pari a € 343.563.

### ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ACCANTONAMENTI	€ 4.031.125	€ 3.630.474	-€ 400.651

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si è proceduto ad accantonare, nel 2025, gli importi indicati nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS/ ASST/ Fondazioni IRCCS pubbliche, AREU delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025” relativi in particolare:

- alla copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per € 2.784.582,
- alla quota dell'esercizio per incrementare il fondo premio di operosità SUMAI per € 63.152
- alle quote pari a € 342.410 per l'applicazione della Legge Balduzzi (€ 171.005 su base annua) e del Fondo di Perequazione (+€ 171.405 su base annua) sull'attività di Libera Professione
- € 316.556 per l'applicazione di quanto previsto dall'ex art. 113 del D. Lgs 50/2016 ora novellato dall'art. 45 del D. Lgs. n. 36/2023 (Nuovo Codice degli Appalti)
- all'importo di € 123.774 relativo ai costi non sostenuti per la prosecuzione dei progetti di “Rafforzamento dei Dipartimenti di Salute Mentale”.

Rispetto ai dati di III CET 2024 non sono più stati accantonati i seguenti importi:

- € 84.169 per “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto” per gli oneri non sostenuti del progetto “Sorveglianza delle sindromi respiratorie” e del progetto “Costituzione nuclei funzionali per Disturbi Specifici dell'Apprendimento”, contributi assegnati con Decreto n. 15492 del 16.10.2024
- € 1.048 per “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici extra fondo – vincolati” per gli oneri non sostenuti del progetto “Un futuro in Comune: per essere a fianco di chi è vittima”, contributo erogato dal Comune di Cremona,
- € 553 sempre alla voce “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici extra fondo – vincolati” per gli oneri non sostenuti del progetto OUTSIDER, contributo erogato dal Comune di Cremona,
- € 28.700 sempre alla voce “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici extra fondo – vincolati” per i costi non ancora sostenuti del progetto
- € 409.955 per “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)” relativi alle quote di contributi da persone fisiche e giuridiche private e per sperimentazioni cliniche non utilizzati.

### ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI





Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_SAN, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Interessi passivi	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri straordinari	€ 375.745	€ 0	-€ 375.745
<b>TOTALE</b>	<b>€ 375.745</b>	<b>€ 0</b>	<b>-€ 375.745</b>

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Come indicato nel Decreto Direzione Generale Presidenza Area Finanza n. 20032 del 18/12/2024 non è stato assegnato nessun importo in tale voce di costo.

## Gestione Territoriale

*Descrizione dei ricavi e dei costi relativi alle linee di attività riguardanti i servizi territoriali ivi compresi i servizi socio sanitari a gestione diretta (RSA, RSD, CDD, hospice, ...).*

*Per le gestioni dirette dei succitati servizi è richiesta la compilazione del modello CE UdO per ASST, come specificato nelle istruzioni operative per la predisposizione del BPE 2025.*

*Per ciò che riguarda l'eventuale fornitura diretta di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (A.D.I.), nonché eventuali gestioni dirette che non riguardano servizi sociosanitari per i quali sia già stato ottenuto l'accreditamento (es. CRD di Usmate nel territorio dell'ASST Vimercate), la stessa ASST dovrà fornire un dettaglio dei costi sostenuti (e degli eventuali specifici ricavi) nella nota integrativa descrittiva territoriale.*

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona (ASST di Cremona) ha acquisito dal 1 gennaio 2016 dalla ex ASL della Provincia di Cremona (ora ATS Val Padana) le seguenti strutture:

- **Serd (erogazione) (2 sedi):** si occupa prevalentemente della presa in carico di utenti con problemi di tossicodipendenza, alcooldipendenza, gioco d'azzardo e tabagismo. Effettua consulenze per le persone inviate dalla CMLP (protocollo CMLP – NOA per persone segnalate per guida in stato di ebbrezza) e programmi riabilitativi per le persone segnalate dalla Prefettura per infrazione art. 75 e 121 di cui al DPR 309/90. Il Sert di Cremona si occupa anche dei detenuti tossico/alcol dipendenti.
- **Consultori (3 sedi operative):** il modello consultoriale operativo realizzato è quello del Consultorio Familiare Integrato (CFI) con focus centrale sulla famiglia; si rivolge pertanto a persone singole, coppie e nuclei familiari in tutte le fasi esistenziali del ciclo di vita - gravidanza, maternità, età evolutiva, adolescenza, aduttà, nonché in condizioni di disabilità ed età anziana, costituendo un'importante risorsa di sostegno.

Gli interventi consultoriali afferiscono complessivamente a due macro-aree, quella sanitaria e quella psico-socio-educativa, che si integrano nell'elaborazione del progetto d'intervento individualizzato. In ambito sanitario le principali attività erogate riguardano la gravidanza e la preparazione alla nascita, il post-partum, la prevenzione ginecologica ed oncologica (screening), la contraccezione, la menopausa e adempimenti previsti dalla Legge n. 194/1978 (IVG). L'ambito psico-socio-educativo abbraccia generalmente il sostegno individuale, familiare e di coppia, nonché aree più specifiche quali la tutela sociale della maternità, (Bandi





Famiglia e Misure a sostegno delle famiglie fragili), l'area giovani ed adolescenti con lo Spazio giovani dedicato, lo Sportello Disabili, le adozioni, la Tutela Minori.

Sono state inoltre acquisite le seguenti attività:

- protesica maggiore e minore
- gestione trasporti dializzati
- attività del servizio di Medicina Legale (di polizia mortuaria, visite fiscali, commissioni medico legali, rilascio di certificazioni medico legali e abilitazioni)
- farmaceutica: file F ex tipologia 13
- attività distrettuali di cura del paziente (pazienti con patologie rare)
- valutazione multidimensionale
- ADI valutativa al netto del costo del personale dipendente

Infine con Decreto Direzione Generale Welfare n. 3682 del 28.4.2016 "Organizzazione dell'offerta vaccinale alla luce della LR n. 23/2015 e con successiva nota prot. n. G1.2016.0024665 del 19.7.2016 Regione Lombardia ha disposto, a partire dal 1.1.2017, l'attivazione del percorso per l'organizzazione nelle ASST dell'attività vaccinale, in precedenza in capo alle ATS.

Con DGR n. X/5954 del 5.12.2016 Regione Lombardia aveva attivato, in via sperimentale, il Servizio Unificato Protesica e Integrativa (SUPI), progetto istituito al fine di garantire un'efficace, efficiente, appropriata ed economica integrazione delle attività di erogazione dei servizi del SSL e individua l'ASST di Cremona come ASST contabile di tutto il territorio di appartenenza ATS Valpadana. Pertanto a partire dal 1.1.2017 l'ASST di Crema ha ceduto parte dei contratti di servizi relativi all'Assistenza integrativa e protesica all'ASST di Cremona. I servizi oggetto di tale subentro sono:

- a) Assistenza integrativa L. 266/2005: canoni di noleggio microinfusori
- b) Assistenza protesica DM 332/99: Protesica Minore (Ausili per incontinenti), Protesica Maggiore (Ausili da Elenco 1, Elenco 2 gestione magazzino, acquisto/ noleggio ausili Elenco 3)
- c) Gestione ossigenoterapia e ventiloterapia.

Successivamente, secondo quanto previsto dalla DGR n. XI/1046 del 17.12.2019 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario per l'esercizio 2019" (Regole 2019), entro il mese di maggio 2019 per ciascun territorio ATS, è stata individuata l'ASST contabile, al fine di dare avvio all'attivazione all'interno di ciascuna di queste ad un unico SUPI. Per ATS Valpadana la SUPI contabile è stata individuata nell'ASST Mantova.

Nel corso del 2024 si è proceduto al rinnovo della "Convenzione per la definizione dei rapporti tra ASST Mantova, ASST Cremona e ASST Crema ai fini della gestione del servizio unificato di Protesica e integrativa (SUPI) nel territorio della ATS Valpadana".

Come stabilito all'art. 7, c. 13 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33, così come sostituito dall'art. 9, comma 1, lett. l) della L.R. 14 dicembre 2021, n. 22, al settore polo territoriale afferiscono:

- a) gli ospedali di comunità previsti dal piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR);
- b) le case di comunità previste dal PNRR;
- c) le centrali operative territoriali (COT) previste dal PNRR.

Afferiscono inoltre al Bilancio Territoriale e alla Direzione Socio Sanitaria:

-il Distretto di Cremona, con funzioni di implementazione dell'offerta territoriale e che assume un ruolo strategico di gestione e di coordinamento organizzativo e funzionale della rete dei servizi territoriali;

-il Dipartimento di Cure Primarie (in stretta sintonia con le strutture del Distretto) per la stesura di linee guida in materia di cure primarie nonché la gestione amministrativa delle Convenzioni degli MMG (Medici di Medicina Generale), PLS (Pediatri di libera scelta) e MCA (Medici di Continuità Assistenziale).





A partire dal 1 gennaio 2024 inoltre si è proceduto all'attuazione del trasferimento delle funzioni del Dipartimento di Cure Primarie dalle ATS alle ASST, in attuazione alla LR 22/2021 e a quanto indicato nella DGR XI/7758 del 28.12.2022 (Regole 2023) e nella successiva DGR n. XII/850 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2023 - Secondo provvedimento": con Decreto Direttore Generale n. 157 del 12.3.2024 è stato approvato il "Trasferimento del personale sanitario a rapporto convenzionale delle cure primarie dalla ATS della Valpadana alla ASST Cremona".

### ENTRATE PROPRIE

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Prestazioni non sanitarie	€ 4.443	€ 4.100	-€ 343
Altri proventi	€ 236.196	€ 218.950	-€ 17.246
Concorsi, rimborsi e recuperi per attività tipiche	€ 255.864	€ 274.320	€ 18.456
Ticket	€ 50.568	€ 49.701	-€ 867
<b>TOTALE</b>	<b>€ 547.071</b>	<b>€ 547.071</b>	<b>€ 0</b>

Per questo aggregato, con il decreto n. 20032 del 18/12/2024 di Assegnazione delle risorse 2025, viene confermato l'importo di Prechiusura del III CET 2024.

### LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Libera professione	€ 76.220	€ 76.220	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nella voce "Libera professione" sono stati indicati i ricavi riferiti all'attività libero professionale svolta da una psicologa del Consultorio di Cremona, da due psichiatri del Dipartimento della Salute Mentale e delle Dipendenze e da una Geriatra in attività presso i Servizi territoriali per la fragilità. Anche per questa voce sono stati al momento confermati i valori indicati in sede di Assestamento 2024.

### UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI





Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
UTILIZZI	€ 87.363	€ 0	-€ 87.363

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Nessun importo assegnato con il Decreto di BPE 2025.

Rispetto a quanto indicato in sede di Prechiusura III CET 2024 non vengono più indicati:

- a) alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. vincolato" € 74.933 riferiti alle assegnazioni per finanziare UCA;
- b) alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici" € 1.600 riferiti al finanziamento Disagio Giovanile ex DGR 7602/17;
- c) alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati da MEF – PNRR (extra fondo)" € 10.830 riferiti alle assegnazioni per potenziamento ADI ex DGR n. 717/2023.

**ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Altri contributi da Regione	€ 37.391.438	€ 38.319.735	+€ 928.297

*Descrizione dei valori*

In Bilancio Preventivo 2025 sono stati rilevati gli importi indicati nelle schede 2, 3 e 4 del Decreto Presidenza - Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 200032 del 18/12/2024 "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, Inrca di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio-sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025", così declinati:

a) alla voce "Finanziamento di parte corrente territorio (FSR Indistinto)" per un importo pari a € 13.940.545;

b) alla voce "Altri contributi da Regione – FSR Indistinto" per un importo complessivo pari a € 22.947.729:

-€ 20.042.650 per contributi per MAP e PLS;

-€ 1.190.788 per Potenziamento rete territoriale ADI ex art.1, c4, DL 34/2020;

-€ 29.704 per vaccini covid MAP;

-€ 34.713 per tamponi covid MAP

-€ 1.492.689 per Infermieri di Famiglia e Continuità ex art.1, c5, DL 34/2020

-€ 157.185 per presa in carico e PAI MAP e PLS;

c) alla voce "Contributi da regione FSR vincolato" per un importo complessivo pari a € 1.431.461:





-€ 1.356.528 per incremento assunzioni personale Legge 234/202 c.274  
 -€ 74.933 per UCA (Unità di continuità assistenziale).

### ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ALTRI CONTRIBUTI	€ 57.497	€ 0	-€ 57.497

#### Descrizione dei valori

In sede di Bilancio Preventivo 2025, in coerenza con le indicazioni regionali, non sono stati indicati contributi in quanto non si sono ricevuti formali provvedimenti regionali di assegnazione.

### PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
PROVENTI STRAORDINARI	€ 90.748	€ 0	- € 90.748

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In sede di redazione del BPE 2025 in questa voce non è stato indicato alcun importo, come da indicazioni regionali.

### PRESTAZIONI SANITARIE

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
PRESTAZIONI SANITARIE	€ 1.906	€ 1.906	€ 0

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In sede di Preventivo 2025 è stato confermato l'importo indicato in Prechiusura III CET 2024 riferito all'attività di promozione della salute.





## Costi

### PERSONALE e IRAP personale dipendente

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Costo personale dipendente	€ 11.773.047	€ 11.727.020	-€ 46.027
IRAP	€ 808.874	€ 781.340	- € 27.534

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Il Bilancio di Previsione 2025 vede un costo complessivo del personale dipendente pari a € 137.998.778 (€ 147.253.561 oneri ed Irap compresi), come da assegnazione regionale comprendente i costi del personale suddivisi nei sezionali Asst-Sanitario, Asst-Territoriale e Asst-Areu.

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che, al netto dei costi registrati per il sezionale Asst-Areu pari ad € 1.522.701 (€ 1.628.313 compresi oneri ed Irap), ha registrato un livello di costi complessivo pari ad € 138.056.649 (€ 147.723.291 oneri ed Irap compresi), il dato di BPE 2025 relativo ai soli sezionali Asst-Sanitario e Asst-Territorio, pari ad € 136.476.077 (€ 145.625.248 comprensivo di oneri e Irap), evidenzia una riduzione dell'assegnazione delle risorse per il personale dipendente quantificata in complessivi € 1.580.572 (€ 2.098.043 oneri ed Irap compresi). Tale scostamento è dovuto a quanto di seguito rappresentato:

Sezionali Sanitario e Territorio			
	Costo del personale oneri e IRAP compresi		
	SANITARIO	TERRITORIO	TOTALE
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>	<b>12.581.921 €</b>	<b>147.723.291 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €	- 23.611 €	- 399.894 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €	- 856 €	- 11.026 €
RAR	- 1.311.393 €	- €	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €	- 9.858 €	- 28.878 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €	- 39.236 €	- 346.852 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025 COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>133.116.888 €</b>	<b>12.508.360 €</b>	<b>145.625.248 €</b>

Si osserva che, in sede di assegnazione del budget per il BPE 2025 sono stati attribuiti, sul sezionale Sanitario, euro 30.000, al netto di oneri ed IRAP, per un valore complessivo, oneri ed Irap compresi di € 39.948, in relazione alla quota anno 2025 di incremento del fondo di cui all'art. 103 del CCNL del comparto del 02.11.2022 (comma 8). Tale importo, che corrisponde alla quota di competenza del sezionale 118, nel BPE 2025 è stato esposto in quest'ultimo sezionale, così come era avvenuto in sede di Certificazione del Terzo Trimestre 2024.

Si precisa, altresì, che nella SK relativa ai costi del personale dipendente del BPE 2025, nella scheda relativa al CCNL 2019/2021 area del Comparto anno 2025, non sono state attribuite le quote di in-





cremento dei fondi in applicazione del CCNL sopra indicato per il Sezionale AREU, pari a € 3.993,00 (€ 1.373 art. 101 c 2 e € 2.620 art. 102 c 5, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali, e € 2.752,00 (€ 1.231 art. 103 c 7 e € 1.521 art. 101 c 1, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro. Si è provveduto, pertanto, a registrare tali importi sul Sezionale 118, ad invarianza di costo complessivo, così come era avvenuto per il III CET 2024.

In linea con quanto previsto dalle Linee Guida di compilazione sul Costo del Personale, contenute nella nota Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, non sono stati inseriti nel BPE 2025 gli importi relativi alle **Risorse Aggiuntive Regionali**, che saranno riconosciuti in concomitanza con la sottoscrizione degli accordi con le Organizzazioni Sindacali di categoria.

In attesa di essere provvisoriamente costituiti nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23 del D. Lgs. n. 75 del 25.05.2017, sono stati contabilizzati nel Modello A i **Fondi Contrattuali** del personale dipendente del Comparto, della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza P.T.A..

In sede di BPE 2025 si è proceduto ad incrementare i fondi per gli incrementi stabili di assunzioni, nei limiti di quanto incrementato nel Bilancio di Assestamento 2024 (SK fondi anno 2024), ad eccezione degli incrementi stabili per le assunzioni Panflu, che, come precisato nelle Linee Guida di compilazione sul costo del personale, saranno oggetto di specifiche indicazioni. Si è proceduto altresì, come previsto nel Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, ad incrementare i fondi contrattuali per gli incrementi variabili di assunzioni (assegnazione provvisoria) ex art. 11 D.L. n. 35/2019, nei limiti di quanto incrementato nel bilancio Consuntivo 2023.

L'integrazione definitiva dei Fondi, in applicazione dell'articolo 35 della Legge 60/2019 (c.d. Decreto Calabria) e delle indicazioni da parte del MEF, potrà essere effettuata solo successivamente alla chiusura d'esercizio, quando sarà noto il numero dei cedolini stipendiali complessivamente prodotti.

Relativamente ai fondi del personale dipendente del comparto, sono stati confermati gli incrementi, per il solo sezionale territorio, per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 56.518 (senza oneri e Irap).

Relativamente ai fondi del personale dipendente della Dirigenza Area Sanità si è provveduto a confermare:

- per il solo sezionale Sanitario, gli importi pari a complessivi € 319.728 (esclusi oneri Irap) relativi alle risorse di cui ai commi 435 e 435-bis della L. 205/2017, competenza anni 2020, 2021, 2022 e 2023, ad incremento del Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro e del Fondo per la retribuzione degli incarichi, in linea con quanto assegnato in sede di Consuntivo 2023, così come previsto dalle Linee guida sul costo del personale;

- per il solo sezionale Territorio, gli incrementi per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 84.633 (esclusi oneri ed Irap);

- per il solo sezionale Sanitario, l'incremento per le risorse di cui all'art. 1, comma 293 della Legge n. 234/2021 (c.d. Indennità di Pronto Soccorso di cui all'art. 79 del CCNL 23.01.2024 della Dirigenza Area Sanità), per un importo pari ad € 173.600 (esclusi oneri ed Irap), in linea con quanto assegnato in sede di Assestamento 2024; la quota definitiva dell'Indennità di Pronto Soccorso sarà oggetto di successiva assegnazione, a seguito del confronto regionale con le OO.SS. di categoria;

-gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

- a) incremento sul fondo per la Retribuzione degli Incarichi di € 1.109,31 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 500.299 (art. 72, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);





**b)** incremento sul fondo per la Retribuzione di Risultato di € 99,97 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 45.086 (art. 74, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

**c)** incremento sul Fondo per la Retribuzione di Risultato di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021);

**d)** incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 136,56 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 61.589 (art. 73, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

**e)** incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021).

Relativamente ai fondi del personale della Dirigenza P.T.A., in sede di Bilancio Preventivo 2025 si è provveduto a confermare:

-gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

**a)** incremento sul Fondo per la retribuzione di posizione di € 964,55 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 11.575 (art. 52, comma 1, CCNL 2019-2021);

**b)** incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di € 270,42 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 3.245 (art. 52, comma 2, CCNL 2019-2021);

**c)** incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di un importo non superiore allo 0,22% del monte salari 2018 relativo ai dirigenti P.T.A., pari a complessivi € 1.881 (art. 52, comma 3, CCNL 2019-2021);

-gli incrementi variabili di assunzioni ex art. 11 del Decreto Legge n. 35/2019 (assegnazione provvisoria di risorse) per € 13.791 (escluso oneri ed Irap) sul solo sezionale sanitario.

#### **COSTO DEL PERSONALE ASST TERRITORIALE**

Il Bilancio Territoriale vede un costo complessivo del personale pari a € 11.727.020 (oneri inclusi ed esclusa Irap, € 12.508.360 compresi oneri ed Irap).

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che aveva registrato un costo pari a € 11.773.047 (€ 12.581.921 compresi oneri ed Irap) si evidenzia, in sede di BPE 2025, relativo al sezionale Asst-Territoriale, una riduzione di € 46.027 oneri inclusi ed esclusa Irap (€ 73.561 comprensivo di oneri ed Irap), derivanti dalle motivazioni di seguito dettagliate:

<b>Sezionale Territorio</b>	
	<b>Costo del personale oneri e IRAP</b>
	<b>TERRITORIO</b>
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>12.581.921 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 23.611 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 856 €
RAR	- €
Indennità mancato preavviso	- 9.858 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 39.236 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025 COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>12.508.360 €</b>





In relazione alle risorse oggetto di specifici finanziamenti, il dato del Bilancio Preventivo 2025 registra un costo pari ad € 3.857.206 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 4.114.938 compresi oneri ed Irap), in linea con quanto esposto in sede di Assestamento 2024 e III CET 2024. In particolare, le voci di costo sono le seguenti:

- Risorse Art. 1, comma 5 del D.L. 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con L. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Infermieri di Famiglia / Comunità": € 1.398.670 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.492.689 compresi oneri ed Irap);
- Risorse Art 1, comma 4 del D.L. 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con L. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Potenziamento della rete territoriale - ADI": € 1.116.447 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.190.788 compresi oneri ed Irap).
- Risorse **Unità Continuità Assistenziale – UCA**: € 70.250 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 74.933 compresi oneri ed Irap);
- Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (**Incremento per assunzioni "personale" - Territorio**) – L. 234/2021, comma 274: € 1.271.839 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.356.528 compresi oneri ed Irap).

I **fondi contrattuali del Bilancio Territoriale** sono stati provvisoriamente costituiti per il 2025, secondo quanto anzidetto in premessa generale e risultano così rappresentati:

#### **COMPARTO**

- Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali ex art. 102 CCNL 02.11.2022: € 902.799
- Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro ex art. 103 CCNL 02.11.2022: € 656.745
- Totale Fondi Comparto: **€ 1.559.544**

#### **DIRIGENZA AREA SANITA'**

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 72 CCNL 23.01.2024: € 101.654
- Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro ex art. 73 CCNL 23.01.2024: € 656.875
- Fondo per la Retribuzione di Risultato ex art. 74 CCNL 23.01.2024: € 122.348
- Totale Fondi Dirigenza Area Sanità: **€ 880.877**

#### **DIRIGENZA P.T.A.**

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 90 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: € 48.440
- Fondo per la Retribuzione di Risultato e altri trattamenti accessori ex art. 91 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: € 18.313
- Totale Fondi Dirigenza P.T.A.: **€ 66.753**

**TOTALE FONDI ASST TERRITORIO: € 2.507.174**

### **LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Libera professione	€ 61.294	€ 61.294	€ 0





### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

In sede di Preventivo 2025 è stato riconfermato l'importo indicato in Prechiusura III CET 2024 che si riferisce all'attività libero professionale svolta da una psicologa del Consultorio di Cremona, da due psichiatri del Dipartimento della Salute Mentale e delle Dipendenze e da una Geriatra in attività presso i Servizi territoriali per la fragilità

### BENI E SERVIZI (netti)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Acquisti di beni sanitari (esclusi prodotti dietetici) (inclusa la variazione delle rimanenze)	€ 2.399.739	€ 2.464.583	€ 64.844
Acquisti di beni non sanitari	€ 22.140	€ 22.040	-€ 100
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€ 492.000	€ 504.000	€ 12.000
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (escluso indennità a personale universitario area sanitaria)	€ 619.709	€ 581.661	-€ 38.048
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (escluso assegni di studio scuola infermieri)	€ 421.441	€ 384.800	-€ 36.641
Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.070.242	€ 1.017.019	-€ 53.223
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	€ 70.779	€ 64.000	-€ 6.779
Godimento di beni di terzi (esclusi i canoni di noleggio sanitari relativi a protesica)	€ 288.509	€ 289.860	€ 1.351
Oneri diversi di gestione (escluse imposte e tasse e indennità organi aziendali)	€ 11.979	€ 12.200	€ 221
<b>TOTALE Beni e servizi</b>	<b>€ 5.396.538</b>	<b>€ 5.340.163</b>	<b>-€ 56.375</b>
<b>Medicina di base</b>	<b>€ 19.348.731</b>	<b>€ 20.264.252</b>	<b>€ 915.521</b>
<b>Totale SK AOIC04</b>	<b>€ 24.745.269</b>	<b>€ 25.604.415</b>	<b>€ 859.146</b>

#### B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Acquisti di beni sanitari (incluse le variazioni delle rimanenze)	€ 2.588.594	€ 2.464.583	+€ 64.844





### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Questo aggregato vede un incremento di € 64.844 rispetto al dato di III CET 2024, relativo in particolare alla voce "Vaccini".

Per quanto riguarda la macrovoce dei Dispositivi Medici, in sede di Preventivo 2025 si è mantenuto invariato il dato rendicontato in Prechiusura del III CET 2024, così declinato:

Dispositivi Medici	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	17.499	€ 17.000	-€ 499
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	65	€ 100	€ 35
Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	700	€ 800	€ 100
Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	0	€ 0	€ 0
Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	0	€ 0	€ 0
Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	9.756	€ 9.800	€ 44
Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	0	€ 0	€ 0
Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	0	€ 0	€ 0
Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	176.970	€ 177.240	€ 270
Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	712	€ 700	-€ 12
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	554	€ 600	€ 46
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	12.732	€ 12.748	€ 16
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	0	€ 0	€ 0
Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	0	€ 0	€ 0
Dispositivi Medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	0	€ 0	€ 0
Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	0	€ 0	€ 0
Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	0	€ 0	€ 0
	<b>€ 218.988</b>	<b>€ 218.988</b>	<b>€ 0</b>

### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza





Acquisti di beni non sanitari (incluse le variazioni delle rimanenze)	€ 22.140	€ 22.040	-€ 100
---	----------	----------	--------

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Questo aggregato è stato mantenuto sostanzialmente in linea con i dati rendicontati in sede di Prechiusura III CET 2024.

### **B.2.A) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€ 14.566.522	€ 17.106.085	€ 2.539.563
Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€ 3.255.445	€ 3.158.167	-€ 97.278
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia Medica	€ 1.526.764	€ 0	-€ 1.526.764
<b>TOTALE</b>	<b>€ 19.348.731</b>	<b>€ 20.264.252</b>	<b>€ 915.521</b>

In applicazione a quanto indicato nel Decreto di assegnazione del finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025 n. 20032 del 18/12/2024 e del dettaglio regionale per singola voce si è provveduto alla compilazione delle Tabelle MAP/PDF per un'assegnazione complessiva di € 20.264.252.

Le assegnazioni relative ai Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatri di Famiglia sono state calcolate, per ciascuna ASST, sulla base dei criteri previsti dai relativi Accordi Collettivi Nazionali e Integrativi Regionali, prendendo come riferimento la popolazione assistibile a settembre 2024 in carico a ciascuna ASST e in base all'afferenza dei medici a quest'ultime rispetto alla sede dell'ambulatorio primario (comuni e municipi).

Le voci relative alla quota capitaria (compenso forfettario e compenso aggiuntivo), al governo clinico, alle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) e ai progetti per medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono state calcolate in base al numero degli assistibili.

Le voci relative al compenso orario e alla formazione dei medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono state assegnate tenendo conto del rapporto ottimale 1/5000.

Il fondo dei fattori produttivi è stato assegnato per intero rispetto all'assestato 2024 e le quote per l'attività vaccinale sono assegnate in base allo storico.

Si prende atto della costituzione per i Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta e per i Pediatri di Libera Scelta dei fondi aziendali dei fattori produttivi, che ricomprendono le vecchie quote di forma associativa e di personale di studio, e, per i Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta, anche le vecchie quote dei fondi di qualificazione dell'offerta, quantificati come di seguito riportati:

- Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta € 2.729.091 + oneri aziendali ENPAM
- Pediatri di Libera Scelta € 405.279 + oneri aziendali ENPAM

Si prende altresì atto dell'assegnazione:





- per i Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta per delle quote RAR 2025 finalizzate alle remunerazioni dei Responsabili AFT e degli obiettivi AFT, stornate della quota complessiva di 0.81/assistito per complessivi € 48.000 + oneri aziendali ENPAM;
- per Pediatri di Libera Scelta delle quote RAR 2025 finalizzate alle remunerazioni dei Responsabili AFT e degli obiettivi AFT per complessivi € 6.000 + oneri aziendali ENPAM;
- per i Medici del Ruolo unico ad Attività oraria della quota relativa al Compenso Orario per l'attività svolta in Casa di Comunità € 629.254 + oneri aziendali ENPAM (€ 13,62/ora attività svolta) come previsto da DGR XII/2966 del 05/08/2024.

### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	€ 492.000	€ 504.000	€ 12.000
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie (escluso indennità a personale universitario area sanitaria)	€ 619.709	€ 581.661	-€ 38.048
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (escluso assegni di studio scuola infermieri)	€ 421.441	€ 384.800	-€ 36.641
<b>TOTALE</b>	<b>€ 1.533.150</b>	<b>€ 1.470.461</b>	<b>-€ 62.689</b>

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

##### B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

L'importo è riferito al rimborso di spese di viaggio ad assistiti dializzati.

##### B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

In questo aggregato sono stati indicati:

- € 23.500 alla voce "Consulenze sanitarie da ASST della Regione" per l'attività di un medico ginecologo presso il consultorio di Casalmaggiore in convenzione con ASST Valcamonica;
- € 21.477 alla voce "Consulenze sanitarie da altri enti pubblici" per l'attività di un medico Fisiatra dell'AUSL di Piacenza;
- € 392.312 alla voce "Consulenze sanitarie da terzi" per l'attività dei liberi presso le strutture Serd, Consultorio e medicina, e personale vaccinatore;
- € 144.372 per cococo sanitarie riferite personale medico in servizio presso i Centri Vaccinali.

##### Consulenze sanitarie da terzi

La riduzione rispetto a quanto rendicontato nel III CET 2024 pari a € 38.048, è determinata dal venir meno dei costi coperti con i fondi erogati per la progettualità del GAP.

Nella tabella sotto riportata si evidenzia il dettaglio della voce per un importo pari a € 392.312:

TIPOLOGIA	BPE 2025
-----------	----------





	COSTO
GERIATRA	€ 67.920,00
IP SERVIZI TERRITORIALI	€ 41.892,20
IP VACCINATORE	€ 13.500,00
MEDICO COMM. INVALIDI	€ 50.000,00
MEDICO NECROSCOPO	€ 33.000,00
MEDICO SERVIZI TERRITORIALI	€ 93.600,00
MEDICO VACCINATORE	€ 32.400,00
PSICOLOGO	€ 60.000,00
<b>Totale ordinari</b>	<b>€ 392.312,20</b>

#### B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Nella voce "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" vengono indicati:

- € 200.000 per prestazioni TAO da erogare agli MMG;
- € 85.000 riferite all'attività svolta dai medici Commissione Patenti;
- € 99.800 per esami effettuati per gli utenti SERD.

#### B.2.B.1) Servizi non sanitari

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza
Acquisti di servizi non sanitari	€ 1.032.923	€ 982.400	-€ 50.523

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

I valori indicati in Bilancio Preventivo 2025 risultano in riduzione di € 50.523 rispetto alla Prechiusura III CET 2024 (relativo principalmente alla contrazione della voce "Altri servizi non sanitari").

Si precisa che la voce "Altri servizi non sanitari" pari a € 257.800 è costituita da:

- € 43.500 per servizio archiviazione ottica cartelle cliniche;
- € 131.625 per la gestione in appalto del servizio di front-office e back-office territoriale;
- € 30.000 comodato d'uso dei locali adibiti a vaccinazioni a Casalmaggiore via Petofi;
- € 23.675 utilizzo locali per le guardie pediatriche al sabato;
- € 29.000 per costi di mediazione linguistica.

#### B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura CET 2024	III Preventivo 2025	Differenza





Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	€ 4.619	€ 4.619	€ 0
--	---------	---------	-----

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Il costo rilevato in questa voce è relativo a prestazioni di lavoro interinale di personale amministrativo e tecnico impiegato negli Hub Vaccinali.

**VOCI DI COSTO PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI**

**Contratti di fornitura di lavoro temporaneo**

Per quanto riguarda i contratti di fornitura di lavoro temporaneo la spesa, in sede di BPE 2025, viene quantificata in complessivi € 549.363 (Irap esclusa) ed è così dettagliata:

**BILANCIO SANITARIO**

Prestazioni di lavoro interinale (sanitario) - da terzi € 231.837

Prestazioni di lavoro temporaneo amministrativo (non sanitario) da privato € 95.037

Prestazioni di lavoro temporaneo tecnico (non sanitario) da privato € 217.870

**Totale BILANCIO SANITARIO € 544.744**

**BILANCIO TERRITORIALE**

Prestazioni di lavoro temporaneo amministrativo (non sanitario) da privato € 4.619

**Totale BILANCIO TERRITORIALE € 4.619**

Per le suddette attivazioni si certifica il rispetto di quanto previsto dall' art. 70, comma 3, del CCNL del Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022 e dalle vigenti disposizioni legislative in materia.

**B.2.B.3) Formazione**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
FORMAZIONE	€ 32.700	€ 30.000	-€ 2.700

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

La voce "Formazione" è relativa ad attività di formazione effettuata nell'ambito delle disposizioni previste dai contratti collettivi di lavoro di categoria nonché agli indirizzi regionali in materia e vengono programmate privilegiando metodologie a basso impatto economico, quali la formazione sul campo, gli audit clinici, l'affiancamento o sviluppando programmi FAD anche attraverso i consorzi degli acquisti.

**Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:





	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
MANUTENZIONE	€ 70.779	€ 64.000	-€ 6.779

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I valori indicati in Bilancio Preventivo 2025 risultano in lieve riduzione di € 6.779 rispetto alla Prechiusura III CET 2024.

### Godimento di beni di terzi

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
GODIMENTO DI BENI DI TERZI	€ 288.509	€ 289.860	+€ 1.351

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I valori indicati in Bilancio Preventivo 2025 risultano sostanzialmente in linea rispetto alla Prechiusura III CET 2024.

### AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
AMMORTAMENTI	€ 34.555	€ 34.555	€ 0

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

L'aggregato "Ammortamenti Netti" risulta in linea con il dato di Prechiusura III CET 2024 e con le risultanze del Libro Cespiti, importo confermato con il già più volte citato Decreto n. 20032 del 18/12/2024 di Assegnazione delle risorse per il 2025.

### ALTRI COSTI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
--	-----------------------------	-----------------	------------





Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)	€ 123.514	€ 123.514	€ 0
Servizi di consulenza sanitaria in Area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€ 31.500	€ 0	-€ 31.500
Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€ 19.582	€ 19.582	€ 0
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 29.701	€ 29.701	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 204.297</b>	<b>€ 172.797</b>	<b>-€ 31.500</b>

Il decremento rispetto alla Prechiusura III CET 2024 è riferito unicamente ai costi delle prestazioni aggiuntive per la "campagna vaccinale antinfluenzale apertura al sabato e domenica" coperti con contributo specifico assegnato nel Decreto di Assestamento n. 15492 del 16/10/2024 e non riconfermato in sede di Preventivo 2025.

### ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ACCANTONAMENTI	€ 89.176	€ 5.624	-€ 83.552

#### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per l'anno 2025 si è proceduto all'accantonamento del solo importo di € 5.624 relativo al premio di operosità SUMAI.

Rispetto a quanto indicato nella Prechiusura III CET 2024 non vengono più accantonati:

-€ 70.000 per i costi non sostenuti finanziati con il contributo regionale, riferito alla L.R. 1/2024 per psicologi presso le Case di Comunità;

-€ 13.552 per i costi non sostenuti riferiti al progetto DGR 7602/2017 "Disagio sociale di giovani e adolescenti e delle loro famiglie" erogato da ATS Val Padana.

### ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Interessi passivi	€ 0	€ 0	€ 0
Oneri straordinari	€ 26.272	€ 0	-€ 26.272





TOTALE	€ 26.272	€ 0	-€ 26.272
--------	----------	-----	-----------

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

In sede di redazione del BPE 2025 in questa voce non è stato indicato alcun importo, come da indicazioni regionali.

### INTEGRATIVA E PROTESICA

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_TER, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Prodotti dietetici (inclusa la variazione delle rimanenze)	€ 188.855	€ 212.050	€ 23.195
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€ 202.724	€ 211.837	€ 9.113
Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (solo servizio distributivo da privato)	€ 117.880	€ 134.000	€ 16.120
<b>TOTALE</b>	<b>€ 509.459</b>	<b>€ 557.887</b>	<b>€ 48.428</b>

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Questo aggregato risulta in incremento rispetto ai dati di Preconsuntivo al 31.12.2024 determinato sia per quanto riguarda il costo dei prodotti che per il costo del servizio di nutrizione parenterale, che ha avuto un aumento tariffario.

F.to LA RESPONSABILE SC BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'  
ai sensi D. Lgs. 39/93  
Dr.ssa Monica Signani





Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia  
ASST Cremona

# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA SEZIONALE AREU **BILANCIO PREVENTIVO 2025**

Azienda

**AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

Codice azienda:

**724**

*Regione Lombardia*

Cremona, 20 dicembre 2024





## Sommario

1. Criteri generali .....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025 .....	3
3. Ricavi .....	3
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	3
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	3
4. Costi .....	4
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente .....	4
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....	5
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	7
ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....	7





## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 Sezionale AREU è costituito dai seguenti documenti:

- bilancio e NI-118 con CEMIN118 e SKASST118;
- nota integrativa descrittiva Emergenza Urgenza 118
- modello A: dettaglio costi del personale AREU;

Il Bilancio Preventivo Economico 2025 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute:

-nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2025”;

- nella nota Direzione Generale Welfare, Affari Generali e Personale – Professioni del SSR prot. n. G1.2024.0046960 del 13.12.2024 avente ad oggetto “Bilancio di Previsione 2025 – Linee Guida di compilazione sul costo del personale”;

-Linee guida per il Piano Investimenti 2025 allegato al BPE 2025

Il Bilancio Preventivo economico 2025 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo Economico 2025 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di Assestamento 2024 e delle risultanze di prechiusura al III trimestre 2024, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla DGR n. XII/3670 del 16.12.2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – Quadro Economico programmatico”.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2025 si è tenuto conto, inoltre, delle disposizioni di cui alla sopra citata DGR n. XII/3670 del 16.12.2024.

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2025

Il Bilancio Preventivo Economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell’azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall’art. 25 del D. Lgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

## 3. Ricavi

### ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

**Entrate proprie** (escluse le voci che rientrano “Altre prestazioni sanitarie da .....”)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Nessun importo rilevato.





## ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ALTRI CONTRIBUTI	€ 2.787.740	€ 2.756.693	- € 31.047

### Descrizione dei valori

Il contributo derivante dalla sottoscrizione della convenzione con l'AREU per il finanziamento dell'attività di emergenza urgenza 118, come da decreto di assegnazione n. 200032 del 18/12/2024, è pari a € 2.756.693.

## ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

### Descrizione dei valori

In sede di Bilancio Preventivo non viene indicato nessun importo.

## 4. Costi

### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Personale dipendente	1.522.701	1.522.701	€ 0
IRAP	105.612	105.612	€ 0
TOTALE	€ 1.628.313	€ 1.628.313	€ 0

### Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Si è proceduto alla contabilizzazione dei valori di costo all'interno del sezionale come da decreto di assegnazione sezionale Areu pari a € 1.522.701, compreso oneri ed esclusa Irap, al netto delle quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali. Tale importo risulta in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura.





A tal proposito si precisa che gli importi relativi alla “Retribuzione ore – servizio 118” non sono stati esposti nel Modello A del sezionale Asst-Areu, ma alla voce di nota integrativa Altri Costi – “Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c. 2 CCNL)”.

#### ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Acquisti di beni sanitari e non sanitari	€ 55.795	€ 55.795	+€ 0
Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€ 206.034	€ 206.034	+€ 0
Acquisti di servizi non sanitari	€ 106.006	€ 108.724	+€ 2.718
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	€ 20.072	€ 20.072	0
Godimento beni di terzi (affitti passivi)	€ 20.984	€ 20.984	€ 0
Altri oneri diversi di gestione	€ 125	€ 125	€ 0
<b>TOTALE</b>	<b>€ 409.016</b>	<b>€ 411.734</b>	<b>+€ 2.718</b>

#### B.1.A) Acquisti di beni sanitari

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi relativi riguardano le seguenti voci:

- € 9.809 per Farmaci
- € 124 per “Dispositivi medici: Cnd: W – Materiali diagnostici in vitro”
- € 6.440 per “Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z”
- € 3.601 per “Dispositivi medici: Cnd: A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta”
- € 866 per “Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche”
- € 668 per “Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)”
- € 475 per “Dispositivi Medici: CND Y – Supporti o ausili tecnici per persone disabili”;
- € 5.553 per “Dispositivi medici: Cnd: B, G, N, Q, R, U - Presidi medico chirurgici specialistici”
- € 113 per Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari
- € 21.833 per “Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C”
- € 3.789 per “Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)
- € 0 per vaccini
- € 683 per “Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND).

#### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi attribuiti al sezionale NI-118 di AREU riguardano principalmente:

- € 665 per “Guardaroba e materiale di pulizia”





- € 843 per “Cancelleria e stampati”
- € 200 per “Materiali per EDP”
- € 133 per “Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali”.

## **B.2.A) Acquisti di servizi sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

### **B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base**

I costi relativi ai Medici convenzionati per 118 indicati nel NI-118 di AREU (MET) sono pari a € 206.034 in linea con i dati di Prechiusura del III CET 2024.

### **B.2.B.1) Servizi non sanitari**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi attribuiti al sezionale NI-118 di AREU riguardano:

- € 7.078 per “Pulizia”
- € 1.794 per “Mensa”
- € 23.922 per “Riscaldamento”
- € 4.838 per “Utenze telefoniche”
- € 55.168 per “Utenze elettricità”.

### **B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi per attività formativa attribuiti al sezionale NI-118 di AREU sono pari a € 15.924 come rendicontazione del III CET 2024.

## **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi attribuiti al sezionale NI-118 di AREU sono così dettagliati:

- € 20.000 per “Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie”
- € 7 per “Manutenzione e riparazione ordinaria per automezzi sanitari”
- € 65 per “Altre manutenzioni e riparazioni”.

## **B.4) Godimento beni di terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

I costi attribuiti al sezionale NI-118 di AREU sono così dettagliati:

- € 20.984 alla voce “Affitti passivi” relativi al contratto di locazione dei locali di via Inzani 4, presso il presidio sanitario Nuovo Robbiani di Soresina, dei locali da destinarsi alla postazione di soccorso MSA 118, i cui importi sono stati ridefiniti (a seguito di richiesta di valutazione del canone all’Agenzia delle Entrate) con Decreto Direttore Generale n. 596 del 30.12.2022.





**ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Ammortamenti	€ 0	€ 0	€ 0

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Nella colonna “Assegnazione AREU” del Decreto Presidenza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 per la voce “Ammortamenti” non sono indicati valori.

**ASSTIC06 – ALTRI COSTI**

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato (118)	€ 0	€ 0	€ 0
Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€ 669.820	€ 649.180	-€ 20.640
IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€ 69.226	€ 67.466	-€ 1.760
<b>TOTALE</b>	<b>€ 739.046</b>	<b>€ 716.646</b>	<b>-€ 22.400</b>

**Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

In tale voce di costo non viene più rilevato alcun importo in quanto le convenzioni in precedenza in essere tra le ASST e le Organizzazioni di Volontariato sono state ora prese in carico direttamente da parte di AREU.

**Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

In tale voce viene rilevato il costo per i compensi del “Sistema premiante” in precedenza rilevati complessivamente nelle voci di costo del personale dipendente ed ora invece indicati alla voce “Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)”, secondo le indicazioni regionali. L'importo indicato nelle assegnazioni di AREU è pari a € 649.180.

**IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Sono stati rilevati in tale voce di costo i seguenti importi:





-€ 10.580 relativi all'IRAP su collaboratori e personale assimilato, relativa al personale MET  
 -€ 56.886 per l'IRAP relativa ai compensi del "Sistema premiante" in precedenza rilevati complessivamente nelle voci di costo del personale dipendente ed ora invece indicati alla voce "Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)".

### ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ACCANTONAMENTI	€ 0	€ 0	€ 0

Nessun importo viene indicato in sede di Preventivo 2025.

### ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Il valore di Prechiusura al terzo trimestre 2024 e il relativo scostamento rispetto al Bilancio Economico Preventivo 2025, rappresentati complessivamente nel foglio SKASST\_118, sono così costituiti:

	Prechiusura III CET 2024	Preventivo 2025	Differenza
ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	€ 11.365	€ 0	-€ 11.365

Nessun importo viene indicato in sede di Preventivo 2025.

F.to IL RESPONSABILE SC BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA' ai sensi D. Lgs. 39/93  
 Dr.ssa Monica Signani





**RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**

**BILANCIO PREVENTIVO 2025**

Denominazione Azienda Sanitaria  
AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Codice azienda:  
724

*Regione Lombardia*

Cremona, 20 dicembre 2024





## Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda.....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	6
2.1	Assistenza ospedaliera .....	7
2.2	Ricerca (solo per gli IRCCS) .....	8
2.3	Territoriale (solo per ASST) .....	8
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio .....	10
4	Il sistema degli acquisti – area contratti .....	41
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda .....	42
6	Il bilancio 2025 .....	60





## Modello ASST-IRCCS

### Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio preventivo 2025, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D. Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

#### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

*Denominazione e costituzione dell'Azienda, mission, struttura/modello organizzativo nelle more dell'adozione del POAS*

*Per le ASST specificare le ex ASL ed ex AO di origine alla luce del nuovo modello di gestione socio sanitario LR 23/2015*

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona è stata costituita a decorrere dall'1.1.2016 con Deliberazione di Giunta della Regione Lombardia n. X/4494 del 10.12.2015 "Costituzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Cremona" a cui ha fatto seguito il Decreto Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia n. 11964 del 31.12.2015 di "Attuazione L.R. 23/2015: Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Cremona – Trasferimento del personale, dei beni immobili e mobili e delle posizioni attive e passive già in capo alle ex ASL/AO".

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona è costituita dai 2 presidi ospedalieri (Presidio Ospedaliero di Oglio Po - Presidio Ospedaliero di Cremona) già parte della ex Azienda Ospedaliera di Cremona e dai servizi socio-sanitari provenienti dagli ambiti territoriali della ex ASL di Cremona.

Inoltre con DGR n. X/5234 del 31.5.2016 avente ad oggetto "Determinazioni in merito al trasferimento dalla ex AO di Crema alla ASST di Cremona di attività relative al presidio "Polo Sanitario Nuovo Robbiani" di Soresina ai sensi della LR 23/2015", Regione Lombardia ha stabilito il subentro della ASST di Cremona alla ex AO di Crema nelle attività sanitarie afferenti al presidio stesso (POT, Attività ambulatoriali, CAL).

Infine con Decreto Direzione Generale Welfare n. 3682 del 28.4.2016 "Organizzazione dell'offerta vaccinale alla luce della LR n. 23/2015 e con successiva nota prot. n. G1.2016.0024665 del 19.7.2016 è stata disposta, a partire dal 1.1.2017, l'attivazione del percorso per l'organizzazione nelle ASST dell'attività vaccinale, in precedenza in capo alle ATS.

Con DGR n. X/5954 del 5.12.2016 Regione Lombardia aveva attivato, in via sperimentale, il Servizio Unificato Protesica e Integrativa (SUPI), progetto istituito al fine di garantire un'efficace, efficiente, appropriata ed economica integrazione delle attività di erogazione dei servizi del SSL e individua l'ASST di Cremona come ASST contabile di tutto il territorio di appartenenza ATS Valpadana. Pertanto, a partire dal 1.1.2017 l'ASST di Crema ha ceduto parte dei contratti di servizi relativi all'Assistenza integrativa e protesica all'ASST di Cremona. I servizi oggetto di tale subentro sono:

- a) Assistenza integrativa L. 266/2005: canoni di noleggio microinfusori





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- b) Assistenza protesica DM 332/99: Protesica Minore (Ausili per incontinenti), Protesica Maggiore (Ausili da Elenco 1, Elenco 2 gestione magazzino, acquisto/ noleggio ausili Elenco 3)
- c) Gestione ossigenoterapia e ventiloterapia.

Successivamente, secondo quanto previsto dalla DGR n. XI/1046 del 17.12.2019 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario per l’esercizio 2019” (Regole 2019), entro il mese di maggio 2019 per ciascun territorio ATS, è stata individuata l’ASST contabile, al fine di dare avvio all’attivazione all’interno di ciascuna di queste ad un unico SUPI. Nell’ambito del territorio di ATS Valpadana per il SUPI (Servizio Unificato di Protesica e Integrativa) contabile è stata individuata l’ASST Mantova.

Nel corso del 2024 è stata rinnovata la “Convenzione per la definizione dei rapporti tra ASST Mantova, ASST Cremona e ASST Crema ai fini della gestione del servizio unificato di Protesica e integrativa (SUPI) nel territorio della ATS Valpadana” con la quale sono state definite le attività di competenza delle singole Aziende a partire dal 1.7.2024.

Nel corso del 2022 sono state realizzate ulteriori attività legate all’applicazione della LR n. 22 del 14.12.2021 “Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)” meglio conosciuta come “Nuova riforma sanitaria di Regione Lombardia” che vede un forte potenziamento della medicina territoriale tra cui le principali novità hanno riguardato:

- l’istituzione dei Distretti, il cui compito è quello di valutare il bisogno locale, fare programmazione e realizzare l’integrazione dei professionisti sanitari (medici di medicina generale, pediatri, specialisti ambulatoriali, infermieri e assistenti sociali),

- il potenziamento della figura dell’Infermiere di famiglia”

- la creazione delle Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità nei quali saranno collocate tutte le funzioni più prossime al cittadino, come prevenzione e promozione salute, cure primarie con tutto il necessario per gestire i pazienti cronici, un’area di ambulatori specialistici per criticità poco complesse e un’area di servizi integrati col Comune, che si collocheranno al centro tra aspetto sanitario e sociale.

Relativamente ad ASST Cremona con Decreto Direttore Generale n. 150 del 29.3.2022 si è proceduto ad istituire formalmente il Distretto Cremonese, ai sensi dell’art. 36 comma 2 della LR 22/2021 e con Decreto Direttore Generale n. 151 del 29.3.2022 si è provveduto ad istituire formalmente il Dipartimento di Cure Primarie ed il Dipartimento Funzionale di Prevenzione, ai sensi dell’art. 36 comma 5 della LR 22/2021.

Il Distretto Oglio Po - Casalasco Viadanese è stato invece attribuito come competenza all’ASST di Mantova.

Si precisa che presso il presidio sanitario “Nuovo Robbiani” di Soresina è stata attivata la prima “Casa di Comunità” dell’ASST Cremona che prevede un ambulatorio di psicologia clinica, un ambulatorio di terapia del dolore e un ambulatorio di geriatria mentre nel corso del mese di novembre 2022 è stata aperta la “Casa di Comunità di Casalmaggiore”, sede operativa dei servizi sociosanitari territoriali che operano nel distretto Oglio Po Casalasco-Viadanese.

Nel corso del 2023, inoltre, secondo quanto indicato nella d.G.R. della Regione Lombardia n° XI/7758 del 28/12/2022 “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l’anno 2023” – in particolare l’Allegato 14 Polo Territoriale – nella quale viene confermato che il Distretto è chiamato a garantire una risposta assistenziale integrata nel contesto della rete di offerta, sotto il profilo delle risorse, degli strumenti e delle competenze professionali, per determinare una efficace presa in carico della popolazione di riferimento, e che la gestione del Distretto deve tener conto degli indirizzi emergenti dall’Organismo consultivo distrettuale, con Decreto Direttore Generale n. 733 del 20.10.2023 (e successivamente modificato con Decreto n. 816 del 14.11.2023) è stato istituito l’Organismo Consultivo Distrettuale del Distretto Cremonese”, sotto la guida del Direttore Socio – Sanitario, composto da:

- il Direttore del Distretto Cremonese;
- i referenti delle AFT della medicina generale e della pediatria di libera scelta istituite e definite dal Dipartimento Cure Primarie di ATS della Val Padana;
- i referenti degli ambiti sociali/uffici di piano afferenti al territorio della ASST di Cremona;





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- il rappresentante delle associazioni del terzo settore già presente nella Cabina di Regia Integrata della ASST di Cremona;

- i responsabili, o loro delegati, delle Strutture aziendali, a seconda delle materie da trattare.

Con successivo Decreto Direttore Generale n. 47 del 30.1.2024 è stato adottato il regolamento “Governance delle attività territoriali” di ASST Cremona, all’interno del quale viene descritto il funzionamento dell’Organismo Consultivo distrettuale, strumento che garantisce una risposta integrata nel contesto della rete d’offerta e per determinare un’efficace presa in carico della popolazione di riferimento e che ha il compito di fornire contributi al Direttore del Distretto per la programmazione dei servizi nel territorio di competenza, la loro erogazione ed il loro monitoraggio, all’interno della pianificazione di ASST Cremona.

A partire dal 1 gennaio 2024 inoltre si è proceduto all’attuazione del trasferimento delle funzioni del Dipartimento di Cure Primarie dalle ATS alle ASST, in attuazione alla LR 22/2021 e a quanto indicato nella DGR XI/7758 del 28.12.2022 (Regole 2023) e nella successiva DGR n. XII/850 “Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2023 - Secondo provvedimento”: con Decreto Direttore Generale n. 157 del 12.3.2024 è stato approvato il “Trasferimento del personale sanitario a rapporto convenzionale delle cure primarie dalla ATS della Valpadana alla ASST Cremona”.

A seguito dell’approvazione della LR n. 22 del 14.12.2021 “Nuova riforma sanitaria di Regione Lombardia”, con DGR n. XI/6278 del 11.4.2022 Regione Lombardia ha approvato le “Linee Guida regionali per l’adozione dei Piani di organizzazione aziendale strategici (POAS)” nelle quali vengono definiti il contesto normativo di riferimento, le procedure di approvazione e i contenuti del modello organizzativo e l’articolazione delle strutture aziendali. Particolare attenzione è stata posta all’istituzione dei dipartimenti di cure primarie e dei dipartimenti funzionali di prevenzione nelle ASST che devono essere progressivamente portati a regime entro i successivi nove mesi dall’approvazione della legge regionale 22/2021.

Con Decreto Direttore Generale n. 279 del 10.6.2022 ASST Cremona ha proceduto all’approvazione del POAS 2022 - 2024 ed a trasmettere l’organigramma e il funzionigramma alla Direzione Generale Welfare per il successivo iter approvativo da parte della Giunta Regionale.

Successivamente:

-con deliberazione della Giunta Regionale della Regione Lombardia (d.G.R.) n. XI/6804 del 02.08.2022, è stato approvato il nuovo POAS dell’ASST di Cremona a far tempo dal 02.08.2022

- con Decreto Direttore Generale n. 374 del 09.08.2022, si è provveduto alla presa d’atto dell’approvazione regionale del nuovo Piano di Organizzazione Strategico dell’ASST di Cremona che dispone di rinviare all’adozione di successivi specifici provvedimenti l’attuazione di quanto previsto nel nuovo assetto aziendale con la precisazione che le modifiche apportate hanno decorrenza a far tempo dal 02.08.2022

-con Decreto Direttore Generale n. 409 del 29.8.2022 si è proceduto alla soppressione, all’istituzione, alla modifica degli afferimenti ed alle nuove denominazioni delle strutture interessate, come previsto dal nuovo assetto organizzativo derivante dal nuovo POAS.

Di particolare rilevanza storica strategica è l’assegnazione da parte di Regione Lombardia, con DGR n. XI/4835 del 3.3.2021, delle risorse necessarie alla realizzazione del Nuovo Ospedale di Cremona, nell’ambito degli stanziamenti per investimenti in edilizia sanitaria previsti nel periodo 2021 – 2028: tale aspetto riverbera importanti riflessi anche sull’assetto organizzativo aziendale in termini di ridefinizione delle Aree di Innovazione e di sviluppo strategico e, conseguentemente di disegno delle strutture deputate al loro perseguimento.

Il modello di governance approvato per l’attuazione del progetto si estrinseca in un’attribuzione diretta di responsabilità in capo ad ASST Cremona attraverso la costituzione di un Dipartimento funzionale in staff alla Direzione Generale, avente come missione principale il completamento del progetto del nuovo ospedale, in un’ottica di concreta e costruttiva sinergia con gli Enti territoriali e con gli organismi di rappresentanza del territorio cremonese.

Nel corso del 2023, con Decreto Direttore Generale n. 870 del 29.11.2023 è stata approvata la graduatoria





definitiva per la fase concorsuale del concorso internazionale di progettazione, in seguito all'esito positivo delle verifiche circa il possesso dei requisiti generali e speciali di cui all'art. 3 del bando, dichiarando l'RTI primo classificato quello composto dalla mandataria MCA - Mario Cucinella Architects con le mandanti ARTELIA Italia S.p.A., MILAN Ingegneria S.p.A. e LAND Italia S.r.l..

Il progetto vincitore, realizzato dal team di progettazione dello studio MCA Mario Cucinella Architects, offre importanti spunti di riflessione per una profonda rifondazione del modello ospedaliero che non deve essere più un sistema ospedalocentrico ma "cittadino centrico" e nel quale il termine "bellezza" non è più frivola espressione ma impatta sull'aspetto psicologico e fisico dei pazienti: la bellezza fa parte della cura.

Il Nuovo Ospedale di Cremona si integra con il contesto socioculturale, diventando centro sanitario che non ospita solo servizi di diagnosi e cura, ma anche spazi di interazione sociale, per lo svago, per accrescere il valore del benessere e della cura della persona. Il processo progettuale parte da un'analisi approfondita della struttura urbana e territoriale, integrando da un lato la struttura radiale di percorsi e spazi urbani tipici di Cremona, che contribuiscono alla definizione dell'area di progetto come nuovo centro di attrazione; dall'altro la composizione altimetrica delle terrazze fluviali caratterizzata da argini e passeggiate sospese nel paesaggio naturale:

- il Parco della Salute si integra al sistema naturale ponendosi come nuova porta d'ingresso al Parco del Po e del Morbasco e legandosi alle presenti connessioni ciclopedonali;

- la nuova struttura sanitaria diventa l'opportunità per ottimizzare il sistema viabilistico esistente attraverso la distribuzione di percorsi e accessi su più punti.

Il Nuovo Ospedale di Cremona si sviluppa in continuità con il paesaggio del "Parco della Salute" seguendo un andamento semicircolare che garantisce la permeabilità fisica e visuale tra i due elementi. Nel nuovo sistema troveranno spazio attività legate a salute e territorio, atte a creare un nuovo polo attrattivo per la comunità che promuova una visione olistica di benessere in armonia con gli ecosistemi territoriali.

Il Parco della Salute e la struttura ospedaliera si integrano dissolvendo i canonici confini tra spazi interni ed esterni creando una costante connessione con l'ecosistema circostante, una nuova tessera di paesaggio per la città e un punto di riferimento per la comunità, un luogo animato da spazi di socialità e luoghi introspettivi per la cura e il benessere fisico e mentale della collettività.

L'edificio ospedaliero si sviluppa su sette livelli fuori terra ed è suddiviso in due corpi principali che si connettono a livello 00, in corrispondenza con il principale accesso sanitario: un cuore centrale, caratterizzato dalla piastra tecnologica e una struttura in elevazione, caratterizzata dalla presenza di servizi sanitari a media bassa tecnologia.

I principi posti alla base della progettazione riguardano:

- l'accrescimento del benessere percepito dagli utenti, efficientamento dei flussi d'aria e del benessere termico e luminoso

- articolazione funzionale degli spazi esterni come parti integranti della struttura ospedaliera e qualità del verde

- efficientamento del modulo di degenza in termini di flessibilità, resilienza e facilità di riassetto

- adattabilità degli spazi

- organizzazione efficiente di sistemi di raccolta e gestione delle acque reflue

- massimizzazione di sostenibilità ambientale ed efficienza energetica e servizi ecosistemici forniti dal parco

- spazi atti ad ospitare mobilità leggera e aree diversificate di parcheggio

- massima durabilità dei materiali e contenimento della manutenzione

- analisi antisismica e relativo efficiente ancoraggio delle dorsali impiantistiche.

Nel corso del 2024 sono stati organizzati workshop con i professionisti dello studio MCA e i professionisti sanitari e tecnici dell'ASST per creare le migliori condizioni per lo sviluppo del progetto e la definizione delle diverse funzioni sanitarie, socio-sanitarie e pubbliche del nuovo ospedale, in quanto l'assetto nosologico e tipologico del nuovo ospedale, caratterizzato da un elevato grado di innovatività, è frutto delle analisi e degli studi preliminari, tradotti dai progettisti nel progetto risultato vincitore del concorso internazionale. Per la messa a punto di quel progetto i clinici e i tecnici hanno potuto condividere idee, domande, proposte, che saranno attentamente valutate nella stesura del progetto definitivo.

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

*Situazione territoriale e demografica*

La provincia di Cremona ha una superficie di Km<sup>2</sup> 1.770 con una densità di 200 abitanti/km<sup>2</sup>, e comprende 113 Comuni per un bacino di utenza (popolazione residente) al 01.01.2024 pari a 353.537 unità, di cui 178.213 femmine (50,41%) e 175.324 maschi (49,59%).

L'analisi della struttura demografica per fascia d'età della popolazione evidenzia il fatto che la provincia di Cremona presenta una percentuale di popolazione anziana (età superiore ai 65 anni) superiore rispetto alla situazione regionale e nazionale. Le risultanze ottenute dall'analisi della struttura della popolazione per fasce d'età trovano conferma anche nell'andamento dei principali indicatori demografici (tasso di natalità, tasso di mortalità, indice di vecchiaia, indice di dipendenza strutturale degli anziani) le cui dinamiche nel tempo permettono di studiare la variabilità sul territorio dei fenomeni connessi alla popolazione e alla relativa domanda di assistenza.

Anno	Area territoriale	tasso di natalità (per mille abitanti)	tasso di mortalità (per mille abitanti)	indice di dipendenza strutturale (valori percentuali) - al 1° gennaio	indice di vecchiaia (valori percentuali) - al 1° gennaio
2017	Italia	7,6	10,8	56,1	165,9
	Lombardia	7,9	10	56,8	160
	Cremona	7,3	11,4	58,4	183
2018	Italia	7,3	10,6	56,2	169,5
	Lombardia	7,6	10	56,9	163,1
	Cremona	7	11,5	58,6	187,4
2019	Italia	7	10,6	56,4	174
	Lombardia	7,3	10	56,9	166,6
	Cremona	7	11,2	58,8	190,6
2020	Italia	6,8	12,5	56,7	179,4
	Lombardia	6,9	13,6	57	170,9
	Cremona	6,6	17,7	59,3	194,7
2021	Italia	6,8	11,9	57,3	182,6
	Lombardia	6,9	10,8	56,7	172,3
	Cremona	6,7	11,9	59,2	194,8
2022	Italia	6,7	12,1	57,5	187,6
	Lombardia	6,8	11,3	56,9	177,1
	Cremona	6,3	12,5	59,3	199,3
2023	Italia	n.d.	n.d.	57,4	193,1
	Lombardia	n.d.	n.d.	56,6	182
	Cremona	n.d.	n.d.	59,4	204,4

L'analisi degli indici demografici mostra come la provincia di Cremona sia caratterizzata da un tasso di natalità inferiore e da un tasso di mortalità superiore rispetto a quanto rilevato a livello regionale e nazionale. Questo fenomeno impatta conseguentemente sugli altri due indicatori (indice di dipendenza strutturale e indice di vecchiaia) i cui valori risultano superiori alla media regionale e nazionale. Da questi indicatori è possibile dedurre come il processo di invecchiamento demografico nell'area di Cremona risulti più accentuato, se posto a confronto con quello di altri territori italiani e, soprattutto, sia in crescita. Ad alimentare questo fenomeno sicuramente incidono l'innalzamento dell'aspettativa di vita e la diminuzione della natalità. Questa situazione ha determinato conseguentemente un trend di crescita di persone adulte/anziane affette da patologie cronico-degenerative. Analizzando poi le cause dei decessi, nella provincia di Cremona, in linea con quanto rilevato a livello regionale e nazionale, le patologie oncologiche e quelle circolatorie si confermano le prime due, rappresentando il 59% dei deceduti. Nella lettura degli indicatori demografici l'anno 2020 deve essere considerato anomalo e non confrontabile con gli anni pregressi in quanto risente degli effetti della pandemia covid-19.

## 2.1 Assistenza ospedaliera

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona opera mediante 3 presidi (Presidio Ospedaliero di Cremona - Presidio Ospedaliero di Oglio Po – Polo Sanitario Nuovo Robbiani di Soresina).

Alla data del 30.11.2024, la situazione dei posti letto attivi è così riassunta:





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Presidio	Posti Letto Ordinari	Posti Letto Day Hospital
P.O. Oglio Po	110	0
P.O. Cremona	407	17
Totale	517	17
Nuovo Robbiani Soresina	20	0
	<b>537</b>	<b>17</b>

Si precisa che presso il presidio sanitario “Nuovo Robbiani” di Soresina è stata attivata la prima “Casa di Comunità” dell’ASST Cremona che prevede un ambulatorio di psicologia clinica, un ambulatorio di terapia del dolore e un ambulatorio di geriatria mentre all’interno del presidio rimangono inoltre le attività relative alla sperimentazione gestionale riferite al POT, ad un centro prelievi e al CAL Dialisi.

## 2.2 Ricerca (solo per gli IRCCS)

*Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate a progetti di ricerca corrente e finalizzata.*

L’Azienda non è riconosciuta quale IRCCS.

L’attività di ricerca e sperimentazione assume all’interno dell’Azienda un ruolo estremamente significativo i cui proventi sono destinati – sulla base di quanto definito nella deliberazione n. 1 del 16.1.2015 – in parte all’Azienda a copertura dei costi diretti di gestione ed in parte ai fondi di reparto delle singole UU.OO. che hanno svolto le sperimentazioni, da utilizzarsi in via prioritaria per la formazione del personale dipendente o per investimenti.

Inoltre riveste un ruolo fondamentale la tenuta e lo sviluppo costante della rete dei rapporti di collaborazione e sinergia con le Università attualmente convenzionate: Università di Trieste, Università degli Studi di Milano, Università di Brescia, Università di Parma, Università Cattolica di Roma, Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Pavia, Università di Siena, Università di Torino.

Si fa presente che nel POAS di ASST Cremona, approvato con deliberazione della Giunta Regionale della Regione Lombardia (d.G.R.) n. XI/6804 del 02.08.2022, è stata autorizzata la creazione della SS “Promozione e Supporto della Ricerca Clinica”, in staff al Direttore Generale, che intende ordinare innovativamente in seno all’Ente la funzione di ricerca, potenzialmente estesa a tutti gli ambiti di attività, anche alla luce di quanto stabilito dall’art. 17, comma 10, della legge regionale 33/2009, come modificato dalla legge di riforma sociosanitaria regionale n. 22/2021.

La struttura è dedicata, in particolare, alla promozione ed alla raccolta fondi finalizzati alla ricerca sanitaria, anche con il coinvolgimento di associazioni e di enti del terzo settore; si occuperà della tenuta dei rapporti con gli sponsor e con gli enti promotori, pubblici e privati, nonché della valutazione dei progetti sperimentali, sia da un punto di vista scientifico, sia dal punto di vista del rapporto dei fattori produttivi e dei costi/ricavi e della valutazione dell’impatto organizzativo; coordinerà l’impiego delle risorse organizzative dedicate, con carattere di trasversalità, e la gestione delle risorse finanziarie in una logica di sistema.

La multidisciplinarietà e la centralità del ruolo della ricerca nell’ambito dell’ASST saranno assicurate mediante la previsione di un board scientifico, coordinato dal direttore Sanitario o da altro soggetto individuato dal Direttore Generale, col supporto organizzativo dell’unità organizzativa, aperto a competenze e professionalità esterne. Il board sarà chiamato a valutare i progetti di ricerca e a suggerire e/o sollecitare, fra le altre attività, possibili nuovi indirizzi di ricerca. La struttura sosterrà e promuoverà, inoltre, la partecipazione e l’accesso dell’ASST ai finanziamenti – pubblici e privati – locali, regionali, nazionali e internazionali a sostegno dell’attuazione della ricerca sanitaria.

## 2.3 Territoriale (solo per ASST)

*Indicare il numero delle strutture interamente o parzialmente dedicate al territoriale e le relative attività*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Cremona (ASST di Cremona) ha acquisito dal 1 gennaio 2016 dalla ex ASL della Provincia di Cremona (ora ATS Val Padana) le seguenti strutture:

- Serd (erogazione) (2 sedi): si occupa prevalentemente della presa in carico di utenti con problemi di tossicodipendenza, alcoolodipendenza, gioco d'azzardo e tabagismo. Effettua consulenze per le persone inviate dalla CMLP (protocollo CMLP – NOA per persone segnalate per guida in stato di ebbrezza) e programmi riabilitativi per le persone segnalate dalla Prefettura per infrazione art. 75 e 121 di cui al DPR 309/90. Il Sert di Cremona si occupa anche dei detenuti tossico/alcol dipendenti.
- Consultori (3 sedi operative): il modello consultoriale operativo realizzato è quello del Consultorio Familiare Integrato (CFI) con focus centrale sulla famiglia; si rivolge pertanto a persone singole, coppie e nuclei familiari in tutte le fasi esistenziali del ciclo di vita - gravidanza, maternità, età evolutiva, adolescenza, adultità, nonché in condizioni di disabilità ed età anziana, costituendo un'importante risorsa di sostegno.

Gli interventi consultoriali afferiscono complessivamente a due macro-aree, quella sanitaria e quella psico-socio-educativa, che si integrano nell'elaborazione del progetto d'intervento individualizzato. In ambito sanitario le principali attività erogate riguardano la gravidanza e la preparazione alla nascita, il post-partum, la prevenzione ginecologica ed oncologica (screening), la contraccezione, la menopausa e adempimenti previsti dalla Legge n. 194/1978 (IVG). L'ambito psico-socio-educativo abbraccia generalmente il sostegno individuale, familiare e di coppia, nonché aree più specifiche quali la tutela sociale della maternità, (Bandi Famiglia e Misure a sostegno delle famiglie fragili), l'area giovani ed adolescenti con lo Spazio giovani dedicato, lo Sportello Disabili, le adozioni, la Tutela Minori.

Sono state inoltre acquisite le seguenti attività:

- protesica maggiore e minore
- gestione trasporti dializzati
- attività del servizio di Medicina Legale (di polizia mortuaria, visite fiscali, commissioni medico legali, rilascio di certificazioni medico legali e abilitazioni)
- farmaceutica: file F ex tipologia 13
- attività distrettuali di cura del paziente (pazienti con patologie rare)
- valutazione multidimensionale
- ADI valutativa al netto del costo del personale dipendente.

Infine con Decreto Direzione Generale Welfare n. 3682 del 28.4.2016 "Organizzazione dell'offerta vaccinale alla luce della LR n. 23/2015 e con successiva nota prot. n. G1.2016.0024665 del 19.7.2016, Regione Lombardia ha disposto, a partire dal 1.1.2017, l'attivazione del percorso per l'organizzazione nelle ASST dell'attività vaccinale, in precedenza in capo alle ATS.

Con DGR n. X/5954 del 5.12.2016 Regione Lombardia aveva attivato, in via sperimentale, il Servizio Unificato Protesica e Integrativa (SUPI), progetto istituito al fine di garantire un'efficace, efficiente, appropriata ed economica integrazione delle attività di erogazione dei servizi del SSL e individuato l'ASST di Cremona come ASST contabile di tutto il territorio di appartenenza ATS Valpadana. Pertanto, a partire dal 1.1.2017 l'ASST di Crema ha ceduto parte dei contratti di servizi relativi all'Assistenza integrativa e protesica all'ASST di Cremona. I servizi oggetto di tale subentro sono:

- a) Assistenza integrativa L. 266/2005: canoni di noleggio microinfusori
- b) Assistenza protesica DM 332/99: Protesica Minore (Ausili per incontinenti), Protesica Maggiore (Ausili da Elenco 1, Elenco 2 gestione magazzino, acquisto/ noleggio ausili Elenco 3)
- c) Gestione ossigenoterapia e ventiloterapia.

Successivamente, secondo quanto previsto dalla DGR n. XI/1046 del 17.12.2019 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio-sanitario per l'esercizio 2019" (Regole 2019), entro il mese di maggio 2019 per ciascun territorio ATS, è stata individuata l'ASST contabile, al fine di dare avvio all'attivazione all'interno di ciascuna di





queste ad un unico SUPI. Per ATS Valpadana la SUPI contabile è stata individuata nell'ASST Mantova.

Nel corso del mese di giugno 2024 si è proceduto al rinnovo la "Convenzione per la definizione dei rapporti tra ASST Mantova, ASST Cremona e ASST Crema ai fini della gestione del servizio unificato di Protesica e integrativa (SUPI) nel territorio della ATS Valpadana" con la quale sono state definite le attività di competenza delle singole Aziende a partire dal 1.7.2024.

Come stabilito all'art. 7, c. 13 della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33, così come sostituito dall'art. 9, comma 1, lett. l) della L.R. 14 dicembre 2021, n. 22, al settore polo territoriale afferiscono:

- a) gli ospedali di comunità previsti dal piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR);
- b) le case di comunità previste dal PNRR;
- c) le centrali operative territoriali (COT) previste dal PNRR.

Afferiscono inoltre al Bilancio Territoriale e alla Direzione Socio Sanitaria:

- il Distretto di Cremona, con funzioni di implementazione dell'offerta territoriale e che assume un ruolo strategico di gestione e di coordinamento organizzativo e funzionale della rete dei servizi territoriali;
- il Dipartimento di Cure Primarie (in stretta sintonia con le strutture del Distretto) per la stesura di linee guida in materia di cure primarie nonché la gestione amministrativa delle Convenzioni degli MMG (Medici di Medicina Generale), PLS (Pediatri di libera scelta) e MCA (Medici di Continuità Assistenziale).

A partire dal 1 gennaio 2024 inoltre si è proceduto all'attuazione del trasferimento delle funzioni del Dipartimento di Cure Primarie dalle ATS alle ASST, in attuazione alla LR 22/2021, a quanto indicato nella DGR XI/7758 del 28.12.2022 (Regole 2023) e nella successiva DGR n. XII/850 "Ulteriori determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2023 - Secondo provvedimento": con Decreto Direttore Generale n. 157 del 12.3.2024 è stato approvato il "Trasferimento del personale sanitario a rapporto convenzionale delle cure primarie dalla ATS della Valpadana alla ASST Cremona".

## 2.4 Emergenza Urgenza (118)

*Descrivere sinteticamente le attività di emergenza urgenza gestite dalla ASST/IRCSS*

Con riferimento all'attività di AREU-118, a seguito della attivazione della Sala Operativa Regionale della Pianura con sede a Pavia, a partire dalla fine del 2014 è stata chiusa la Centrale Operativa 118 di Cremona che si è trasformata in AAT (Articolazione Aziendale Territoriale) con il mantenimento del Responsabile Sanitario per il coordinamento delle attività di emergenza e urgenza del territorio della provincia di Cremona. A partire dal 2015 pertanto si è ridotta conseguentemente la necessità di personale infermieristico che da 16 unità è passata a 13 con l'assorbimento, da parte dell'Azienda delle unità non più necessarie per l'attività di emergenza territoriale. Nel corso degli ultimi anni si è lavorato nell'ottica del completamento dell'integrazione professionale/organizzativa 118/Pronto soccorso, con l'assegnazione di due unità di personale infermieristico che presta a turno servizio presso il PS di Cremona.

## 3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

*Relativamente all'esercizio in questione, sintetizzare, per singola area, le azioni previste quali nuove implementazioni o completamento di quelle iniziate in anni precedenti.*

### Azioni strutturali

Gli ambiti di intervento principali per il 2025 riguarderanno:

- a) La prosecuzione dell'adeguamento alla normativa antincendio del Presidio Ospedaliero Cremonese
- b) importanti riqualificazioni finanziate da specifici contributi (DL 34, Via San Sebastiano e Vicolo Maurino, ecc) compresi gli interventi inseriti nel PNRR
- c) attività tecniche propedeutiche alla realizzazione del "Nuovo Ospedale" di Cremona.

Per tutti gli interventi finanziati è spesso necessario rimodulare i progetti sulla base dei nuovi prezzari regionali a





seguito dell'emanazione del DL n. 50 del 17.5.2022 recante "Misure urgenti in materia di politiche energetiche nazionali, produttività delle imprese e attrazione degli investimenti, nonché in materia di politiche sociali e di crisi Ucraina", procedendo alla modifica dei progetti esecutivi, oppure si deve provvedere, secondo quanto definito nel D.L. n. 73 del 25.5.2021 (cd. Decreto sostegni bis), alla compensazione dei prezzi dei materiali da costruzione per fronteggiare l'eccezionale aumento dei prezzi avvenuto già a partire dal 2021.

L'adeguamento alla normativa antincendio del Presidio Ospedaliero Cremonese si prefigge di conseguire l'obiettivo di una struttura ospedaliera sicura in materia di prevenzione del rischio incendio, di rispondenza ed adeguatezza dei percorsi di evacuazione, di sicurezza elettrica, di messa a norma degli impianti tecnici ospedalieri, di confort per degenti e utenti.

Come già per gli anni 2023 e 2024, nel corso del 2025 l'Azienda proseguirà nel mettere in campo numerose attività finalizzate all'attuazione di quanto previsto dalla normativa specifica in materia, con l'obiettivo di adempiere in tempi brevi alle prescrizioni del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco; pertanto, continuerà a realizzare azioni strutturali e di investimento rivolte:

- alla conclusione dei lavori relativi agli incrementi dei livelli di sicurezza antincendio del piano interrato del POC e mirati alla posa in opera di rilevatori di fumo, di pulsanti allarme incendio, impianti EVAC con diffusori sonori per la segnalazione dell'emergenza, di sistemi di sezionamento degli impianti elettrici e di altri impianti tecnologici presenti nelle aree del piano interrato per i quali è necessario prevedere il sezionamento tra i compartimenti, finanziati con DGR XI/770 del 12.11.2018 per un importo complessivo di € 1.792.000, per i quali i lavori sono conclusi ma rimangono ancora da realizzare interventi straordinari di manutenzione delle apparecchiature e impianti antincendio;

- alla realizzazione dei lavori relativi all'incremento dei livelli di sicurezza antincendio del POC come da progetto presentato al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco, finalizzati alla messa a norma e sicurezza delle strutture e degli impianti, finanziati da Regione Lombardia mediante i fondi di cui alla DGR n. XI/2468 del 18.11.2019 che ha assegnato ad ASST Cremona un importo pari a € 3.000.000 (Decreto n. 90 del 27.2.2020); nel corso del 2023 con Decreto Direttore Generale n. 868 del 29.11.2023 sono state affidate le opere necessarie per l'adeguamento alla normativa di prevenzione incendi alla ditta Elettromeccanica Veneta Srl e con Determinazione Dirigenziale n. 257 del 18.4.2024 è stata approvata l'erogazione dell'anticipazione a favore dell'appaltatore corrispondente al 20% dell'importo contrattuale per complessivi € 359.395,56. I lavori proseguiranno nel corso del 2025

- alla realizzazione delle opere finanziate da Regione Lombardia con DGR n. XI/3479 del 5.8.2020, con la quale si stanziava € 2.500.000 per l'intervento nell'ambito F) relativo all'incremento del livello di sicurezza antincendio dei collegamenti verticali del POC per i quali con decreto direttoriale n. 854 del 28.11.2023 sono state affidate le opere necessarie all'incremento del livello di sicurezza antincendio dei collegamenti verticali del POC alla Ditta Lodiproget srl per un importo complessivo di € 1.786.531 (lavori in fase di esecuzione).

Con DGR n. X/5136 del 9.5.2016 Regione Lombardia aveva assegnato all'Azienda risorse pari ad € 7.400.000 finalizzate all'intervento di "Realizzazione di un'area oncologica multidisciplinare (cosiddetto Cancer Center)".

Considerato che per sopraggiunte esigenze sanitarie determinate dall'emergenza COVID19, in data 20 luglio 2021, ASST Cremona presentava alla Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia un'istanza di revoca dell'intervento e di riassegnazione del contributo statale, in ordine principalmente a ragioni di pubblico interesse e di opportunità economica, alla luce delle analisi compiute riguardo la futura e da tempo notoria sostituzione del Monoblocco di cui consta l'attuale Presidio Ospedaliero di Cremona con un organismo edilizio del tutto nuovo, anche alla luce di quanto stabilito dalla medesima Regione Lombardia nel quadro della programmazione pluriennale strategica 2021-2028 in materia di investimenti, con la d.G.R. n. XI/1385/2021 e la d.G.R. n. XI/5066/2021; infatti con d.G.R. n. XI/5077 del 26.07.2021 "Approvazione del protocollo di intesa finalizzato alla realizzazione del nuovo ospedale di Cremona", la Giunta Regionale di Regione Lombardia prendeva atto





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

dell'istanza di revoca inoltrata, richiedendo all'ASST di Cremona di comunicare l'esito delle verifiche di opportunità di revoca e di riassegnazione del contributo inizialmente attribuito per l'attuazione del progetto "Cancer Center" e procedeva all'approvazione di un Protocollo di Intesa finalizzato alla realizzazione del nuovo ospedale nel percorso di sviluppo della sanità territoriale tra Regione Lombardia, Provincia di Cremona, Comune di Cremona, ASST di Cremona e ATS della Val Padana.

E' importante inoltre ricordare la d.G.R. n. XI/3264 del 16 giugno 2020 ad oggetto "Piano di Riordino della Rete Ospedaliera: attuazione dell'art. 2 del D.L. 34/2020", con la quale la Giunta di Regione Lombardia approvava il Piano di riorganizzazione ospedaliera ai sensi dall'art. 2 del D.L. n. 34/2020 (convertito in L. 77/2020), fissando i criteri guida da utilizzare per individuare gli interventi prioritari nell'ambito degli indirizzi programmatori utili alla ricognizione del patrimonio delle strutture sanitarie lombarde.

In attuazione alla d.G.R. stessa e alla nota Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2020.0023599 del 19.6.2020, Regione Lombardia ha avviato l'attività di ricognizione degli interventi strutturali della rete ospedaliera in attuazione dell'art. 2 del DL n. 34/2020, chiedendo alle singole Aziende di prevedere proposte volte ad individuare nei diversi ambiti degli interventi prioritari ai quali garantire l'accesso ai finanziamenti. ASST Cremona ha provveduto adottando i Decreti n. 290, n. 291 e n. 292 del 2.7.2020.

Gli interventi e i costi presunti di questa ASST per l'incremento dei posti di terapia intensiva, per la qualificazione/ampliamento dei posti di terapia semi intensiva e per il riordino del Pronto Soccorso previsti dalla d.G.R. n. XI/3331 del 6 luglio 2020 e dalla successiva d.G.R. n. XI/3479 del 5 agosto 2020, sono come di seguito suddivisi, anche in conseguenza del "Terzo riallineamento del piano" approvato con d.G.R. n. XI/6815 del 2.8.2022 e confermato con DGR n. XII/1516 del 13.12.2023 oltre che con Decreto Ministero della Salute n. 3 del 4.1.2024 (Decreto Direttore Generale n. 308 del 24.6.2022 con il quale è stata approvata la rimodulazione al fine di consentire l'adeguamento dei progetti alle necessità di compensazione dei prezzi in ottemperanza alle disposizioni di cui alla L. 25/2022, fermo restando il mantenimento delle caratteristiche peculiari degli interventi, rappresentate dal numero di posti letto intensivi e subintensivi attesi e dal raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano nell'invarianza del finanziamento stanziato):

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5A) Moduli Terapia Intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.455.856,53
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 1.370.000,00
Totale Iva	€ 729.143,47
<b>TOTALE Adeguamenti strutturali ed impiantistici</b>	<b>€ 5.555.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5B) Moduli semi-intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 2.585.731,00
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 500.000,00
Totale Iva	€ 407.269,00
<b>TOTALE Adeguamento impiantistico, strutturale e tecnologico di area complanare al reparto di Terapia Semi-Intensiva</b>	<b>€ 3.493.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5C) Interventi in Pronto Soccorso</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.638.519,62
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 400.000,00
Totale Iva	€ 511.480,38
<b>TOTALE Ristrutturazione reparto e spazi adiacenti per separazione percorsi</b>	<b>€ 4.550.000,00</b>





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Si precisa tuttavia che nel corso del 2024, con Decreto Direttore Generale n. 489 del 3.6.2024, a seguito della nota DGW prot. n. G1.2024.004463 del 17.5.2024, è stata approvata la richiesta di un'eventuale quarta rimodulazione del finanziamento ai fini del raggiungimento degli obiettivi del "Decreto rilancio", prevedendo interventi di sostituzione di n. 13 travi testaletto e n. 7 travi nuove che richiedono un finanziamento aggiuntivo pari a € 1.500.000:

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5A) Moduli Terapia intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.812.688,74
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 1.194.350,94
Totale Iva	€ 727.960,32
<b>TOTALE Adeguamenti strutturali ed impiantistici</b>	<b>€ 5.735.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5B) Moduli semi-intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 1.964.500,52
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 394.317,92
Totale Iva	€ 254.181,56
<b>TOTALE Adeguamento impiantistico, strutturale e tecnologico di area complanare al reparto di Terapia Semi-Intensiva</b>	<b>€ 2.613.000,00</b>
<b>FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO RICHIESTO</b>	<b>1.500.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5C) Interventi in Pronto Soccorso</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.904.016,81
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 734.256,01
Totale Iva	€ 611.727,18
<b>TOTALE Ristrutturazione reparto e spazi adiacenti per separazione percorsi</b>	<b>€ 5.250.000,00</b>

Sono in fase di conclusione i lavori di adeguamento della Terapia Intensiva per i quali nel corso del 2024 sono stati approvati quattro SAL.

Con riguardo invece ai lavori per l'adeguamento del Pronto Soccorso nel corso del 2025 si procederà alla realizzazione delle opere per le quali con Decreto n. 225 del 27.3.2024 ASST di Cremona ha provveduto alla sottoscrizione del contratto d'appalto dei lavori con l'aggiudicatario RTI, e precisamente con la mandataria, l'impresa Consorzio Ciro Menotti S.C.P.A. per un importo contrattuale, al netto dello sconto offerto, pari ad € 3.004.584,19 oltre oneri fiscali e IVA 10%, per un totale pari a € 3.305.042,61 (in data 3.4.2024 è stata effettuata la consegna lavori) e con Decreto n. 343 del 30.4.2024 è stato approvato l'Addendum contrattuale, con integrazione delle prestazioni previste, in seguito a rivalutazione della complessità del progetto e di istanza per l'attivazione delle prestazioni supplementari di Direzione Operativa e di Coordinamento della Direzione Operativa per complessivi € 58.854.

Relativamente ai lavori di ristrutturazione dei locali per la realizzazione del nuovo reparto di terapia semintensiva del Presidio Ospedaliero di Cremona ex art. 2 d.l. 34/2020, con Decreto Direttore Generale n. 1011 del 30.10.2024 si è proceduto all'approvazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica e si prevede l'inizio dei lavori per i primi mesi del 2025.





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Con la d.G.R. n. XI/4928 del 21.6.2021 ad oggetto “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi” Regione Lombardia ha proceduto, al finanziamento dei seguenti interventi:

- a) € 1.500.000 per il completamento dell’adeguamento antincendio del presidio territoriale di via San Sebastiano a Cremona Edificio A per trasferimento della UO di Neuropsichiatria e con Decreto n. 385 del 27.6.2023 è stato approvato l’accordo quadro per l’affidamento dell’appalto dei lavori, con adesione a convenzione ARIA, al fornitore ITEC Srl per un importo complessivo di € 1.143.542,88, i cui lavori sono in fase di realizzazione;
- b) € 1.000.000 per la ristrutturazione dell’immobile di vicolo Maurino a Cremona per il trasferimento del CPS (attualmente ancora in Viale Trento Trieste) per i quali con Determinazione n. 260 del 18.4.2024 sono stati affidati i lavori di ristrutturazione all’operatore economico Musoni Renzo S.n.c. di Musoni Giovanni e C (lavori in fase di esecuzione).

Sono inoltre in fase di conclusione gli interventi (in parte già realizzati nel corso del 2024) finanziati con i fondi indistinti assegnati inoltre con la DGR XI/4386 del 3.3.2021 relativi a lavori di adeguamento dei quadri di manovra degli impianti elevatori del POC per € 58.563,90, affidati con Determinazione dirigenziale n. 509 del 24.7.2024 (cofinanziati con fondi DGR n. XI/5970 del 14.2.2022), oltre ad altri lavori urgenti per € 84.689,43 di adeguamento impianti tecnologici (es. impianto elevatore n. 13, impianto elettrico corpo H piano -1).

E’ importante inoltre ricordare la DGR n. XI/5161 del 2.8.2021 con la quale sono state stanziare specifiche risorse per le strutture territoriali necessarie per avviare quanto definito nella LR n. 22 del 14.12.2021 “Modifiche al Titolo I e al Titolo VII della legge regionale 30 dicembre 2009, n. 33 (Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità)” meglio conosciuta come “Nuova riforma sanitaria di Regione Lombardia” che prevede un forte potenziamento della medicina territoriale: tali risorse (per ASST Cremona pari a € 1.500.000) sono state suddivise per ambito territoriale afferente all’ATS di riferimento e sono state definitivamente assegnate nel corso del mese di marzo 2022, così come specificato nella DGR XI/5941 del 7.2.2022 “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2022 – Quadro economico programmatico”. Relativamente ad ASST Cremona i fondi complessivi pari a € 1.500.000 sono stati destinati per:

- € 550.000 per adeguamenti edilizi ed impiantistici locali piano R “Edificio A” via San Sebastiano a Cremona per collocazione servizio di Continuità Assistenziale di Cremona: con Decreto n. 385 del 27.6.2023 è stato approvato l’accordo quadro per l’affidamento dell’appalto dei lavori, con adesione a convenzione ARIA, al fornitore ITEC Srl per un importo complessivo di € 1.143.542,88; con Decreto n. 385 del 27.6.2023 è stato approvato l’accordo quadro per l’affidamento dell’appalto dei lavori, con adesione a convenzione ARIA, al fornitore ITEC Srl per un importo complessivo di € 1.143.542,88; nel corso del 2024 è stato approvato un SAL, i lavori si concluderanno nel 2025;
- € 350.000 per adeguamenti edilizi ed impiantistici palazzina via Santa Maria in Betlem a Cremona per collocazione dei servizi territoriali – Polo Territoriale di ASST Cremona: con determinazione n. 765 del 3.8.2023 sono stati affidati i lavori per un importo di € 235.938 alla ditta Edilsuolo Srl di Cremona (lavori da avviare);
- € 600.000 per adeguamenti edilizi ed impiantistici padiglione 8 del Presidio di Cremona per la separazione degli accessi e dei percorsi per l’attivazione dell’“Ospedale di Comunità”: con determinazione n. 457 del 2.5.2023 sono stati affidati i lavori alla ditta Edilsuolo Srl di Cremona per un importo di € 279.476 in fase di esecuzione.

Con DGR n. XI/5970 del 14.2.2022, ad oggetto “Determinazioni in ordine al programma di investimento per l’esercizio finanziario 2022”, Regione Lombardia ha assegnato l’importo di € 1.272.800 finalizzati a progetti integrativi al piano di potenziamento ex art. 2 DL 34/2020, all’integrazione e completamento di opere previste nella programmazione strategica regionale, ai piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio, sicurezza sismica, all’innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago-PA, ai piani di investimento aziendali finalizzati al mantenimento di strutture, impianti e apparecchiature.





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Relativamente ai fondi destinati a lavori di riqualificazione per un importo di € 500.000 rimangono ancora da concludersi nel 2025 i lavori di adeguamento dei quadri di manovra degli impianti elevatori del POC per € 109.190, affidati con Determinazione dirigenziale n. 509 del 24.7.2024 (cofinanziati con fondi DGR n. XI/4386 del 3.3.2021).

Ulteriore provvedimento relativo al finanziamento di interventi strutturali è la DGR n. XI/6681 del 18.7.2022 ad oggetto “Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/5970/2022 e stanziamento contributi. I° provvedimento” con la quale sono stati assegnati:

- € 1.500.000 per “Incremento dei livelli di sicurezza del Presidio Ospedaliero Oglio Po – adeguamento impianti IRAI e EVAC”: con determinazione n. 871 del 19.9.2023 sono stati affidati i lavori all’operatore economico RVM Srl per un importo di € 874.238,84 oltre IVA; i lavori verranno conclusi nel corso dei prossimi mesi del 2025;
- € 1.500.000 per avvio attività di progettazione per il nuovo ospedale di Cremona in attuazione del Protocollo d’intesa DGR n. 5077/2021. Tali fondi sono stati completamente utilizzati.

Infatti da punto di vista strategico una svolta importante è arrivata infine dalla DGR n. XI/4385 del 3.3.2021: nell’atto ad oggetto “Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per gli investimenti in sanità per il periodo 2021-2028”, Regione Lombardia ha formulato un quadro programmatico approvato dal Consiglio dei Ministri nei primi giorni del 2021, inserendo nella ricognizione in materia di prevenzione incendi e in materia di adeguamento sismico il Presidio Ospedaliero di Casalmaggiore ma – ancor più rilevante – indicando nelle azioni finalizzate alla sostituzione di fabbricati non più idonei alla sanità il “Nuovo Monoblocco di Cremona”: è il primo passo verso la realizzazione del “Nuovo Ospedale” di Cremona.

La definitiva approvazione è arrivata con la DGR n. XI/5835 del 29.12.2021 ad oggetto “Programma investimenti art. 20 legge 67/88 – Nuovo atto integrativo dell’accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari. Approvazione documento programmatico, schede tecniche e relazioni descrittive degli interventi” che, nell’ambito delle risorse rese disponibili dai fondi del PNRR e del Piano Nazionale degli Investimenti Complementari, ha approvato i seguenti interventi:

- Nuovo edificio monoblocco di Cremona per € 250.702.754
- Nuovo monoblocco Cremona – trasferimenti, aree esterne, demolizioni (scheda n. 7) per € 30.000.000
- Presidio Ospedaliero Oglio Po di Casalmaggiore: adeguamento facciate e coperture (scheda n. 8) per € 25.000.000.

Tali assegnazioni sono state confermate anche:

- nella DGR n. XII/377 del 29.5.2023 ad oggetto “Programma investimenti art. 20 Legge 67/88 – Accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. Approvazione dell’accordo di programma integrativo – primo stralcio. Approvazione interventi articolato contrattuale. Documento programmatico. Schede tecniche e relazioni descrittive degli interventi” (€ 250.702.754 per nuovo edificio Cremona e € 25.000.000 per adeguamento POOP);
- nella DGR n. XII/378 del 29.5.2023 ad oggetto “Programma investimenti art. 20 Legge 67/88 – Accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. Accordo di programma integrativo – Determinazioni in ordine all’avvio del secondo stralcio. Approvazione interventi” di € 30.000.000 trasferimenti, aree esterne, demolizioni nuovo monoblocco di Cremona.

Nel corso del 2023 sono partite le procedure di pianificazione e programmazione propedeutiche alla progettazione, che hanno visto l’avvio del “Concorso internazionale di progettazione”, a procedura ristretta, con fase preselettiva e un’unica fase concorsuale, per la realizzazione del Nuovo Ospedale di Cremona attraverso l’acquisizione di un progetto con livello di approfondimento pari a quello di in progetto di fattibilità tecnica ed economica” e con Decreto Direttore Generale n. 870 del 29.11.2023 è stata approvata la graduatoria definitiva per la fase concorsuale del concorso internazionale di progettazione, in seguito all’esito positivo delle verifiche circa il possesso dei requisiti generali e speciali di cui all’art. 3 del bando, dichiarando l’RTI primo classificato quello composto dalla mandataria MCA - Mario Cucinella Architects con le mandanti ARTELIA Italia S.p.A., MILAN Ingegneria S.p.A. e LAND Italia S.r.l..





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Nei primi mesi del 2024 sono stati organizzati workshop con i professionisti dello studio MCA e i professionisti sanitari e tecnici dell'ASST per creare le migliori condizioni per lo sviluppo del progetto e la definizione delle diverse funzioni sanitarie, socio-sanitarie e pubbliche del nuovo ospedale, in quanto l'assetto nosologico e tipologico del nuovo ospedale, caratterizzato da un elevato grado di innovatività, è frutto delle analisi e degli studi preliminari, tradotti dai progettisti nel progetto risultato vincitore del concorso internazionale. Per la messa a punto di quel progetto i clinici e i tecnici hanno potuto condividere idee, domande, proposte, che saranno attentamente valutate nella stesura del progetto definitivo.

Nel corso del 2024 inoltre con Decreto Direttore Generale n. 262 del 3.4.2024 si è proceduto ad affidare (mediante adesione ad un accordo quadro ARIA) l'incarico professionale relativo al servizio di verifica preventiva della progettazione, effettuata sulla documentazione progettuale di ciascun livello di progettazione che accerti la qualità concettuale, sociale, ecologica, ambientale ed economica della soluzione progettuale proposta e di conformità ai contenuti del documento preliminare alla progettazione nonché dell'attività di monitoraggio, da svolgere di concerto con il livello progettuale di riferimento, per un importo complessivo di 1.481.114,78 e sono stati affidati i servizi di indagini infiltrometriche, i servizi di rilievo topografico/geometrico e georadar nell'area dell'Ospedale di Cremona comprendente il rilievo dei tunnel sotterranei a collegamento dei padiglioni con il monoblocco, le indagini geognostiche e ambientali.

Nel corso del 2025 si proseguirà con le fasi di progettazione previste dal bando.

Relativamente all'altro intervento finanziato dalla DGR n. XII/377 del 29.5.2023 "Presidio Ospedaliero Oglio Po di Casalmaggiore: adeguamento facciate e coperture" per € 25.000.000, il progetto di fattibilità tecnico economica è stato consegnato in data 14.09.2024 ed è attualmente in corso il processo di verifica della progettazione.

Altre importanti attività riguardano i fondi relativi al PNRR, assegnati da Regione Lombardia nel corso del 2022, con DGR n. XI/6426 del 23.5.2022 ad oggetto "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR – Missione 6 component 1 e component 2 e PNC – Approvazione del piano operativo regionale (POR) e contestuale individuazione degli interventi, con ripartizione delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/ PNC – individuazione dei soggetti attuatori esterni", per i seguenti importi relativi ad interventi strutturali:

### CASE DELLA COMUNITA'

CREMONA	Via San Sebastiano 14	2.000.000,00	Decreto DG W n. 11389 del 1.8.2022
SORESINA	Via Robbiani 6	2.100.000,00	Decreto DG W n. 11389 del 1.8.2023

### CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT)

CREMONA	Via San Sebastiano 14	173.000,00	Decreto DG W n. 11697 del 4.8.2022
---------	-----------------------	------------	------------------------------------

### OSPEDALI DI COMUNITA'

SORESINA	Via Robbiani 6	2.750.000,00	Decreto DG W n. 11696 del 4.8.2022
CREMONA	Viale Concordia 1	500.000,00	Decreto DG W n. 11696 del 4.8.2022

### CASA DI COMUNITA' – CREMONA

Con decreto direttoriale n. 385 del 27 giugno 2023 è stato disposto l'affidamento dei lavori mediante accordo quadro "ARIA\_2022\_414\_ Accordo quadro di appalto di lavori nell'ambito dei progetti PNRR Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'Assistenza Sanitaria Territoriale" Lotto n. 26 alla ditta ITEC: l'importo speso al 31.12.2024 è pari a € 631.052 e i lavori si concluderanno nel corso del 2025.

### OSPEDALE DI COMUNITA' – CREMONA





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Con determina dirigenziale n. 765 del 3 agosto 2023 sono stati affidati i lavori di “Adeguamento edilizio ed impiantistico del padiglione 8 del Presidio Ospedaliero di Cremona per la separazione degli accessi e dei percorsi propedeutici all’attivazione dell’Ospedale di Comunità” alla Ditta Edilsuolo Srl. Nel corso del 2024 è stato approvato un primo SAL, i lavori si concluderanno nel corso del 2025.

### CASA DI COMUNITA’ – SORESINA

#### OSPEDALE DI COMUNITA’ – SORESINA

Con Decreto Direttore Generale n. 688 del 4.10.2023 si è proceduto all’adesione alla convenzione ARIA\_2022\_414.4 accordo quadro per l’affidamento dell’appalto di lavori e appalto integrato complesso di lavori e progettazione nell’ambito dei progetti PNRR (Raggruppamento Temporaneo, avente come capogruppo mandataria Consorzio Integra Società Cooperativa) per la realizzazione di:

-Casa di Comunità via Robbiani nr. 6 a Soresina

-Ospedale di Comunità via Robbiani nr. 6 26015 a Soresina.

Sono state sostenute sino al 31.12.2024 solamente le spese tecniche per la progettazione di fattibilità tecnico-economica.

Inoltre si specifica che nel corso del 2024:

-con Determinazione dirigenziale n. 142 del 4.3.2024 è stata affidata l’esecuzione di servizi di rilievo digitale alla Società MB Rilievi Srl per l’edificio di via Robbiani 6 a Soresina, al fine di poter avere un inquadramento e una georeferenziazione nonché una restituzione su supporto informatico della scansione della porzione di fabbricato coinvolto

-con Determinazione dirigenziale n. 224 del 10.4.2024 è stata affidata l’esecuzione del servizio di indagini diagnostiche presso l’edificio di via Robbiani nr. 6 a Soresina, alla Società Memo Testing Srl.

I lavori inizieranno nel corso del 2025.

### COT – CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE

Con determinazione dirigenziale n. 346 del 24 maggio 2024 si è proceduto all’approvazione del Certificato di Regolare Esecuzione per le opere di adeguamento locali per la realizzazione della COT di via San Sebastiano a Cremona e si è provveduto inoltre (con determina dirigenziale n. 819 del 26.11.2024) alla fornitura di arredi per l’allestimento dei locali.

Inoltre l’ultimo atto dell’anno 2022 di Regione Lombardia è la d.G.R. n. XI/7593 del 15.12.2022, ad oggetto “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Ulteriori determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/5970/2022 III provvedimento e ulteriori determinazioni in merito all’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR – missione 6 component 1 in attuazione alla DGR n. XI/6282/2022, stanziamento contributi” con la quale sono stati assegnati i seguenti importi:

PRESIDIO	IMPORTO	
Casa di Comunità di Soresina – via Robbiani 6	€ 1.825.000	Investimento 1.1: case della comunità e presa in carico della persona
Ospedale di Comunità di Soresina – via Robbiani 6	€ 1.175.000	Investimento 1.3: rafforzamento dell’assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)

Infine con DGR n. XI/7061 del 3.10.2022 ad oggetto “Ulteriori determinazioni in merito all’attuazione del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 6 Componente 2.1.1.2 Grandi Apparecchiature” Regione Lombardia ha assegnato all’Azienda le risorse per i lavori edili ed impiantistici, oneri compresi, finalizzati all’installazione delle grandi apparecchiature sanitarie finanziate nell’ambito del PNRR (inserite nel POR approvato con la DGR XI/6426 del 2022 – cofinanziamento regionale) per un importo di € 2.420.000. Nel corso del primo trimestre 2025 verranno conclusi i seguenti interventi:

a)opere edili ed impiantistiche per l’installazione di n. 4 apparecchiature di seguito individuate:

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- Acceleratore lineare c/o radioterapia POC,
- Gamma camera c/o radioterapia POC,
- Gamma Camera con Spect c/o radioterapia POC,
- Sistemi Radiologici telecomandati c/o radiologia POC

successivamente divisi in due stralci funzionali (il primo approvato con Decreto n. 548 del 19.6.2024 e il secondo con Decreto n. 712 del 31.7.2024)

b) opere edili ed impiantistiche per l'installazione di un angiografo da installare presso la UO di Radiologia, per le quali con Decreto Direttore Generale n. 796 del 27.8.2024 si è proceduto ad affidare i servizi tecnici di ingegneria e architettura volti all'elaborazione della progettazione esecutiva.

Nel corso del 2024 con DGR n. XII/2457 del 3.6.2024, Regione Lombardia ha richiesto alle Aziende di procedere ad una ricognizione delle esigenze al fine di agevolare il processo di programmazione degli interventi, con particolare riguardo (punto 10.1.3) ai piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio e sicurezza sismica dei Presidi: con Decreto 670 del 18.7.2024, ASST Cremona ha approvato l'intervento di adeguamento in materia di prevenzione incendi della sede del Consultorio di Cremona, edificio B di San Sebastiano per un importo complessivo di € 2.000.000.

### Azioni organizzative strategiche

Nel corso del 2024 sono stati assegnati alla Direzione dell'ASST di Cremona, per la durata del mandato, numerosi obiettivi che verranno declinati in maniera specifica anche nel PIAO 2025 (Piano Integrato di Attività e di Organizzazione), da realizzare con riferimento alle risorse che verranno annualmente stabilite con i provvedimenti che definiscono le regole di gestione del servizio socio sanitario:

- \*attuazione integrale delle progettualità previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza con le tempistiche previste dall'Assessorato al Welfare;
- \*attuazione delle indicazioni regionali per la realizzazione delle attività e dei progetti del Piano Integrato Socio Sanitario Lombardo;
- \*messa a regime del CUP unico regionale secondo le tempistiche individuate dall'Assessorato al Welfare;
- \*piena ed integrale attuazione degli obiettivi stabiliti annualmente in materia di contenimento dei tempi di attesa delle prestazioni;
- \*attuazione delle indicazioni regionali in ordine all'organizzazione del sistema di emergenza urgenza e al riordino delle reti clinico organizzative;
- \*collaborazione nella realizzazione delle azioni necessarie alla buona riuscita delle Olimpiadi invernali del 2026.

Alla luce degli obiettivi di mandato assegnati, di seguito si riporta una tabella riepilogativa e una breve descrizione delle aree di intervento individuate dalla ASST e finalizzate al miglioramento del valore pubblico. Le aree di intervento trovano la loro attuazione mediante il ciclo della performance e nel processo di budget.

DIMENSIONE	AREE DI INTERVENTO
Sostenibilità ed equità	*sostenibilità ambientale/energetica *parità di genere
Sviluppo e adeguamento della struttura di offerta	*il Nuovo Ospedale *realizzazione ospedali di Comunità e Case di Comunità
Garantire servizi e prestazioni ad elevata qualità	*efficacia clinica *rischio clinico *rispetto dei target di produzione indicati dalla DG Welfare
Miglioramento accessibilità e tempi di risposta agli utenti	*accessibilità e trasparenza delle liste d'attesa e governo dei tempi d'attesa *nuovo CUP regionale





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

	*efficientamento del flusso dei pazienti dal pronto soccorso *ottimizzazione delle piattaforme produttive aziendali e miglioramento della fluidità dei percorsi di cura del paziente
Potenziamento della rete territoriale finalizzata alla integrazione tra ospedale e territorio	*Infermiere di Famiglia e Comunità *dimissioni protette verso domicilio e verso strutture di cure intermedie *sviluppo Cure Domiciliari *Piano di sviluppo del Polo Territoriale

- ❖ **Sostenibilità ambientale/energetica**- Nell'ambito del contratto gestione calore, tra il 2020 ed il 2022, si è proceduto alla riqualificazione delle centrali termiche delle strutture aziendali principali, ovvero i presidi ospedalieri di Cremona e Oglio Po di Casalmaggiore (CR), consistente in un revamping generale degli impianti con garanzia di diversificazione delle fonti energetiche di alimentazione (metano, teleriscaldamento).

In entrambi i siti è stato installato un impianto di trigenerazione per la generazione termica / frigorifera e la produzione di energia elettrica. Il sistema consente alti livelli di rendimento e un consistente risparmio energetico.

Inoltre, in tutti gli interventi di manutenzione straordinaria/ristrutturazione in programmazione o in corso di realizzazione, viene garantita l'applicazione delle prescrizioni normative vigenti in tema di risparmio energetico e sostenibilità ambientale.

Anche negli interventi finalizzati rientranti negli investimenti PNRR in fase di progettazione e realizzazione viene massimizzata l'attenzione al risparmio energetico e sostenibilità ambientale.

Per quanto riguarda il Presidio Ospedaliero Oglio Po nell'ambito di finanziamento ex Atto Integrativo dell'accordo di programma quadro per gli investimenti sanitari Art. 20 L 67/1988, è in fase di avvio la progettazione di fattibilità tecnico economica rafforzata finalizzata alla ristrutturazione dell'involucro esterno con riqualificazione energetica del Presidio. Nello studio di fattibilità già redatto è prevista anche la realizzazione di un impianto fotovoltaico a copertura dei consumi elettrici.

Con Decreto n. 456 del 05.10.2022 l'Azienda ha provveduto all'individuazione dell'Energy Manager.

Relativamente al tema della mobilità sostenibile, si segnala che la flotta dei veicoli aziendali è a oggi costituita, per la quasi totalità, da veicoli mild hybrid in linea con le ultime normative europee di immatricolazione.

- ❖ **Parità di genere** – La parità di genere si riferisce alla parità tra donne e uomini rispetto ai loro diritti, trattamento, responsabilità, opportunità e risultati economici e sociali. La parità di genere si ottiene quanto uomini e donne hanno gli stessi diritti, responsabilità e opportunità in tutti i settori della società e quanto i diversi interessi, bisogni e priorità di uomini e donne sono ugualmente valutati. Le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere sono disciplinate all'interno del Piano delle Azioni Positive, parte integrante del PIAO.

- ❖ **Innovazione e sviluppo strategico: il nuovo Ospedale** - Il nuovo ospedale intende ripensare i servizi e favorire una maggiore integrazione fra le cure sanitarie e sociosanitarie, fra l'assistenza ospedaliera e quella territoriale. Una struttura che faccia della sostenibilità e di un armonico rapporto con l'ambiente e la città, le cifre caratteristiche delle proprie peculiarità.

Il cambiamento della concezione della struttura ospedaliera occupa un ruolo cruciale nel posizionamento del paziente al centro di tutte le scelte progettuali, da quelle organizzative della struttura a quelle architettoniche.

Nello specifico partendo dal rapporto tra edificio e contesto, si assisterà ad un ribaltamento dell'attuale paradigma: dalla concentrazione del volume in un enorme monoblocco al centro dell'area ospedaliera, ad una distribuzione degli spazi produttivi lungo le aree confiniali, al parco. E proprio il parco, oltre a costituire un naturale elemento di riduzione del rumore ambientale (l'ospedale si colloca, dopotutto, in area urbana),





avrebbe la funzione di “purificatore dell’aria”, abbattendo la concentrazione delle polveri sottili e attenuando il disagio nelle giornate estive più calde; inoltre assolverebbe un compito ancora più importante, ovvero portare serenità ai pazienti, fornendo loro un contesto favorevole nell’approccio ai servizi clinici. Il verde con le sue essenze arboree, i suoi percorsi ed i servizi in esso dislocati, finisce così per costituire l’elemento caratterizzante la funzione ospedaliera declinandola, appunto, in un “parco della salute”, il segno, l’emblema di un modello che fa della sostenibilità il proprio paradigma.

All’interno di questo contesto, la scelta dell’orientamento dell’edificio, con lo studio particolareggiato delle modalità e della durata di ingresso della luce diurna, la razionale articolazione di flussi e percorsi, nonché la predisposizione di ambienti per la socializzazione saranno fattori determinanti il corretto funzionamento dell’ospedale e l’adeguato comfort per la permanenza delle persone al suo interno.

E proprio sull’articolazione degli spazi interni si dovrà fare ancora più attenzione. La pandemia ci ha insegnato quanto sia importante l’attitudine della struttura adattarsi rapidamente ai mutamenti del quadro epidemiologico; pertanto, il nuovo ospedale dovrà essere il più possibile modulare e flessibile, al fine di garantire eventuali cambi di destinazione d’uso, modificando solamente le attrezzature e mantenendo per cui invariate le componenti strutturali e impiantistiche.

Non solo. Pensare ad un ospedale con tutte camere di degenza singola non dovrà essere più considerato un lusso, ma la presa d’atto di nuove necessità: una camera singola, infatti, non solo riduce il tasso di infezione, ma, concretamente, offre al paziente la possibilità di ricevere analisi e trattamenti (point of care) direttamente nel luogo in cui si trova.

L’intervento avverrà per sostituzione edilizia all’interno della stessa area in cui sorge l’attuale struttura. Il dimensionamento del nuovo ospedale tiene conto di parametri intrinseci (standard dimensionali e assetto nosologico degli ospedali per acuti) ed estrinseci (bacino d’utenza) e conseguentemente è tarato su un numero di posti letto complessivamente determinato in 530, oltre a 100 posti letto da dedicare ad attività di degenza non ordinaria o per prestazioni cliniche di tipo ambulatoriale.

L’avvenuta programmazione, da parte della Giunta Regionale, con D.G.R. n. XI/4385 del 3 marzo 2021, delle risorse necessarie alla realizzazione del nuovo ospedale di Cremona, nell’ambito degli stanziamenti per investimenti in edilizia sanitaria previsti nel periodo 2021-2028, e la rilevanza storica e strategica del tema, riverberano importanti riflessi anche sull’assetto organizzativo aziendale in termini di ridefinizione delle aree di innovazione e di sviluppo strategico e, conseguentemente, di ridisegno delle strutture deputate al loro perseguimento.

Il 27 ottobre 2023 è stato pubblicato l’esito delle operazioni svolte dalla commissione giudicatrice, con conseguente proclamazione del primo classificato del concorso internazionale di progettazione. Seguirà la fase di sviluppo e completamento del progetto di fattibilità tecnica ed economica, entro centoventi giorni dalla costituzione di un Gruppo di Lavoro interno all’ASST.

- ❖ **Realizzazione Ospedali di Comunità e Case di Comunità** - Nel corso dell’anno 2022 la ASST, come da programmazione PNRR, ha dato avvio al Potenziamento del Polo Territoriale attivando tre Case di Comunità, rispettivamente:

CDC Soresina – Via Robbiani,

CDC Casalmaggiore – Piazza Garibaldi, 3

CDC Cremona - Via San Sebastiano, 14

Il modello di Casa di Comunità funzionale all’organizzazione della ASST di Cremona predilige una vocazione socio sanitaria ad alta integrazione con i servizi territoriali dei diversi ambiti sociali.

Pertanto, si stanno definendo PDTA, percorsi tecnico operativi di integrazione di risorse, prevedendo équipe multifunzionali per la definizione di progetti individualizzati e piani assistenziali, coinvolgendo i profili professionali previsti da normativa, l’integrazione degli strumenti, lo sviluppo tecnologico e la collaborazione con la comunità locale, stabilendo collegamenti con associazioni di volontariato, terzo settore e reti sociali informali.

La Casa di Comunità valorizza il ruolo dei case manager sociali e infermieristici e soprattutto dei servizi di primo





accesso e di valutazione sia di bisogni semplici che complessi della popolazione, attraverso l'applicazione di funzioni informative, di orientamento e di accompagnamento nell'accesso ai servizi da parte dei cittadini attraverso il Punto Unico di Accesso e la Centrale Operativa Territoriale. Una delle principali delle funzioni a livello aziendale distrettuale è il transitional care dei pazienti, il reclutamento attivo e il governo delle centrali di telemedicina, diventando nel tempo un unico canale di accesso per alcune tipologie di servizi.

Nel dicembre 2023 ha preso avvio l'Ospedale di Comunità presso il padiglione 8 – all'interno del perimetro del presidio ospedaliero di Cremona ed il consolidamento dell'ospedale di Comunità attivo presso la Casa di Comunità Nuovo Robbiani di Soresina.

La funzione svolta dall'Ospedale di Comunità diventa sostegno alle dimissioni ospedaliere rendendo appropriati i percorsi di cura per pazienti con patologie acute minori, attraverso processi di stabilizzazione clinica.

- ❖ **Efficacia clinica e appropriatezza delle prestazioni** – identificando il paziente come il principale stakeholder della ASST risulta di fondamentale importanza garantire un livello di cure adeguato ai bisogni espressi e, pertanto, è indispensabile procedere periodicamente al monitoraggio degli outcome. L'ASST procede ad effettuare tale monitoraggio mediante l'analisi degli indicatori del Piano Nazionale Esiti e degli indicatori di efficacia pubblicati sul portale di Regione Lombardia. Tale analisi consente, non solo di verificare i risultati conseguiti da parte dell'azienda, ma consente anche di capire il posizionamento dell'azienda rispetto alle altre aziende della Regione mediante l'analisi del benchmark regionale.
- ❖ **Rischio clinico** - Il Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio di ogni struttura sanitaria redige il Piano Annuale di Risk Management integrato con il Piano di Miglioramento dell'Organizzazione. Nel Piano sono esplicitate le linee di intervento individuate sulla base dell'analisi degli eventi avversi, degli eventi sentinella, dei near miss, dell'andamento del contenzioso. Si confermano comunque le aree di monitoraggio:
  - **Rischio in area Travaglio/Parto.** Si richiede ad ogni Punto Nascita di proseguire la segnalazione nel CedaP dei trigger materno-fetali e di effettuare periodicamente audit strutturati sui trigger significativi per frequenza e/o profilo di rischio. Nel corso del 2023 è stata avviata la rilevazione della Sorveglianza della mortalità perinatale, individuando un gruppo operativo locale composto da Risk manager e referenti della sorveglianza (neonatologa, ostetrica, ginecologa e Risk manager), che hanno il compito di segnalare al Gruppo di lavoro Regionale i casi di mortalità perinatale secondo apposite modalità stabilite nel Decreto DGW n. 7917 del 26/05/2023;
  - **Rischio Infezioni – SEPSI.** Il GdL regionale, di cui al Decreto DG Welfare n. 3604 del 18/3/2022, ha predisposto una raccomandazione specifica, volta a definire le strategie integrate per la gestione della Sepsis nell'adulto, che aggiorna i contenuti del Decreto DG Welfare n. 7517/2013. È stato emanato il documento "Linee di indirizzo regionali per l'identificazione e la gestione iniziale di sospetta o accertata sepsi/shock settico nel paziente adulto" con Decreto regionale n. 20674 del 21.12.2023. È in corso l'analisi dei 20 audit su casi di sepsi, estratti da una lista di campionamento, ricavati dal portale regionale, includendo eventuali casi di sepsi ostetrica, secondo le indicazioni che utilizzano la scheda audit CRF (Case Review Form). Viene mantenuta la stretta sinergia tra la funzione di Risk management, il CIO (Comitato Infezioni Ospedaliere) e la Direzione Sanitaria, nell'ambito delle strategie di contrasto e prevenzione delle infezioni nelle organizzazioni sanitarie.
  - **Rischio in ambito territoriale e sociosanitario.** Nell'ambito dei servizi dei poli territoriali afferenti alle ASST si attendono indirizzi per avviare un percorso di gestione del rischio in linea con l'avvio dei nuovi Distretti (Case di Comunità e Ospedali di Comunità), il trasferimento dei dipartimenti di cure primarie, lo sviluppo della telemedicina.
  - **Enterprise Risk Management.** La gestione omnicomprensiva del rischio contribuisce anche ad un uso e ad un'allocazione più efficace delle risorse, alla protezione del patrimonio aziendale, alla tutela dell'immagine e del know-how delle figure professionali, così come all'ottimizzazione dell'efficienza operativa. Il Risk Manager ha il ruolo di stimolare e supportare le direzioni aziendali/unità operative (risk owner) nelle fasi di analisi e valutazione dei rischi e superando l'attuale visione "a silos" dei rischi aziendali, ha il compito di





aggregare gli esiti delle analisi condotte dai risk owner al fine di rappresentare i rischi in una visione globale e prioritizzata, supportando così il Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio nell'intraprendere le azioni di competenza. È stato concluso il progetto pilota della formazione presso 7 aziende lombarde ed è stato emanato il Decreto n. 20638 del 21.12.2203 "Approvazione delle linee di riferimento per l'implementazione del modello di Healthcare Enterprise Risk management- gestione integrata del rischio nel sistema socio-sanitario di Regione Lombardia". Con tale decreto, il modello ERM viene esteso a tutte le aziende del SSR.

- **Gestione delle Crisi e Continuità Operativa.** Nel corso dell'anno 2023, nel contesto del corso avanzato per Risk Manager sono state fornite indicazioni per la gestione delle crisi e per la visione integrata della resilienza organizzativa in sanità, illustrando l'adozione di idonei strumenti di "business continuity" e "crisis management". ASST Cremona, in coerenza con le linee di indirizzo regionali, ha adeguato con logica sistemica e di collegamento in primis i piani di emergenza pandemica con gli altri piani di emergenza previsti dalla normativa (PEI, PEMAFA, ecc...) specificando in questo nuovo contesto il ruolo del risk manager e di tutti gli attori necessari nell'ambito della unità di crisi. ASST Cremona ha elaborato un piano pandemico PANFLU e una serie di documenti in cui vengono declinate le azioni da seguire in caso di emergenza pandemica ed ha effettuato la ricognizione delle competenze del personale e dei bisogni formativi per implementare la gestione di eventuali altri eventi. È stato adeguato il PEIMAF (Piano di Emergenza Interna per il Massiccio Afflusso dei feriti) ed è stato trasmesso alla Prefettura un documento con ruoli e responsabilità di ASST cremona nell'ambito del piano NBCR (nucleare, biologico, chimico, radiologico). Il Risk manager è il referente sanitario del Gestionale Panflu rilasciato in produzione da Regione nel mese di settembre 2023, che contiene la declinazione puntuale delle azioni da intraprendere per mantenere la continuità operativa nelle diverse fasi di un evento pandemico. Tali azioni devono essere attribuite ai responsabili delle aree di pertinenza e devono essere portate a termine entro scadenze stabilite a livello Regionale.
- **Portale di Governo a supporto del risk management.** Nel corso del 2022 è stata creata all'interno del Portale di Governo Regionale la sezione dedicata alle attività di monitoraggio di risk management con specifici indicatori per l'analisi della sinistrosità che costituiscono la nuova reportistica sulla base delle richieste di risarcimento danni presenti in GEDISS. E' in corso di realizzazione l'implementazione di una selezione degli indicatori di patient safety e di un sistema di incident reporting (near miss, eventi avversi, cadute accidentali, atti di violenza nei confronti di operatori). Il flusso delle segnalazioni proveniente dalle Strutture erogatrici pubbliche al Centro regionale del rischio sanitario e sicurezza del paziente sarà utilizzato ed integrato con un nuovo sistema di flussi informativi orientati alla misura della rischiosità e per soddisfare il debito informativo previsto verso l'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche per la Sicurezza del Paziente (in ottemperanza alla Legge 24/2017 e Legge 113/2020). Nell'ambito del gruppo istituito ai sensi dell'all. C della DGR 1986 del 23/7/2019, il risk manager deve partecipare attivamente alla raccolta dati ed all'analisi degli eventi inerenti agli atti di violenza nei confronti degli operatori, al fine di elaborare le azioni di miglioramento e supportare il lavoro del Tavolo tecnico regionale sulla sicurezza del personale sanitario e sociosanitario istituito per effetto della Legge regionale 15/2000. L'attività ordinaria di Risk management prosegue con il monitoraggio degli eventi avversi/sentinella, dei trigger materno-fetali, del Monitoraggio delle Raccomandazioni Ministeriali e della check list di sala operatoria, l'inserimento delle buone pratiche sul portale AGENAS. Il Risk Manager è membro di diritto del Comitato di Valutazione Sinistri e condivide al suo interno la relazione degli Eventi Avversi dell'anno precedente, condividendo le azioni di miglioramento per la prevenzione del contenzioso. Verranno poi decisi in collaborazione con il Gruppo Aziendale per la Gestione del Rischio clinico i progetti specifici aziendali per l'anno 2025.
- ❖ **Rispetto dei target di produzione indicati dalla DG Welfare** – l'ASST si impegna a porre in essere tutte le azioni al fine di garantire dei livelli di produzione ambulatoriale e di ricovero in linea con le indicazioni fornite da parte della DG Welfare. L'obiettivo è quello di garantire adeguatamente la copertura delle richieste di salute espresse da parte della popolazione, cercando di garantire nel contempo il rispetto dei tempi d'attesa. Obiettivo, infatti,





degli ultimi anni da parte delle ASST è quello di recuperare le prestazioni rimaste inevase nel periodo covid mediante i piani di ripresa (in particolare per l'anno 2024 si è fatto riferimento alla DGR XII/2224 del 22.4.2024 ad oggetto "Ulteriori determinazioni in ordine al contenimento dei tempi di attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale previste nel PNGLA e dei ricoveri").

#### ❖ **Accessibilità e Trasparenza delle liste di attesa e Governo dei tempi di attesa attività ambulatoriale**

Rientrano in questo ambito i processi di miglioramento dell'organizzazione delle agende volte a garantire il rispetto dei tempi d'attesa, lo sviluppo di canali che il cittadino ha a disposizione, per esempio, per ottenere la prenotazione o il ritiro di referti, l'inserimento e la gestione trasparente delle liste d'attesa per accedere ad un ricovero, ad una prestazione ambulatoriale o territoriale.

Con l'attribuzione della responsabilità di gestione dei front office aziendali sia in ambito ospedaliero sia in ambito territoriale all'UOC Area accoglienza-CUP aziendali, quale unica struttura aziendale deputata alla gestione dei processi amministrativi di accesso ai servizi sanitari e socio-sanitari, l'ASST ha intrapreso un processo di riorganizzazione dei servizi amministrativi di accoglienza, finalizzato al miglioramento dell'accessibilità, della gestione delle liste d'attesa e della trasparenza nell'accesso ai servizi, attraverso una stretta sinergia tra la struttura amministrativa, le direzioni mediche dei presidi e il responsabile Unico per i tempi d'attesa, nominato nel 2018 in applicazione della DGR X/7766 del 17 gennaio 2018.

In particolare al Responsabile Unico Aziendale dei tempi di attesa, ai fini di un contenimento complessivo delle liste di attesa, sono affidati i compiti di programmazione dell'offerta ambulatoriale in sinergia con le Direzioni strategiche aziendali, monitoraggio del corretto rapporto tra attività istituzionale e libero professionale, della gestione esclusiva delle agende di prenotazione, dell'ottimale utilizzo delle risorse disponibili, del monitoraggio dei dati correnti e della proposta di azioni correttive rispetto alle criticità riscontrate.

L'azienda intende proseguire su questa linea anche per il triennio 2024-2026 monitorando a livello aziendale i tempi di attesa, migliorando la programmazione di medio periodo delle attività di specialistica ambulatoriale e lavorando sul livello di appropriatezza prescrittiva attraverso attività formative/informative. Dovrà, quindi, essere ulteriormente potenziata la comunicazione e l'informazione in termini di completezza dell'offerta, consentendo di disporre dell'intera gamma di prestazioni.

- **Nuovo Centro Unico di Prenotazione regionale** – L'ASST di Cremona è stata coinvolta nel corso del 2023 nelle attività preliminari di assessment in vista della implementazione di un nuovo sistema di prenotazione finalizzato alla riduzione delle liste d'attesa. L'attività di assessment è stata finalizzata all'analisi della situazione *as-is* dell'ASST, nell'ottica di facilitare il fornitore aggiudicatario della gara regionale nell'implementazione del nuovo sistema ed indirizzare l'azienda verso la transizione al nuovo strumento, rilevando le necessità evolutive rispetto allo standard attuale. L'analisi si è focalizzata sulle seguenti tematiche:

- architettura del sistema CUP attualmente in uso e le relative integrazioni;
- dimensionamento dell'ASST, in termini di volumi di attività, numerosità del personale e di sportelli e punti prelievo;
- descrizione dei processi di configurazione dell'offerta, prenotazione, pagamento/gestione della quietanza, accettazione, erogazione, gestione delle prestazioni di intramoenia allargata;
- descrizione delle modalità operative riguardanti la produzione di reportistica (cruscotto operativo) e le attività di assistenza e manutenzione;
- configurazioni attualmente in uso nel sistema CUP aziendale (erogatori, agende, prestazioni, contratti, listini, punti di accettazione/casse e liste di lavoro);
- modulistica attualmente disponibile.

L'ASST nel corso del biennio 2025-2026 sarà impegnata ad implementare il nuovo sistema di prenotazione secondo gli standard operativi e di processo che saranno indicati da Regione Lombardia nel rispetto delle tempistiche individuate dall'Assessorato Regionale Welfare.





- **Efficientamento del flusso dei pazienti dal Pronto Soccorso** – la D.G.R. n. XI/6893 del 05/09/2022 ha la finalità di ridurre la permanenza in pronto soccorso dei pazienti in attesa di ricovero. Con tale D.G.R. sono stati ridefiniti il flusso dei pazienti in pronto soccorso e la ricettività dei reparti di area medica. Sulla scorta delle indicazioni fornite dalla suddetta D.G.R., l'ASST è tenuta a:
  - \*monitorare il fenomeno del boarding;
  - \*stilare un'unica lista relativa alla gestione dei ricoveri da Pronto Soccorso, gestione dei letti in appoggio, flussi di pazienti ricoverati all'interno dell'ospedale.
 L'ASST ha adottato un proprio protocollo interno finalizzato a recepire le indicazioni fornite dalla DGR sopra menzionata e soprattutto finalizzato ad ottimizzare il flusso dei pazienti dal pronto soccorso, garantendo l'adempimento della indicazione ministeriale, secondo cui il tempo che intercorre tra l'ingresso in pronto soccorso ed il ricovero nelle aree di degenza sia inferiore alle 8 ore.  
 Sono stati, inoltre, definiti una serie di indicatori finalizzati a monitorare l'efficientamento del flusso dei pazienti da pronto soccorso.
  
- **Ottimizzazione delle piattaforme produttive aziendali e miglioramento della fluidità dei percorsi di cura del paziente** – L'ottimizzazione dei processi di cura in ambito chirurgico e la razionalizzazione dei setting assistenziali già avviati, saranno oggetto di consolidamento nel prossimo biennio dei seguenti progetti:
  - implementazione del nuovo percorso del paziente chirurgico in elezione;
  - integrazione attività operatoria dei due Presidi;
  - gestione dei posti letto attraverso la figura del bed manager che si raccorda con la COT nelle dimissioni protette per l'organizzazione dei relativi trasporti e il monitoraggio delle disponibilità dei posti letto;
  - revisione dell'organizzazione delle agende ambulatoriali ospedaliere e territoriali;
  - implementazione del nuovo protocollo relativo alla linea dell'urgenza;
  - ottimizzazione dei tempi di risposta dei servizi diagnostici e dell'erogazione di consulenze per pazienti ricoverati, ai fini della riduzione della degenza e il miglioramento dei percorsi post dimessi;
  - implementazione della procedura per il miglioramento della gestione delle liste di attesa dei ricoveri programmati.
  
- ❖ **Infermiere di Famiglia e di Comunità** – Nel 2020 la nostra ASST ha individuato ed assegnato 31 IfeC (così come previsto da standard iniziale), che svolgono attività in collaborazione con MMG e PLS e loro infermieri di studio, con operatori delle dimissioni protette dall'ospedale e dalle Cure Intermedie territoriali, con gli erogatori di ADI, con i Comuni e gli ambiti sociali territoriali per la gestione dei soggetti cronici, fragili e disabili. L'approccio prevede di superare la prestazione a favore di un'integrazione e di un'appropriatezza valutativa dei casi con équipe multiprofessionali attraverso una programmazione condivisa dei piani assistenziali. In particolare, l'infermiere di famiglia svolge attività nelle Case di comunità, nei PUA, negli ambulatori infermieristici dedicati, nelle Centrali Operative Territoriali, nella rete delle Cure Palliative e nella gestione della complessità in collaborazione con i servizi del polo ospedaliero e territoriale.  
 Considerata l'evoluzione normativa, nel corso del 2025 gli infermieri di Comunità Aziendale potenzieranno i loro interventi sostanzialmente in tre ambiti:
  - a livello ambulatoriale, come punto di incontro in cui gli utenti possono recarsi per ricevere informazioni, per orientare meglio ai servizi e prestazioni incluse nei livelli essenziali di assistenza rivolti alla prevenzione collettiva, alla sanità pubblica, e all'assistenza di base (DPCM del 12 gennaio 2017), inclusi interventi di educazione alla salute. Terminato il processo di accreditamento degli ambulatori delle CDC, nel 2025 si prevede l'apertura di ambulatori infermieristici dove verranno erogate prestazioni infermieristiche di 1 livello (somministrazioni di farmaci, intramuscolo, sottocute, monitoraggio parametri vitali, posizionamento picc, gestione stomie etc.);
  - a livello domiciliare, per valutare i bisogni del singolo e della famiglia e organizzare l'erogazione dell'assistenza, valutando, per le situazioni assistenziali a medio-alta complessità, l'attivazione della rete territoriale e delle cure domiciliari, proseguimento del progetto PSD (progetto di sorveglianza domiciliare come definito dalla DGR di RL





N. 717 del 2023)

- a livello comunitario, con attività trasversali di promozione ed educazione alla salute, integrazione con i vari professionisti tra ambito sanitario e sociale, mappatura e attivazione di possibili risorse formali e informali. Inoltre, presso strutture residenziali e intermedie (strutture sociosanitarie) con attività di consulenza, monitoraggio e attivazione di risorse in base ai bisogni rilevati, per garantire la continuità assistenziale tra i diversi contesti di cura.

❖ **Dimissioni Protette verso domicilio e verso strutture di cure intermedie** - Le dimissioni protette dalle strutture di ricovero per acuti afferenti alla ASST sono sviluppate in connessione con le Centrali Operative Territoriali distrettuali, al fine di implementare, secondo il modello del transitional care, il passaggio dal setting per acuti ai setting più appropriati. Regione Lombardia ha avviato le attività di progettazione e implementazione del nuovo Sistema per la Gestione Digitale del Territorio per supportare l'erogazione dei servizi sociosanitari e rendere disponibili strumenti informatici e tecnologie digitali per la gestione delle Case della Comunità e delle Centrali Operative Territoriali. Il Sistema per la Gestione Digitale del Territorio mette a disposizione servizi digitali moderni ed evoluti per implementare gradualmente il complesso processo di gestione delle richieste di servizi territoriali, di valutazione dei bisogni assistenziali, di preparazione delle attività da programmare, anche in ambito domiciliare e di registrazione in tempo reale delle attività svolte. Per svolgere le funzioni sopracitate, si è provveduto a costituire il team che opera all'interno delle COT, composto da professionisti che operano valutando le situazioni a livello multidimensionale ed integrando le competenze di figure diverse tra loro:

1. n. 1 IFO PSI infermiere (in via transitoria la Direzione DAPSS ritiene opportuno affidare all'IFO dell'ODC la funzione di governo e gestione della centrale operativa territoriale. In relazione all'evoluzione del modello si potrà prevedere l'identificazione di un incarico di funzione organizzativa dedicato);
2. n. 2 infermieri di comunità aziendale (già presenti nell'assetto delle dimissioni protette)
3. n. 2 infermieri con funzione di case care management e transitional-care

In aggiunta a queste figure, è possibile integrare professionalità già presenti a sistema come l'Infermiere case manager, il Medico, l'assistente sociale per la valutazione dei pazienti con bisogni sociali più o meno complessi, la cui valutazione è determinante ai fini della scelta del setting di destinazione, oltre a 2 Unità di Personale di Supporto (amministrativo).

❖ **Programmazione e attuazione C\_DOM** - Nel corso dell'anno 2023 ASST Cremona, come da DGR n. 6867/2022 e s.m.i, si è accreditata quale Unità di offerta C-Dom in qualità di ente erogatore di cure domiciliari per l'intero territorio di riferimento di ASST Cremona. Nello specifico la UdO C-Dom prevede una sede organizzativa ed operativa presso la CDC sita in San Sebastiano, 14 a Cremona ed una sede operativa presso la CdC sita in CDC di Casalmaggiore, piazza Garibaldi. La UdO C-Dom è inserita come ente accreditato "interno" nella rete degli enti erogatori di cure domiciliari di base e cure domiciliari integrate e concorre, con gli enti esterni accreditati e nel rispetto della libera scelta del cittadino, a rispondere ai bisogni delle persone (secondo il modello di stratificazione ed identificazione dei bisogni di salute di cui al DM 77/ 2022). L'attività erogativa della UdO C-Dom si è avviata a fine 2023 e l'intero processo è gestito attraverso il Sistema di Gestione Digitale Territoriale (SGDT) di Regione Lombardia.

❖ **Piano di sviluppo del Polo Territoriale** - ASST di Cremona ha come obiettivo di presentare, nei primi giorni dell'anno 2025, un documento di programmazione ai sensi dell'art. 7 c. 17 ter L.R. 33/2009 modificata dal L.R. 22/2021 al fine di far conoscere modelli e percorsi di rete per l'individuazione precoce dei bisogni di salute, attraverso l'integrazione tra assistenza sanitaria, sociosanitaria e sociale, ricercando soluzioni organizzative finalizzate al raggiungimento della migliore integrazione dei percorsi di continuità assistenziale. Nel documento verranno rappresentati i servizi territoriali e il loro sviluppo, attivando una progettualità nell'ottica di valorizzare il patrimonio informativo attuale e futuro affinché sia di supporto per analizzare i percorsi di presa in carico e prendere decisioni strategiche per la riorganizzazione dell'offerta dei servizi territoriali.





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

L'assistenza territoriale viene rappresentata dagli indirizzi normativi, storici e recenti, quale prima porta d'accesso, attraverso l'erogazione di servizi accessibili, integrati e centrati sulla persona, in risposta alla complessità di salute del singolo e della comunità nel contesto di vita.

Il piano si ispira ai seguenti principi:

- Integrazione e valorizzazione della collaborazione tra sistema sanitario sociosanitario e sociale
- Attivazione di modalità organizzative innovative di presa in carico della persona cronica e/o fragile
- Promozione di servizi di prossimità
- promozione della salute ed educazione a stili di vita sani relativamente ad ogni area, in particolare con lo sviluppo di specifici programmi innovativi
- sostegno di iniziative delle reti di solidarietà familiare,
- valorizzazione e potenziamento della rete territoriale attraverso l'istituzione dei distretti, quale investimento sulle reti di prossimità attraverso le Case di Comunità, Ospedali di Comunità, COT
- Utilizzo di strumenti tecnologici quali la telemedicina, la telesorveglianza e il telemonitoraggio per potenziare l'attività distrettuale, in particolare l'assistenza domiciliare integrata.
- Riorganizzazione delle Cure Primarie all'interno del contesto aziendale con la valorizzazione del ruolo centrale dei MMG/PLS nei percorsi di continuità assistenziale in collaborazione con i medici specialisti e infermieri di famiglia e di comunità
- Estensione del modello di lavoro in équipe multiprofessionale
- Allineamento con i Piani di Zona locali per l'attuazione di processi di coprogettazione e gestione tra pubblico, privato sociale e volontariato, al fine di realizzare iniziative di prossimità e progetti necessari al territorio.

### ***Ammodernamento delle tecnologie***

Con riferimento ai diversi contributi assegnati si evidenziano le seguenti situazioni:

- **DGR n. X/5136 del 9.5.2016:** vedasi quanto sopra illustrato nel paragrafo "Adegamenti strutturali";

- **DGR n. X/6548 del 4.5.2017:** si concluderanno nel corso dei prossimi mesi del 2025 le acquisizioni con i fondi residui derivanti dall'installazione di una RMN, di una TAC e di un mammografo che verranno impiegati per l'acquisto di un ventilatore amagnetico per un importo di € 54.828, secondo le necessità segnalate dalla responsabile della UO di Radiologia.

- **DGR N. X/7767 del 17.1.2018** avente ad oggetto "Programma straordinario Investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla DGR n. X/7150 del 4.10.2017" con la quale Regione Lombardia ha assegnato all'Azienda la quota di € 3.050.000 per l'acquisto di un Acceleratore lineare; anche in questo caso i fondi residui sono stati impiegati per l'acquisto di attrezzature correlate secondo le necessità segnalate dal Responsabile della UO di Radioterapia (in particolare nel corso del 2024 sono stati collaudati un barometro, un sistema di immobilizzazione, un sistema di dosimetria LINAC, una licenza software per fusione deformabile (Raydeformable) su TPS RayStation e un software FastTrack della suite IBA MYQA su TPS Raystation). Residuano € 20.992,52.

- **DGR n. XI/770 del 12/11/2018** "Programma regionale straordinario investimenti in Sanità – Determinazioni conseguenti alla DGR n. XI/24/2018" con la quale Regione Lombardia ha assegnato all'Azienda un importo complessivo pari a € 3.695.520 destinato all'adeguamento ai requisiti autorizzativi strutturali e tecnologici, alla sostituzione di grandi apparecchiature biomediche giunte a fine vita, ai piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio e sicurezza sismica e ai piani di investimento aziendali finalizzati al mantenimento di strutture, impianti o apparecchiature per il quale rimangono ancora da concludere gli interventi per l'incremento dei livelli di sicurezza antincendio del piano interrato del POC finanziati per € 1.792.000: i lavori sono da ritenersi conclusi ma rimangono





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

ancora da realizzare interventi straordinari di manutenzione delle apparecchiature e impianti antincendio; residuano € 41.780.

**-DGR n. XI/1725 del 10/06/2019** “Determinazioni in ordine al programma di investimento per l’esercizio finanziario 2019” con la quale Regione Lombardia ha assegnato un importo di € 948.466 per interventi finalizzati alla messa a norma e sicurezza delle strutture e degli impianti, per interventi di adeguamento ai requisiti autorizzativi e di accreditamento strutturali e tecnologici generali e specifici, all’acquisizione di apparecchiature sanitarie in sostituzione di quelle obsolete, alla realizzazione di interventi su immobili volti a garantire un beneficio economico, all’implementazione dei sistemi informativi, alla realizzazione di interventi ritenuti urgenti ed improcrastinabili, all’acquisizione di arredi. Sono stati conclusi i lavori di messa in sicurezza impianti, armadi di rete e impianti telefonici per € 141.856,54, infatti con determinazione dirigenziale n. 603 del 6.9.2024 è stato approvato lo stato finale. Rimangono ancora da liquidare i servizi tecnici per la messa in sicurezza

**-DGR n. XI/2468 del 18.11.2019** “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Determinazioni conseguenti alla DGR n. XI/1725 e stanziamento contributi” con la quale Regione Lombardia, sulla base della ricognizione delle esigenze per la programmazione degli investimenti comunicate dalle Aziende, ha assegnato ad ASST Cremona le seguenti risorse per le quali sono in fase di conclusione le relative attività:

-€ 2.399.000 per sostituzione acceleratore lineare (ambito b – Allegato 1): con Decreto Direttore Generale n. 259 del 26.5.2022 ASST Cremona ha aderito alla “Convenzione ARIA\_2021\_002 per la fornitura di un acceleratore lineare e relativi accessori, a seguito della disattivazione anticipata del precedente acceleratore. L’installazione della nuova apparecchiatura è avvenuta alla fine del mese di giugno 2023 e i lavori di installazione si sono conclusi nel mese di ottobre 2023 (certificato di regolare esecuzione approvato nel mese di dicembre 2023); con i fondi residui si procederà all’acquisto di accessori integrativi;

-€ 3.000.000 per incremento dei livelli di sicurezza antincendio del Presidio di Cremona (ambito c – allegato 2): con Decreto Direttore Generale n. 868 del 29.11.2023 sono state affidate le opere necessarie per l’adeguamento alla normativa di prevenzione incendi alla ditta Elettromeccanica Veneta Srl e con Determinazione dirigenziale n. 257 del 18.4.2024 è stata approvata l’erogazione dell’anticipazione a favore dell’appaltatore corrispondente al 20% dell’importo contrattuale per complessivi € 359.395,56. I lavori proseguiranno nel corso del 2025.

**-DGR n. XI/2903 del 2.3.2020** ad oggetto “Prime determinazioni in ordine all’emergenza epidemiologica da COVID-19” con la quale Regione Lombardia ha assegnato all’Azienda un importo pari a € 2.500.000 per far fronte ad investimenti urgenti relativi all’acquisizione di apparecchiature o realizzazione di lavori alle strutture o di sistemazione di aree critiche funzionali alla gestione dell’emergenza.

Nel corso del 2025 verranno avviate le opere edili e impiantistiche per la riqualificazione del reparto di Endoscopia Digestiva del POC (lavori da eseguire e cofinanziati con la DGR n. XI/5970 del 14.2.2022).

**-DGR n. XI/3331 del 6.7.2020** ad oggetto “Piano di riordino della rete ospedaliera approvato con DGR n. XI/3264/2020” (*Riordino della rete ospedaliera in emergenza COVID-19* secondo quanto previsto dal Decreto-Legge n. 34 del 19 maggio 2020) con la quale Regione Lombardia ha approvato gli interventi e i costi presunti di questa ASST per l’incremento dei posti di terapia intensiva, per la qualificazione/ampliamento dei posti di terapia semi intensiva e per il riordino del Pronto Soccorso come di seguito suddivisi anche in conseguenza del “Terzo riallineamento del piano” approvato con d.G.R. n. XI/6815 del 2.8.2022 e confermato con d.G.R. n. XII/1516 del 13.12.2023 oltre che con Decreto Ministero della Salute n. 3 del 4.1.2024:

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5A) Moduli Terapia intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.455.856,53
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 1.370.000,00
Totale Iva	€ 729.143,47

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

TOTALE Adeguamenti strutturali ed impiantistici	<b>€ 5.555.000,00</b>
---	-----------------------

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5B) Moduli semi-intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 2.585.731,00
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 500.000,00
Totale Iva	€ 407.269,00
TOTALE Adeguamento impiantistico, strutturale e tecnologico di area complanare al reparto di Terapia Semi-Intensiva	<b>€ 3.493.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5C) Interventi in Pronto Soccorso</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.638.519,62
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 400.000,00
Totale Iva	€ 511.480,38
TOTALE Ristrutturazione reparto e spazi adiacenti per separazione percorsi	<b>€ 4.550.000,00</b>

Si precisa tuttavia che nel corso del 2024, con Decreto Direttore Generale n. 489 del 3.6.2024, a seguito della nota DGW di Regione Lombardia prot. n. G1.2024.004463 del 17.5.2024, è stata approvata la richiesta di un'eventuale quarta rimodulazione del finanziamento ai fini del raggiungimento degli obiettivi del "Decreto rilancio", prevedendo interventi di sostituzione di n. 13 travi testaletto e n. 7 travi nuove che richiedono un finanziamento aggiuntivo pari a € 1.500.000:

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5A) Moduli Terapia intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.812.688,74
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 1.194.350,94
Totale Iva	€ 727.960,32
TOTALE Adeguamenti strutturali ed impiantistici	<b>€ 5.735.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5B) Moduli semi-intensiva</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 1.964.500,52
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 394.317,92
Totale Iva	€ 254.181,56
TOTALE Adeguamento impiantistico, strutturale e tecnologico di area complanare al reparto di Terapia Semi-Intensiva	<b>€ 2.613.000,00</b>
<b>FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO RICHIESTO</b>	<b>1.500.000,00</b>

Oggetto del finanziamento	Assegnazione totale
<b>All. 5C) Interventi in Pronto Soccorso</b>	
Lavori (Iva 10%)	€ 3.904.016,81
Apparecchiature (Iva 22%)	€ 734.256,01
Totale Iva	€ 611.727,18
TOTALE Ristrutturazione reparto e spazi adiacenti per separazione percorsi	<b>€ 5.250.000,00</b>

Sono in fase di conclusione i lavori di adeguamento della Terapia Intensiva per i quali nel corso del 2024 sono stati





approvati cinque SAL.

Con riguardo invece ai lavori per l'adeguamento del Pronto Soccorso nel corso del 2025 si procederà alla realizzazione delle opere per le quali con Decreto n. 225 del 27.3.2024 ASST di Cremona ha provveduto alla sottoscrizione del contratto d'appalto dei lavori con l'aggiudicatario RTI, e precisamente con la mandataria, l'impresa Consorzio Ciro Menotti S.C.P.A. per un importo contrattuale, al netto dello sconto offerto, pari ad € 3.004.584,19 oltre oneri fiscali e IVA 10%, per un totale pari a € 3.305.042,61 (in data 3.4.2024 è stata effettuata la consegna lavori) e con Decreto n. 343 del 30.4.2024 è stato approvato l'Addendum contrattuale, con integrazione delle prestazioni previste, in seguito a rivalutazione della complessità del progetto e di istanza per l'attivazione delle prestazioni supplementari di Direzione Operativa e di Coordinamento della Direzione Operativa per complessivi € 58.854.

Relativamente ai lavori di ristrutturazione dei locali per la realizzazione del nuovo reparto di terapia semintensiva del Presidio Ospedaliero di Cremona ex art. 2 d.l. 34/2020, con Decreto Direttore Generale n. 1011 del 30.10.2024 si è proceduto all'approvazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica e si prevede l'inizio dei lavori per i primi mesi del 2025.

- **DGR n. XI/3479 del 5.8.2020** ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/3264/2020 e stanziamento contributi - modifica degli allegati di cui alla DGR XI/3331/2020" con la quale Regione Lombardia ha assegnato all'Azienda -€ 1.500.000 per l'intervento nell'ambito E) relativo alla ristrutturazione della Comunità riabilitativa Alta Assistenza - Centro Diurno dell'UO Psichiatria di Cremona, i cui lavori sono conclusi e per i quali rimangono ancora da liquidare le spese tecniche;  
-€ 2.500.000 per l'intervento nell'ambito F) relativo all'incremento del livello di sicurezza antincendio dei collegamenti verticali del POC per i quali con decreto direttoriale n. 854 del 28.11.2023 sono state affidate le opere necessarie all'incremento del livello di sicurezza antincendio dei collegamenti verticali del POC alla Ditta Lodiproget srl per un importo complessivo di € 1.786.531 (lavori in fase di esecuzione).  
Nello stesso provvedimento Regione ha assegnato € 782.200 per fondi indistinti finalizzati a interventi urgenti ed improcrastinabili di manutenzione per i quali residuano ancora € 49.000 circa.

-**DGR n. XI/4386 del 3.3.2021** ad oggetto "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2021" con la quale Regione Lombardia ha individuato gli ambiti prioritari di intervento in materia di investimenti sanitari per l'anno 2021 con riguardo a progetti integrativi al piano di potenziamento ex art. 2 DL 34/2020, progetti strategici relativi ai nodi portanti della rete già individuati con la DGR 3479/2020 in continuità con gli investimenti pregressi, piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio, sicurezza sismica (zone a media e alta sismicità) e superamento barriere architettoniche, sostituzione di grandi apparecchiature biomediche giunte a fine vita, potenziamento della rete territoriale con particolare riferimento all'assistenza psichiatrica, innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago-PA, piani di investimento aziendali finalizzati al mantenimento di strutture, impianti e apparecchiature.

Relativamente ai fondi indistinti assegnati con il provvedimento regionale pari a € 1.272.800 nel 2025 rimangono ancora da realizzare:

- a) lavori di adeguamento dei quadri di manovra degli impianti elevatori del POC per € 64.558,69, affidati con Determinazione dirigenziale n. 509 del 24.7.2024 (cofinanziati con fondi DGR n. XI/5970 del 14.2.2022);
- b) altri lavori urgenti per € 84.689,43 di adeguamento impianti tecnologici (es. impianto elevatore n. 13, impianto elettrico corpo H piano -1);
- c) € 79.578 per manutenzione hardware e software destinati all'aggiornamento del firewall aziendale.

-**DGR n. XI/4928 del 21.6.2021** ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità - Determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi" con





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

la quale sono stati finanziati i seguenti interventi:

- a) € 1.500.000 per il completamento dell'adeguamento antincendio del presidio territoriale di via San Sebastiano a Cremona Edificio A per trasferimento della UO di Neuropsichiatria e con Decreto n. 385 del 27.6.2023 è stato approvato l'accordo quadro per l'affidamento dell'appalto dei lavori, con adesione a convenzione ARIA, al fornitore ITEC Srl per un importo complessivo di € 1.143.542,88, i cui lavori sono in fase di realizzazione;
- b) € 1.000.000 per la ristrutturazione dell'immobile di vicolo Maurino a Cremona per il trasferimento del CPS (attualmente ancora in Viale Trento Trieste) per i quali con Determinazione n. 260 del 18.4.2024 sono stati affidati i lavori di ristrutturazione all'operatore economico Musoni Renzo S.n.c. di Musoni Giovanni e C (lavori in fase di esecuzione).

**-DGR n. XI/5161 del 2.8.2021** ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – ulteriori determinazioni conseguenti alla deliberazione di giunta regionale n. XI/4386/2021 e stanziamento contributi – Il provvedimento" con la quale vengono assegnate alle ATS i fondi necessari per la realizzazione delle strutture territoriali e definitivamente riconosciute alle ASST con il successivo Decreto Direzione Generale Welfare n. 3782 del 22.3.2022. Relativamente ad ASST Cremona i fondi complessivi pari a € 1.500.000 sono stati destinati per:

- € 550.000 per adeguamenti edilizi ed impiantistici locali piano R "Edificio A" via San Sebastiano a Cremona per collocazione servizio di Continuità Assistenziale di Cremona: con Decreto n. 385 del 27.6.2023 è stato approvato l'accordo quadro per l'affidamento dell'appalto dei lavori, con adesione a convenzione ARIA, al fornitore ITEC Srl per un importo complessivo di € 1.143.542,88; nel corso del 2024 è stato approvato un SAL, i lavori si concluderanno nel 2025;
- € 350.000 per adeguamenti edilizi ed impiantistici palazzina via Santa Maria in Betlem a Cremona per collocazione dei servizi territoriali – Polo Territoriale di ASST Cremona: con determinazione n. 765 del 3.8.2023 sono stati affidati i lavori per un importo di € 235.938 alla ditta Edilsuolo Srl di Cremona (lavori da avviare nel corso del 2025);
- € 600.000 per adeguamenti edilizi ed impiantistici padiglione 8 del Presidio di Cremona per la separazione degli accessi e dei percorsi per l'attivazione dell'"Ospedale di Comunità": con determinazione n. 457 del 2.5.2023 sono stati affidati i lavori alla ditta Edilsuolo Srl di Cremona per un importo di € 279.476 in fase di esecuzione.

**- DGR n. XI/5970 del 14.2.2022** ad oggetto "Determinazioni in ordine al programma di investimento per l'esercizio finanziario 2022" con la quale Regione ha assegnato l'importo di € 1.272.800 finalizzati a progetti integrativi al piano di potenziamento ex art. 2 DL 34/2020, all'integrazione e completamento di opere previste nella programmazione strategica regionale, ai piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio, sicurezza sismica, all'innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago-PA, ai piani di investimento aziendali finalizzati al mantenimento di strutture, impianti e apparecchiature.

I fondi sono stati destinati alle seguenti acquisizioni:

- a) apparecchiature sanitarie per un importo di € 462.139, di cui da completare nel corso del 2025:
  - una criosonda cryo-line optikon con accessori - sistema criochirurgia (in attesa di collaudo)
  - una sterilizzatrice a bassa temperatura (gas-plasma) (in attesa di collaudo)
- b) lavori di riqualificazione per un importo di € 500.000, per i quali rimangono ancora da concludersi i lavori di adeguamento dei quadri di manovra degli impianti elevatori del POC per € 109.190, affidati con Determinazione dirigenziale n. 509 del 24.7.2024 (cofinanziati con fondi DGR n. XI/4386 del 3.3.2021);
- c) acquisti di software per € 83.698 di cui ancora da acquisire un firewall HD SW (quota parte per € 48.051) software dedicato;
- d) altri beni per € 240.649 in cui sono compresi mobili e arredi (compresi quelli per l'Hub vaccinale di via Dante già acquisiti), arredi vari e arredi sanitari (barelle, letti barella, carrelli sanitari, lettini visita, poltrone per terapia, carrozzine, armadi sanitari, ecc) le cui acquisizioni sono state completate nel corso del 2024.

**- DGR n. XI/6426 del 23.5.2022** ad oggetto "Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR – Missione 6 component 1 e component 2 e PNC – approvazione del piano operativo regionale (POR) e contestuale individuazione degli





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

interventi, con ripartizione delle corrispondenti quote di finanziamento PNRR/ PNC – individuazione dei soggetti attuatori esterni” con la quale Regione ha assegnato i seguenti importi:

**CASE DELLA COMUNITA'**

CREMONA	Via San Sebastiano 14	2.000.000,00	Decreto DGW n. 11389 del 1.8.2022
SORESINA	Via Robbiani 6	2.100.000,00	Decreto DGW n. 11389 del 1.8.2023

**CENTRALI OPERATIVE TERRITORIALI (COT)**

CREMONA	Via San Sebastiano 14	173.000,00	Decreto DGW n. 11697 del 4.8.2022
---------	-----------------------	------------	-----------------------------------

**OSPEDALI DI COMUNITA'**

SORESINA	Via Robbiani 6	2.750.000,00	Decreto DGW n. 11696 del 4.8.2022
CREMONA	Viale Concordia 1	500.000,00	Decreto DGW n. 11696 del 4.8.2022

**DIGITALIZZAZIONE**

CREMONA	POC	6.500.000,00	Decreto DGW n. 11264 del 28.7.2022
CREMONA	POC	300.000,00	Decreto DGW n. 19036 del 23.12.2022

**GRANDI APPARECCHIATURE**

PRESIDIO	IMPORTO	INTERVENTO	
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 500.000	TAC 128strati – UO Radiologia	
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 914.000	RMN a 1.5 T – UO Radiologia	
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 2.100.000	Acceleratori lineari – UO Radioterapia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 500.000	Gamma Camere – UO Radioterapia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 793.000	Gamma Camere /TAC – UO Radioterapia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 608.000	Angiografi – UO Radiologia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 608.000	Angiografi – UO Cardiologia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 247.700	Sistemi Radiologici Fissi – UO Radiologia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 260.000	Mammografi – UO Radiologia	Acquisito
Presidio Ospedaliero Cremona	€ 82.000	Ecotomografi – UO Medicina generale	Acquisito
Presidio Ospedaliero Oglio Po	€ 914.000	RMN a 1.5 T – UO Radiologia POOP	Acquisito
Presidio Ospedaliero Oglio Po	€ 280.600	Sistemi Radiologici Fissi – UO Radiologia POOP	Acquisito
Presidio Ospedaliero Oglio Po	€ 73.200	Sistemi Radiologici Fissi – UO Radiologia POOP	Acquisito
<b>TOTALE</b>	<b>€ 7.880.500</b>	Decreto DG W n. 8332 del 16.6.2022	

Si precisa che ASST Cremona ha richiesto una rimodulazione dell'utilizzo delle risorse assegnate per "Grandi Apparecchiature" in quanto la TAC cardiologica attualmente in uso installata nel 2011, è dotata di 320 strati e pertanto risulta più performante rispetto all'offerta CONSIP TAC a 128 strati: è stata richiesta pertanto la sostituzione dell'apparecchiatura acquistando un modello con alto numero di detettori (almeno 256). Il maggior costo sarebbe coperto dalle economie derivanti da altri diversi CUP.

Inoltre, l'Azienda con nota prot. az. n. 14252/23 ha formulato istanza di rimodulazione dell'intervento, richiedendo di mantenere l'attuale impianto di risonanza magnetica ACHIEVA XR, mantenendola in funzione e prevedendo l'aggiornamento da 1.5 a 3 tesla, con la sola sostituzione delle dotazioni (hardware, software, bobine e

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

workstation). L'upgrade in alternativa alla sostituzione comporterebbe un'economia da utilizzare per la precedente rimodulazione.

Tuttavia, con nota Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2024.045180 del 29.11.2024, Regione segnalava che per UMPNRR non è possibile effettuare esclusivamente l'upgrade di un'apparecchiatura ma è tuttavia possibile acquistare un nuovo macchinario e finanziare un upgrade.

### CASA DI COMUNITA' – CREMONA

Con decreto direttoriale n. 385 del 27 giugno 2023 è stato disposto l'affidamento dei lavori mediante accordo quadro "ARIA\_2022\_414\_ Accordo quadro di appalto di lavori nell'ambito dei progetti PNRR Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'Assistenza Sanitaria Territoriale" Lotto n. 26 alla ditta ITEC: l'importo speso al 31.12.2024 è pari a € 631.052 e i lavori si concluderanno nel corso del 2025.

### OSPEDALE DI COMUNITA' – CREMONA

Con determina dirigenziale n. 765 del 3 agosto 2023 sono stati affidati i lavori di "Adeguamento edilizio ed impiantistico del padiglione 8 del Presidio Ospedaliero di Cremona per la separazione degli accessi e dei percorsi propedeutici all'attivazione dell'Ospedale di Comunità" alla Ditta Edilsuolo Srl. Nel corso del 2024 è stato approvato un primo SAL, i lavori si concluderanno nel corso del 2025.

### CASA DI COMUNITA' – SORESINA

#### OSPEDALE DI COMUNITA' – SORESINA

Con Decreto Direttore Generale n. 688 del 4.10.2023 si è proceduto all'adesione alla convenzione ARIA\_2022\_414.4 accordo quadro per l'affidamento dell'appalto di lavori e appalto integrato complesso di lavori e progettazione nell'ambito dei progetti PNRR (Raggruppamento Temporaneo, avente come capogruppo mandataria Consorzio Integra Società Cooperativa) per la realizzazione di:

- Casa di Comunità via Robbiani nr. 6 a Soresina
- Ospedale di Comunità via Robbiani nr. 6 26015 a Soresina.

Sono state sostenute sino al 31.12.2024 solamente le spese tecniche per la progettazione di fattibilità tecnico-economica.

Inoltre si specifica che nel corso del 2024:

- con Determinazione dirigenziale n. 142 del 4.3.2024 è stata affidata l'esecuzione di servizi di rilievo digitale alla Società MB Rilievi Srl per l'edificio di via Robbiani 6 a Soresina, al fine di poter avere un inquadramento e una geo-referenziazione nonché una restituzione su supporto informatico della scansione della porzione di fabbricato coinvolto
  - con Determinazione dirigenziale n. 224 del 10.4.2024 è stata affidata l'esecuzione del servizio di indagini diagnostiche presso l'edificio di via Robbiani nr. 6 a Soresina, alla Società Memo Testing Srl.
- I lavori inizieranno nel corso del 2025.

### COT – CENTRALE OPERATIVA TERRITORIALE

Con determinazione dirigenziale n. 346 del 24 maggio 2024 si è proceduto all'approvazione del Certificato di Regolare Esecuzione per le opere di adeguamento locali per la realizzazione della COT di via San Sebastiano a Cremona e si è provveduto inoltre (con determina dirigenziale n. 819 del 26.11.2024) alla fornitura di arredi per l'allestimento dei locali.

Nell'ambito invece delle attività previste per la "Digitalizzazione" sono state individuate le seguenti necessità:

- Estensione cartella clinica informatizzata di ricovero per: 1) ampliamento delle funzionalità dell'attuale cartella clinica di ricovero con estensione all'ambito gestione ambulatoriale; 2) acquisizione dei parametri vitali provenienti da monitor multiparametrici di nuova generazione per score news e altri parametri "allarmi"; 3) Evoluzione della CCE con funzionalità per la gestione di percorsi digitali integrati Ospedale-Territorio





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

-Acquisizione di un nuovo sistema di monitoraggio clinico comprensivo dell'acquisizione di testaleto smart per Terapia Intensiva, Pronto Soccorso e per altre aree intensive e subintensive, comprensivo di uno strumento di accentramento delle informazioni provenienti dai diversi dispositivi collocati in Terapia Intensiva e in Pronto Soccorso;

-Sala operatoria integrata: 1) gestione video su pensili con adeguamento monitor obsoleti 2) introduzione di un sistema di gestione delle immagini/video digitali;

-Servizi di supporto (PMO)

-Evoluzione tecnologica e funzionale del CUP aziendale comprensivo di tecnologie necessarie per rendere l'accesso ambulatoriale più smart al cittadino/caregiver.

Nel corso del 2024:

-con Decreto Direttore Generale n. 57 del 31.1.2024 si è proceduto all'“Adesione al lotto 3 dell'accordo quadro “Sanità digitale 2” (id SIGEF 2365) per un importo pari a € 2.439.565,62 per la fornitura di servizi applicativi e di servizi di supporto in ambito “sanità digitale - sistemi informativi sanitari e servizi al cittadino” per le pubbliche amministrazioni del SSN – Progetto finanziato dall'unione europea – Nextgenerationeu – nell'ambito della Missione 6 Componente 2 subinvestimento 1.1.1 “Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (digitalizzazione)” del PNRR” per l'estensione della cartella clinica informatizzata di ricovero (R.T.I. Engineering - Ingegneria Informatica Spa),

-con Decreto Direttore Generale n. 289 del 17.4.2024 si è aderito alla convenzione dell'Azienda Regionale per l'innovazione e gli acquisti – ARIA Spa – per i servizi di supporto tecnico-operativo specialistico e metodologico per € 202.591,16,

-con Decreto n. 787 del 20.8.2024 si è proceduto all'adesione all'accordo quadro di CONSIP spa ad oggetto «sanità digitale - sistemi informativi clinico-assistenziali» per le pubbliche amministrazioni del SSN – lotto 1 (id 2202) per l'acquisizione di servizi di implementazione della cartella clinica elettronica (CCE) ambulatoriale e di ricovero (RTI Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.) per un importo pari a € 1.651.104,08.

Al 31.12.2024 sono stati spesi € 1.314.597 e i progetti proseguiranno nel corso del 2025 e 2026.

**-DGR n. XI/6681 del 18.7.2022** ad oggetto “Programma regionale straordinario investimenti in sanità - determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/5970/2022 e stanziamento contributi. I provvedimento” con la quale Regione ha assegnato:

-€ 1.500.000 per “Incremento dei livelli di sicurezza del Presidio Ospedaliero Oglio Po – adeguamento impianti IRAI e EVAC”: con determinazione n. 871 del 19.9.2023 sono stati affidati i lavori all'operatore economico RVM Srl per un importo di € 874.238,84 oltre IVA; i lavori verranno conclusi nel corso dei prossimi mesi del 2025;

-€ 1.500.000 per avvio attività di progettazione per il nuovo ospedale di Cremona in attuazione del Protocollo d'intesa DGR n. 5077/2021. Tali fondi sono stati completamente utilizzati.

**-DGR n. XI/7061 del 3.10.2022** ad oggetto “Ulteriori determinazioni in merito all'attuazione del Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (PNRR) – Missione 6 Componente 2.1.1.2 Grandi Apparecchiature” con la quale Regione Lombardia ha assegnato all'Azienda le risorse per i lavori edili ed impiantistici, oneri compresi, finalizzati all'installazione delle grandi apparecchiature sanitarie finanziate nell'ambito del PNRR (inserite nel POR approvato con la DGR XI/6426 del 2022 – cofinanziamento regionale) per un importo di € 2.420.000. Nel corso del primo trimestre 2025 verranno conclusi i seguenti interventi:

a)opere edili ed impiantistiche per l'installazione di n. 4 apparecchiature di seguito individuate:

- Acceleratore lineare c/o radioterapia POC,
- Gamma camera c/o radioterapia POC,
- Gamma Camera con Spect c/o radioterapia POC,
- Sistemi Radiologici telecomandati c/o radiologia POC

successivamente divisi in due stralci funzionali (il primo approvato con Decreto n. 548 del 19.6.2024 e il secondo con Decreto n. 712 del 31.7.2024





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

b) opere edili ed impiantistiche per l'installazione di un angiografo da installare presso la UO di Radiologia, per le quali con Decreto Direttore Generale n. 796 del 27.8.2024 si è proceduto ad affidare i servizi tecnici di ingegneria e architettura volti all'elaborazione della progettazione esecutiva.

**-DGR N. XI/7593 del 15.12.2022** ad oggetto "Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Ulteriori determinazioni conseguenti alla deliberazione di Giunta Regionale n. XI/5970/2022 III provvedimento e ulteriori determinazioni in merito all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza PNRR – missione 6 component 1 in attuazione alla DGR n. XI/6282/2022, stanziamento contributi" con la quale Regione Lombardia ha assegnato i seguenti importi (cofinanziamento regionale):

PRESIDIO	IMPORTO	
Casa di Comunità di Soresina – via Robbiani 6	€ 1.825.000	Investimento 1.1: case della comunità e presa in carico della persona
Ospedale di Comunità di Soresina – via Robbiani 6	€ 1.175.000	Investimento 1.3: rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)

Con Decreto Direttore Generale n. 158 del 24.3.2023 è stato approvato il progetto di fattibilità tecnico-economica per l'intervento di "Ristrutturazione di edificio esistente in Soresina via Robbiani 6 per l'attivazione della Casa di Comunità e dell'Ospedale di Comunità", con un quadro economico pari a € 7.850.000 così finanziato:

-Attivazione di Casa di Comunità in Via Robbiani, 6 – Soresina (CR): finanziata con d.G.R. XI/6426 del 23 maggio 2022 per complessivi € 3.925.000,00, di cui € 2.100.000,00 con Decreto DGW n. 11389 del 01 agosto 2022 e € 1.825.000,00 Decreto DGW n. 18498 del 16 dicembre 2022;

-Attivazione di Ospedale di Comunità in Via Robbiani, 6 – Soresina (CR): finanziata con d.G.R. XI/6426 del 23 maggio 2022 per complessivi € 3.925.000,00, di cui € 2.750.000,00 con Decreto DGW n. 11696 del 04 agosto 2022 e € 1.175.000,00 Decreto DGW n. 18498 del 16 dicembre 2022.

Si veda quanto sopra illustrato nel paragrafo dedicato alla DGR n. XI/6426 in quanto il quadro economico generale riguarda entrambi i finanziamenti.

**-DGR N. XI/7762 del 28.12.2022** ad oggetto "Programma degli investimenti in sanità - Assegnazione risorse di cui alla d.g.r. XI/5970 del 14 febbraio 2022 per l'anno 2022, Ambito d) «Innovazione tecnologica per implementare i sistemi di pagamento Pago-Pa" con la quale Regione Lombardia ha assegnato (con Decreto Direzione Generale Welfare n. 4063 del 20.3.2023) l'importo di € 80.693 per il finanziamento di nuovi progetti di "Accoglienza e innovazione tecnologica. L'importo è stato utilizzato per il completamento della fornitura di un sistema di gestione dell'accoglienza mediante Totem multifunzionali integrati con la piattaforma dei pagamenti PagoPA, aggiudicato con Determinazione n. 816 del 31.8.2023 con impiego anche delle risorse assegnate con DGR n. XI/4928 del 2021. L'importo residuo (pari a € 17.050,49) verrà utilizzato per l'acquisizione di servizi di integrazione software tra il sistema informativo CUP aziendale Camelia e i POS Nexi integrati con la piattaforma nazionale dei pagamenti PagoPA.

**-DGR n. XII/376 del 29.5.2023** ad oggetto "Determinazioni in ordine agli investimenti in ambito sanitario per l'esercizio finanziario 2023" con la quale Regione Lombardia ha assegnato l'importo di € 1.272.800 per gli interventi finalizzati alla messa a norma e sicurezza delle strutture e degli impianti, gli interventi di adeguamento ai requisiti autorizzativi e di accreditamento strutturali e tecnologici generali e specifici, per la realizzazione di interventi ritenuti dall'Azienda Sanitaria urgenti ed improcrastinabili, per acquisizione di apparecchiature sanitarie, in sostituzione di quelle obsolete, di arredi e di automezzi. Le risorse sono state assegnate ai diversi servizi in sede di approvazione del Piano Investimenti 2024 e 2025 così suddivise:

a) € 710.224 per l'acquisto di apparecchiature sanitarie di cui i principali ancora da acquisire riguardano:





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- sonda da chirurgia open
- ecografo alta fascia per Radiologia POC
- Apparecchio per riabilitazione pelvi perineale e un Laser terapeutico per Servizio Riabilitativo Fisioterapia
- agitatore magnetico digitale miscelatore con piastra riscaldante termostatica da laboratorio
- lampada fotopolimerizzante senza fili
- amplificatore di brillantezza per sala operatoria - arco a C;
- b) € 437.124 per acquisizioni, da completare nel 2025, di armadi in acciaio, carrelli visita porta PC, armadi, schedari, scrivanie, armadi a vetri, carrello servitore in acciaio, lettino per stanza ecografica, barella amagnetica, armadi metallici, armadi da ufficio, cassettiere, arredi per ufficio, bilancia meccanica, rilevatore di monossido di carbonio, accessori per letti operatori;
- c) € 125.452 per l'acquisto di hardware e software (con particolare riguardo a dittafori, software per integrazione attività di Screening con ATS Valpadana, acquisto del modulo CML 4.0 (Commissione Medica Locale), apparati wi-fi e connessi servizi di installazione per infrastrutturazione locali di pronto soccorso, terapia intensiva ed altre destinazioni) e quota parte (€ 13.681) per acquisto del firewall.

- **DGR n. XII/377 del 29.5.2023** ad oggetto “Programma investimenti art. 20 Legge 67/88 – Accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. Approvazione dell'accordo di programma integrativo – primo stralcio. Approvazione interventi articolato contrattuale. Documento programmatico. Schede tecniche e relazioni descrittive degli interventi” con la quale Regione Lombardia ha confermato l'assegnazione di € 250.702.754,47 per la realizzazione del nuovo edificio Monoblocco di Cremona (di cui riconosciuti € 12.535.137,73) ed € 25.000.000 per adeguamento facciate e coperture del Presidio Ospedaliero Oglio Po. Nel corso del 2024 con Decreto Direttore Generale n. 262 del 3.4.2024 si è proceduto ad affidare (mediante adesione ad un accordo quadro ARIA) l'incarico professionale relativo al servizio di verifica preventiva della progettazione, effettuata sulla documentazione progettuale di ciascun livello di progettazione che accerti la qualità concettuale, sociale, ecologica, ambientale ed economica della soluzione progettuale proposta e di conformità ai contenuti del documento preliminare alla progettazione nonché dell'attività di monitoraggio, da svolgere di concerto con il livello progettuale di riferimento, per un importo complessivo di 1.481.114,78 e sono stati affidati i servizi di indagini infiltrometriche, i servizi di rilievo topografico/geometrico e georadar nell'area dell'Ospedale di Cremona comprendente il rilievo dei tunnel sotterranei a collegamento dei padiglioni con il monoblocco, le indagini geognostiche e ambientali.

Nel corso del 2025 si proseguirà con le fasi di progettazione previste dal bando.

Relativamente all'altro intervento finanziato dalla stessa DGR “Presidio Ospedaliero Oglio Po di Casalmaggiore: adeguamento facciate e coperture” per € 25.000.000 (di cui riconosciuti € 1.250.000), nel corso del 2024 con Decreto n. 150 del 08.03.2024 si è proceduto all'Adesione ad AQ ARIA\_2022\_412 Lotto 11 per l'affidamento dei servizi di progettazione di fattibilità tecnica economica a MYTHOS Consorzio Stabile per € 841.086,11, oltre oneri previdenziali ed IVA di legge, all'affidamento del servizio di indagini geognostiche e del servizio relativo alle indagini strutturali da eseguirsi presso il POOP, all'affidamento dei servizi di verifica preventiva della progettazione livello di fattibilità tecnica ed economica e livello esecutivo.

Il progetto di fattibilità tecnico economica è stato consegnato in data 14.09.2024 ed è attualmente in corso il processo di verifica della progettazione. Nel corso del 2025 si procederà all'affidamento dell'appalto integrato per la progettazione esecutiva e per la realizzazione dei lavori.

- **DGR N. XII/378 del 29.5.2023** ad oggetto “Programma investimenti art. 20 legge 67/88 – accordo di programma quadro per il settore degli investimenti sanitari di cui alla DGR n. XI/5835/2021. accordo di programma integrativo – Determinazioni in ordine all'avvio del secondo stralcio. Approvazione interventi” con la quale Regione Lombardia ha assegnato l'importo di € 30.000.000 per i trasferimenti, sistemazione aree esterne e demolizioni a seguito della realizzazione del Nuovo Monoblocco dell'Ospedale di Cremona.





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- **DGR N. XII/379 del 29.5.2023 ad oggetto** “Piano nazionale di ripresa e resilienza M6 C2 1.3.1 “Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione” – potenziamento del fascicolo sanitario elettronico – assegnazione risorse agli enti sanitari del sistema sanitario regionale” con la quale Regione Lombardia ha assegnato ad ASST Cremona l’importo di € 136.640 per l’adeguamento di n. 7 sistemi applicativi in uso presso le ASST per la produzione e pubblicazione sul Fascicolo Sanitario Elettronico di dati strutturati. Nel corso del 2024 sono stati spesi € 97.600 e si procederà all’utilizzo del residuo (pari a € 39.040) nel corso del 2025.

- **DGR N. XII/2457 del 3.6.2024 ad oggetto** “Programma regionale straordinario investimenti in Sanità – determinazioni conseguenti alla DGR n. XII/1827/2024 e stanziamento contributi – primo provvedimento” con la quale Regione Lombardia ha assegnato ad ASST Cremona i seguenti importi:

-€ 1.272.800 per finanziamenti Indistinti per interventi finalizzati alla messa a norma e sicurezza delle strutture e degli impianti, per interventi di adeguamento ai requisiti di accreditamento, alla realizzazione di interventi ritenuti urgenti ed improcrastinabili, per interventi su immobili volti a garantire un beneficio economico, per l’acquisizione di arredi, per l’implementazione dei sistemi informativi per incrementare la sicurezza informatica e per l’acquisizione di automezzi; in sede di approvazione del Piano Investimenti 2025 tali finanziamenti sono stati destinati:

a) per acquisto piccole apparecchiature sanitarie per € 111.627 destinati principalmente all’allestimento del Laboratorio di Tossicologia

b) per lavori e manutenzioni relativi a:

- rifacimento dorsale di distribuzione acqua refrigerata reparti monoblocco POC - piano 3 corpo c, piano 6 corpi f e h per un importo di € 100.000

- adeguamento strutturale ed impiantistico sala Endoscopia Digestiva (quota parte) per € 132.405

- realizzazione spogliatoi del personale dei laboratori di Anatomia Patologica pad. 5 piano -1 per € 60.000

- adeguamento impiantistico a seguito di accreditamento centro trapianti per € 50.000

- sostituzione porte montacarichi per € 160.000;

c) per acquisto di altri beni sanitari e non sanitari, tra cui arredi allestimento nuovi spazi CPS Casalmaggiore, scrivanie, poltrone relax per curva glicemica, comodini per pazienti, carrelli servitori, armadi per cartelle, armadi e arredi per uffici, lettini elettrici, tavoli e piani da lavoro, un muletto per personale tecnico, armadio per conservazione farmaci, lavapadelle, transpallet elettrico, carrelli per medicazioni, poltrone relax per mobilitazione pazienti con ruote e sistema di bloccaggio regolabile per schienale e gambale, monitor portatile per misura di contaminazione alfa e beta/gamma con rivelatore Geiger-Muller integrato, stazione di misura per smear test con impiego di monitor portatile, letto ginecologico, carrelli portabiancheria, comodini e armadi degenza per SC Medicina del POOP, barelle da corsia per emergenza, carrello per disporre materiale isolamento di pazienti infetti, dosimetro personale elettronico compatto a lettura diretta per radiazioni x e gamma per misure di rateo di dose e dose equivalente HP, carrozzine, trattorini per trasporto rifiuti;

-€ 2.417.800 (importo ridefinito con DGR n. XII/2615 del 24.6.2024) per l’acquisizione di apparecchiature sanitarie a bassa e media tecnologia in sostituzione di quelle obsolete. Con il provvedimento di approvazione del Piano Investimenti 2025 sono stati autorizzati i seguenti principali acquisti (apparecchiature con importo superiore ai € 100.000):

-Microscopio operatorio per chirurgia del segmento anteriore e posteriore con sistema video e inclusi lampada a fessura e cheratoscopio per sala operatoria Oculistica

-diagnostica radiologica, sistema di radiologia digitale diretta per POC

-ecografo con sonda per Chirurgia generale POC

-sistema di monitoraggio di reparto (monitor e centrale) per SC Cardiologia POC

-colonna laparoscopica per SC Neurochirurgia

-colonna laparoscopica per SC Chirurgia Generale POC

-apparecchiatura portatile per SC Radiologia POC

-monitor multiparametrici e centrale PACU per SC anestesia POC gestione sala operatoria





-ecocardiografo color doppler per poliambulatori POC  
 -ecografo per SC Radiologia POOP.

-**DGR n. XII/2515 del 10.6.2024** ad oggetto “Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza M6 C2 1.3.1 “Rafforzamento dell’infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l’elaborazione, l’analisi dei dati e la simulazione” – potenziamento del fascicolo sanitario elettronico – adeguamento degli applicativi ambulatoriali - seconda assegnazione risorse agli enti sanitari pubblici del sistema sanitario regionale” con la quale Regione ha assegnato l’importo di € 19.520 per gli interventi di adeguamento dei sistemi applicativi degli Enti sanitari pubblici per la produzione e pubblicazione sul Fascicolo Sanitario Elettronico di dati strutturati per la pubblicazione dei documenti strutturati prodotti dagli applicativi ambulatoriali.

- **DGR N. XII/3518 del 2.12.2024** ad oggetto “Programma regionale straordinario investimenti in sanità – Ulteriori determinazioni conseguenti alle Deliberazioni di Giunta Regionale n. XII/1827/2024, n. XII/2457/2024 e n. XII/2478/2024 - stanziamento contributi”.

Infatti con DGR n. XII/2457 del 3.6.2024, Regione Lombardia aveva richiesto alle Aziende di procedere ad una ricognizione delle esigenze al fine di agevolare il processo di programmazione degli interventi, con particolare riguardo (punto 10.1.3) ai piani di incremento dei livelli di sicurezza antincendio e sicurezza sismica dei Presidi: con Decreto 670 del 18.7.2024, ASST Cremona ha approvato l’intervento di adeguamento in materia di prevenzione incendi della sede del Consultorio di Cremona, edificio B di San Sebastiano per un importo complessivo di € 2.000.000.

### **Appropriatezza delle prestazioni**

Al fine di migliorare l’appropriatezza delle prestazioni, le principali azioni da realizzare nell’anno 2025 sono le seguenti:

1. Organizzazione dell’attività ambulatoriale sulla base del governo della domanda, finalizzata, anche attraverso il miglioramento dell’appropriatezza prescrittiva, alla riduzione dei tempi d’attesa in linea con il modello RAO.  
 Prosegue l’attività ambulatoriale di area medica volta alla creazione di percorsi dedicati a pazienti cronici o poli patologici basata sulla centralità del paziente e su percorsi di cura personalizzati. Come l’area MAC, che è stata strutturata sulla base delle esigenze di posti letto tecnici afferenti a più specialità in base ai volumi erogati.  
 Verrà inoltre strutturato un lavoro in supporto alle singole UUOO per l’individuazione delle prestazioni, codici e riorganizzazione delle agende relativamente al nuovo Nomenclatore come da Deliberazione n° XII/1878 del 12/02/2024 ad oggetto “Disposizioni in merito al d.p.c.m. 12 gennaio 2017 - approvazione del nomenclatore tariffario regionale dell’assistenza specialistica ambulatoriale” a partire dal 01 gennaio 2025.
2. In ambito chirurgico continua il progetto di potenziamento dell’attività di prericovero da parte della SC Anestesia e Rianimazione e il progetto di centralizzazione delle liste d’attesa attraverso la centrale di chiamate che servirà più unità operative. Prosegue la riorganizzazione del blocco operatorio e la gestione delle liste d’attesa, attraverso la messa in atto di nuovi protocolli che prevederanno la strutturazione di nuovi indicatori di processo ed esito. Sarà strutturato anche un nuovo percorso di gestione delle sale operatorie dedicate all’urgenza/emergenza e dell’attività NORA (Non Operating Room Anesthesia).
3. Prosegue il lavoro di creazione di PDTA (Percorso diagnostico terapeutico assistenziale) per il trattamento di patologie a gestione interdisciplinare e la strutturazione tra le UU.OO. e il Pronto Soccorso di percorsi mirati ad evitare ricoveri inappropriati e che puntino alla riduzione dei tempi di boarding con facilitazione dei ricoveri in area medica.

Saranno strutturati processi di dimissione protetta più celeri attraverso la condivisione con le due Centrali





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Operative Territoriali di nuova istituzione dei Distretti di Cremona e Casalmaggiore, nell'ottica di fortificare la rete Ospedale-Territorio.

È stato avviato nel 2024 e proseguirà nell'anno 2025, il percorso di certificazione di qualità della Direzione Medica secondo norma ISO 9001:2015 al fine di definire processi interni e trasversali alla S.C. e poter codificare i percorsi afferenti a questa unità operativa in collaborazione con gli Staff, le UUOO e gli Uffici preposti.

4. In ottemperanza alla Deliberazione n° XII/1827 del 31.01.2024 "Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2024", e successiva nota prot. DGW N. 8307/2024 "Determinazioni in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e dell'Azienda Regionale Emergenza Urgenza (AREU) – anno 2024" l'ASST Cremona provvederà a sviluppare ulteriormente la funzione del Bed Manager stendendo una procedura e trasmetterà, una relazione annuale sull'inquadramento generale, analisi del contesto aziendale ed eventuali progettualità.
5. All'interno del piano dei controlli per il 2025 è stato previsto il monitoraggio di DRG ad alto rischio di inappropriately se erogati in regime di degenza ordinaria, che dovrebbero quindi essere prevalentemente erogati in regime di DH o Day surgery come definito dalla DGR XI/1046 del 17/12/2018 e s.m.i..  
Per l'anno 2025 è stato inoltre confermato il monitoraggio del flusso SDO4 (Flusso Endoprotesi), come previsto da DGR n. 5924 del 07/02/2022 poi integrata con il decreto n. 14040 del 03/10/2022 che ha rivisto i criteri di rilevazione dei costi di endoprotesi/dispositivi ad alto costo ed ha contemporaneamente rimodulato le tariffe di alcuni DRG, successivamente riviste e rimodulate con la DGR n° 285 del 15/05/2023.  
Le nuove indicazioni prevedono una tariffa differenziata, identificata da una lettera, in presenza di specifici codici di procedura in combinazione con alcune tipologie di endoprotesi/dispositivi ad alto costo.  
Per l'anno 2025 è stato strutturato un controllo ad hoc sull'appropriatezza del numero di giornate di ricovero come da nota prot. n. G1.2016.0030312 del 28/09/2016, con particolare attenzione ai ricoveri con intervento chirurgico in elezione programmato.

### **Qualità e sicurezza delle cure – risk management**

L'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Cremona, in ottemperanza alle indicazioni fornite da Regione Lombardia con nota prot. n. G1.2024.0005201 del 13.02.2024 "Linee Operative attività di risk management in Sanità anno 2024", ha elaborato un relativo piano annuale includente le attività di risk management per l'anno 2024 - integrato con il Piano di Miglioramento dell'Organizzazione - che sono state svolte nell'anno 2024, comprendente anche i seguenti progetti operativi specifici:

- 1) RISCHIO TRASFUSIONALE: safety walkaround nelle aree più coinvolte dai near misses per verificare il processo di identificazione del paziente nella richiesta ed esecuzione emotrasfusione
- 2) VIOLENZA OPERATORI: Questionario per gli operatori relativo alla percezione del fenomeno violenza e all'efficacia del PT RISK 006 con la scala MOAS (indagine di clima: elaborazione in collaborazione con Psicologa del Lavoro)
- 3) AUDIT CLINICO SULLA PRESCRIZIONE INFORMATIZZATA IN AMBITO ONCOLOGICO (APRILE-GIUGNO 2024).

Tale documento è stato trasmesso il 29 aprile 2024 unitamente al decreto di approvazione n. 336 del 24.04.2024.

Nel Piano sono state esplicitate le linee di intervento individuate sulla base dell'analisi degli eventi avversi, degli eventi sentinella, dei near miss, dell'andamento del contenzioso.

In continuità con l'anno precedente, sono proseguite nell'anno 2024, le seguenti attività di risk management:

- Rischio in area Travaglio/Parto. Prosegue la segnalazione nel CedaP dei trigger materno-fetali e vengono effettuati periodicamente audit strutturati sui trigger significativi per frequenza e/o profilo di rischio. Nel





corso del 2023 è stata avviata la rilevazione della Sorveglianza della mortalità perinatale, individuando un gruppo operativo locale composto da Risk manager e referenti della sorveglianza (neonatologa, ostetrica, ginecologa e Risk manager), che hanno il compito di segnalare al Gruppo di lavoro Regionale i casi di mortalità perinatale secondo apposite modalità stabilite nel Decreto n. 7917 Del 26/05/2023. La peer review del punto nascita da parte del Gruppo regionale pianificata per la fine dell'anno è stata rimandata al mese di marzo 2025, ma sono in corso incontri di preparazione con cadenza mensile con gli operatori del percorso nascita.

- Rischio Infezioni – SEPSI. Il GdL regionale, di cui al Decreto DG Welfare n. 3604 del 18/3/2022, ha predisposto una raccomandazione specifica, volta a definire le strategie integrate per la gestione della Sepsis nell'adulto, che aggiorna i contenuti del Decreto DG Welfare n. 7517/2013. È stato emanato il documento "Linee di indirizzo regionali per l'identificazione e la gestione iniziale di sospetta o accertata sepsi/shock settico nel paziente adulto" con Decreto regionale n. 20674 del 21.12.2023; è in corso l'analisi dei 20 audit su casi di sepsi, estratti da una lista di campionamento, ricavati dal portale regionale, includendo eventuali casi di sepsi ostetrica, secondo le indicazioni che utilizzando la scheda audit CRF (Case Review Form). Viene mantenuta la stretta sinergia tra la funzione di Risk management, il CIO (Comitato Infezioni Ospedaliere) e la Direzione Sanitaria, nell'ambito delle strategie di contrasto e prevenzione delle infezioni nelle organizzazioni sanitarie. È stato realizzato il PDTA aziendale per la gestione dei casi di sepsi.
- Rischio in ambito territoriale e sociosanitario. Nell'ambito dei servizi dei poli territoriali afferenti alle ASST si attendono indirizzi su un percorso di gestione del rischio in linea con l'avvio dei nuovi Distretti (Case di Comunità e Ospedali di Comunità), il trasferimento dei dipartimenti di cure primarie, lo sviluppo della telemedicina.
- Enterprise Risk Management. La gestione omnicomprensiva del rischio contribuisce anche ad un uso e ad un'allocazione più efficace delle risorse, alla protezione del patrimonio aziendale, alla tutela dell'immagine e del know-how delle figure professionali, così come all'ottimizzazione dell'efficienza operativa. Il Risk Manager ha il ruolo di stimolare e supportare le direzioni aziendali/unità operative (risk owner) nelle fasi di analisi e valutazione dei rischi e superando l'attuale visione "a silos" dei rischi aziendali, ha il compito di aggregare gli esiti delle analisi condotte dai risk owner al fine di rappresentare i rischi in una visione globale e prioritizzata, supportando così il Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio nell'intraprendere le azioni di competenza. È stato concluso il progetto pilota della formazione in merito presso 7 aziende lombarde ed è stato emanato il Decreto n. 20638 del 21.12.2023 "Approvazione delle linee di riferimento per l'implementazione del modello di Healthcare Enterprise Risk management-gestione integrata del rischio nel sistema socio-sanitario di Regione Lombardia". Con tale decreto, il modello ERM viene esteso a tutte le aziende del SSR. Nel mese di aprile 2024 è stata effettuata la formazione per i Risk Manager di tutte le aziende e nelle linee operative vengono declinate le aree da esaminare con il modello ERM. Tali aree, per l'ASST di Cremona sono l'URP, l'Ingegneria Clinica e la Gestione Acquisti; sono state effettuate le interviste ai risk owner, compilati i risk register e in collaborazione con il broker Marsh è stato concluso il progetto con l'ultimo incontro nel novembre 2024.
- Gestione delle Crisi e Continuità Operativa. Nel corso dell'anno 2023, nel contesto del corso avanzato per Risk Manager sono state fornite indicazioni per la gestione delle crisi e per la visione integrata della resilienza organizzativa in sanità, illustrando l'adozione di idonei strumenti di "business continuity" e "crisis management". ASST Cremona, in coerenza con le linee di indirizzo regionali, ha adeguato con logica sistemica e di collegamento in primis i piani di emergenza pandemica con gli altri piani di emergenza previsti dalla normativa (PEI, PEMAF, ecc...) specificando in questo nuovo contesto il ruolo del risk manager e di tutti gli attori necessari nell'ambito della unità di crisi. ASST Cremona ha elaborato un piano pandemico PANFLU e una serie di documenti in cui vengono declinate le azioni da seguire in caso di emergenza pandemica ed ha effettuato la ricognizione delle competenze del personale e dei bisogni formativi per implementare la gestione di eventuali altri eventi. Il Risk manager è il referente sanitario del Gestionale SASHA Panflu rilasciato in produzione da Regione nel mese di settembre 2023, che contiene la





declinazione puntuale delle azioni da intraprendere per mantenere la continuità operativa nelle diverse fasi di un evento pandemico. Tali azioni vengono attribuite ai responsabili delle aree di pertinenza e devono essere portate a termine entro scadenze stabilite a livello regionale. Il Risk Manager è membro del tavolo di lavoro per l'adeguamento del gestionale al fine dell'elaborazione del nuovo piano pandemico. Gli incontri di tale tavolo di lavoro hanno avuto luogo il giovedì ogni tre settimane e si è provveduto alla revisione delle azioni dell'area SORVEGLIANZA del piano pandemico regionale, nonché alla revisione della struttura delle azioni contenute nel gestionale Panflu. Le azioni sono state riviste e adeguate entro la scadenza del primo settembre 2024 come da richiesta di DG Prevenzione; è avvenuta il 21 novembre 2024 la simulazione su un evento pandemico.

- Portale di Governo a supporto del risk management. Nel corso del 2022 è stata creata all'interno del Portale di Governo Regionale la sezione dedicata alle attività di monitoraggio di risk management con specifici indicatori per l'analisi della sinistrosità che costituiscono la nuova reportistica sulla base delle richieste di risarcimento danni presenti in GEDISS. E' in corso di realizzazione l'implementazione di una selezione degli indicatori di patient safety e di un sistema di incident reporting (near miss, eventi avversi, cadute accidentali, atti di violenza nei confronti di operatori). Regione Lombardia, in collaborazione con ARIA spa ha realizzato il portale Herm Lomb che ha concluso la fase di test per consentire l'armonizzazione delle modalità di segnalazione da parte delle aziende del SSR; il portale è entrato in funzione dal 26 novembre 2024 e sarà progressivamente messo in opera da parte del Risk Management.

Il flusso delle segnalazioni proveniente dalle Strutture erogatrici pubbliche al Centro regionale del rischio sanitario e sicurezza del paziente sarà utilizzato ed integrato con un nuovo sistema di flussi informativi orientati alla misura della rischiosità e per soddisfare il debito informativo previsto verso l'Osservatorio Nazionale delle Buone Pratiche per la Sicurezza del Paziente (in ottemperanza alla Legge 24/2017 e Legge 113/2020). È stato costituito con Decreto n. 707 del 31.07.2024 il gruppo ai sensi dell'all. C della DGR n. 1986 del 23/7/2019. Il risk manager partecipa attivamente alla raccolta dati ed all'analisi degli eventi inerenti agli atti di violenza nei confronti degli operatori, al fine di elaborare le azioni di miglioramento e supportare il lavoro del Tavolo tecnico regionale sulla sicurezza del personale sanitario e sociosanitario istituito per effetto della Legge regionale n. 15/2000.

L'attività ordinaria di Risk management prosegue con il monitoraggio degli eventi avversi/sentinella, dei trigger materno-fetali, con il Monitoraggio delle Raccomandazioni Ministeriali e della check list di sala operatoria, l'inserimento delle buone pratiche sul portale AGENAS. L'analisi degli eventi viene effettuata costantemente con metodiche reattive ed i risultati sono condivisi con gli operatori nel rispetto dell'art. 16 della L. 24/2017. Il Risk Manager è membro di diritto del Comitato di Valutazione Sinistri e condivide al suo interno la relazione degli Eventi Avversi dell'anno precedente, condividendo le azioni di miglioramento per la prevenzione del contenzioso. Sono stati decisi in collaborazione con il Gruppo Aziendale per la Gestione del Rischio clinico i progetti specifici aziendali per l'anno 2024, trasmessi al Centro Regionale per la Gestione del Rischio entro il 30.04.2024.

Inoltre, al fine di rivedere in un'ottica di miglioramento e standardizzazione le attività svolte dai Raggruppamenti dei professionisti legali e medico-legali ridefiniti all'interno delle Linee Operative di Risk Management 2016 (prot. G1.2015.0022753 del 31/12/2015), la cui attività è proseguita anche nel corso del 2024, con l'obiettivo di rendere coerente il contenzioso mediante la condivisione di progetti in fase di implementazione, è in corso di applicazione il documento "Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri – seconda revisione", elaborato dal gruppo ristretto dei legali e medici legali della Regione Lombardia ed approvato con da Direzione Generale Welfare con Decreto n. 15406 del 27.10.2022. Con decreto direttoriale n. 68 del 26.02.2024 è stata approvata la nuova procedura aziendale per la gestione delle richieste di risarcimento da responsabilità sanitaria, in coerenza con le nuove linee di indirizzo regionali.

Da sottolineare l'attività che l'Azienda ha messo in campo da quando si trova a gestire un contratto di assicurazione RCT che prevede, oltre al pagamento del premio assicurativo, una SIR di € 250.000,00 per sinistro. In particolare, la gestione diretta delle richieste di risarcimento, con esclusivo utilizzo di personale interno





dell'Azienda, porta a definire in tempi più rapidi le controversie con la ipotetica possibilità di riduzione dei pagamenti conseguenti.

### **Sistema informativo socio sanitario**

Gli obiettivi prioritari per l'anno 2025 sono rappresentati dalla prosecuzione delle attività legate all'implementazione del PNRR e dal rispetto delle scadenze previste a livello nazionale, con particolare riguardo alla cartella clinica elettronica e alla digitalizzazione delle strutture ospedaliere, al CUP Unico Regionale e al Fascicolo Sanitario Elettronico.

Per ASST Cremona gli interventi principali riguardano la Missione 6, Componente 2 del PNRR che pone particolare attenzione sull'ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche e digitali ospedaliere, attraverso interventi finalizzati al potenziamento del livello di digitalizzazione delle strutture sanitarie sede di Dipartimenti di Emergenza e Accettazione (DEA) di I e II livello.

Con d.G.R. n. XI/6426 del 23.5.2022 sono state infatti stanziare risorse derivanti dal PNRR per le quali ASST Cremona ha richiesto nella programmazione i seguenti interventi:

- a) estensione cartella clinica informatizzata di ricovero: implementazione software per la gestione ambulatoriale comprensiva della possibilità di prenotazione esami a carico del medico e decorso operatorio con relativa integrazione a PACS e sistemi di monitoraggio paziente
- b) Adeguamento delle integrazioni tra i dipartimentali al fine di aumentare il patrimonio informativo, sui processi e relativi dati clinici e gestionali.
- c) Sostituzione CUP aziendale comprensivo di tecnologie necessarie per rendere l'accesso ambulatoriale più smart al cittadino/caregiver, possibilmente con soluzione SaaS;
- d) sala operatoria integrata: gestione video su pensili con adeguamento display obsoleti e sistema di gestione delle immagini/video digitali.
- e) Adeguamento al Fascicolo Sanitario 2.0 e alla interoperabilità con la nuova piattaforma di gestione del territorio di Regione Lombardia.

Da ultimo, con Decreto n. 48-1/2023 il Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in linea con la Misura 1.2 Missione 1 Component 1 Infrastrutture Digitali del PNRR, ha approvato le istanze presentate dalle ASST che avevano partecipato all'Avviso Multimisura Pubblico finalizzato ad ottenere le risorse economiche necessarie per implementare il Piano di migrazione in Cloud dei propri sistemi tecnologici e applicativi e dei relativi dati, migrando la maggior parte dei servizi presso il Multi Cloud Ibrido di ARIA Spa: sono di conseguenza stati assegnati € 1.689.990 ed è stata sottoscritta una Convenzione con ARIA Spa per il servizio di migrazione di infrastrutture e applicazioni degli Enti sanitari sull'architettura multi-cloud che prevede le seguenti attività:

- servizi di supporto specialistico agli Enti sanitari con attività di coordinamento, governo e monitoraggio dell'iniziativa
- monitoraggio e supervisione delle attività di progetto in carico ai fornitori
- supporto specialistico alla trasformazione digitale per l'adozione del paradigma Cloud tramite risorse professionali rese disponibili dal fornitore
- project management per tutte le progettualità previste dall'iniziativa
- supporto finalizzato al completamento positivo di tutte le attività previste di controllo, verifica e conformità tecnica svolte dal Dipartimento
- realizzazione della completa migrazione dell'infrastruttura tecnologica degli Enti Sanitari al Cloud.

Nel corso del 2025 dovranno essere completate le attività previste nel progetto.

## **4 Il sistema degli acquisti – area contratti**

*Previsione rispetto alle regole vigenti e agli obiettivi*

*Attivazione nuove gare, procedure in corso*

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

In linea con le disposizioni normative vigenti, l'iter di approvvigionamento di beni e servizi prevede i seguenti step:

- verifica dell'esistenza di convenzioni attivate da ARIA Lombardia o, in mancanza, da CONSIP S.p.A;
- in assenza di tali opportunità di acquisto e di diverse indicazioni da parte di ARIA, si procede alla gestione di gare aggregate all'interno del consorzio d'acquisto di riferimento;
- in via assolutamente residuale, si procede alla stipula di contratti autonomi, previa comunicazione a Regione nelle forme previste.

La percentuale di spesa aggregata per beni e servizi si conferma elevata (per l'anno 2023 è stata pari all'80%) anche se la programmazione di ARIA SPA e le caratteristiche di alcune convenzioni attivate dalla Centrale medesima rendono necessarie procedure autonome, soprattutto le cosiddette "procedure ponte".

Le convenzioni regionali, infatti, a volte non coprono l'intero fabbisogno aziendale perché alcuni ambiti merceologici non sono gestiti o perché non ricomprendono tutti i prodotti necessari all'attività clinica o perché non garantiscono continuità di fornitura alla scadenza dei contratti da esse discendenti; alcune procedure di ARIA SPA, inoltre, si protraggono oltre la tempistica prevista dalla iniziale programmazione.

Le procedure autonome di approvvigionamento vengono gestite mediante utilizzo della Piattaforma telematica di intermediazione SINTEL di Regione Lombardia ed è prassi consolidata l'utilizzo delle banche dati regionali per le attività di benchmarking.

Relativamente alla programmazione triennale degli acquisti, definita secondo le indicazioni regionali e della centrale di committenza:

- con Decreto n. 1000 del 29.10.2024 è stato approvato l'"Elenco delle acquisizioni di importo stimato superiore ad euro 1.000.000,00 da inserire nella programmazione acquisti di forniture e servizi per il triennio 2025-2027;
- con Decreto n. 242 del 27.3.2024 è stata approvata la "Programmazione delle acquisizioni di beni e servizi di importo stimato pari o superiore ad euro 140.000,00, per il triennio 2024-2025-2026 ai sensi dell'articolo 37 del decreto legislativo n. 36/2023".

Gli atti sono stati pubblicati secondo quanto stabilito dall'art. 37 del D. Lgs. N. 36/2023 ed inviati in Regione secondo i tempi e le modalità stabilite.

Le procedure di acquisto di prodotti infungibili vengono avviate nel rispetto delle indicazioni vigenti, con quanto definito nella DGR n. XI/491 del 2.8.2018 riguardante "Procedure negoziate senza previa pubblicazione di bando di gara nel caso di forniture di e servizi infungibili e/o esclusivi" e in linea con specifico Regolamento aziendale riapprovato con Decreto n. 237 del 11.6.2020.

Secondo quanto previsto dall'articolo 1, comma 3, dell'allegato II.1 al decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, che prevede la facoltà delle stazioni appaltanti di "dotarsi, nel rispetto del proprio ordinamento, di un regolamento in cui sono disciplinate: a) le modalità di conduzione delle indagini di mercato, eventualmente distinte per fasce di importo, anche in considerazione della necessità di applicare il principio di rotazione degli affidamenti; b) le modalità di costituzione e revisione dell'elenco degli operatori economici, distinti per categoria e fascia di importo; c) i criteri di scelta dei soggetti da invitare a presentare offerta a seguito di indagine di mercato o attingendo dall'elenco degli operatori economici propri o da quelli presenti nel mercato elettronico delle pubbliche amministrazioni o in altri strumenti similari gestiti dalle centrali di committenza di riferimento", con Decreto n. 1043 del 27.12.2023 inoltre si è proceduto ad approvare il "Regolamento per l'acquisizione di servizi e forniture di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria", nel quale vengono distinti sia gli affidamenti diretti che le procedure negoziate senza bando di importo pari o superiore a € 140.000 e inferiori alla soglia comunitaria.

L'ASST partecipa in maniera fattiva e costante all'attività del consorzio d'acquisto di riferimento (AIPEL) e alle iniziative centralizzate.

## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

*In relazione alle azioni strutturali e strategiche delineate nei paragrafi precedenti, indicare gli impatti economici e*





finanziari delle stesse sul bilancio 2025, sia in termini di razionalizzazione della spesa che in termini di nuove attività. In particolare, in relazione alle seguenti aree di indagine:

### **Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)**

Come indicato nella DGR n. XII/3670 del 16.12.2024 ad oggetto “Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l’esercizio 2025 – Quadro Economico programmatico”, considerato il perdurare della situazione geopolitica e la graduale ripresa dell’attività sanitaria e sociosanitaria, con particolare attenzione al recupero delle liste di attesa, le assegnazioni preventive di bilancio per il 2025 per l’aggregato dei Beni & Servizi sono state definite in funzione del pieno rispetto dell’equilibrio economico di sistema, costituendo il rispetto di tali assegnazioni specifico obiettivo aziendale. Nel corso dell’anno le Aziende del SSR sono tenute a garantire il monitoraggio strutturato e sistematico del livello assegnato dei costi per Beni & Servizi tenendo conto dei livelli e delle aree di produzione.

Nel Decreto Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18.12.2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2025”, l’assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In particolare:

a) Beni sanitari: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l’andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze;

b) File F e Doppio Canale: il valore è stato assegnato in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale. L’assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo;

c) Dispositivi medici: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse dell’assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell’assegnazione tra l’1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell’effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024.

d) Personale non strutturato: l’assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate “Liste di Attesa” sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l’aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all’abbattimento delle liste di attesa.

e) Altri beni e servizi: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l’esito dell’istruttoria della DG Welfare per l’assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili:

- alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico;
- alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti per finanziare specifiche attività (esternalizzazioni, nuovi servizi, ecc.), che ha comportato l’assegnazione agli Enti beneficiari di contributi finalizzati;
- alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della spesa per l’aggregato “altri beni e servizi”.

### **Il piano investimenti**

Anche per l’anno 2025 trovano allocazione nel Piano Investimenti esclusivamente gli interventi che godono di una copertura economica certa derivante da provvedimenti di assegnazione e/o autorizzazione regionale, secondo quanto previsto nel decreto legislativo 118/2011.

A tali requisiti rispondono gli interventi strutturali descritti al punto 3, così come gli acquisti/sostituzioni di attrezzature di cui al paragrafo Ammodernamento delle tecnologie.

Si precisa inoltre che i contributi in conto capitale da Regione e/o dallo Stato per edilizia sanitaria, in virtù dei

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

principi contabili di cui al D. Lgs. N. 118/2011 s.m.i., sono rilevati nel bilancio aziendale sulla base dei provvedimenti di assegnazione ed ammissione a finanziamento da parte degli enti finanziatori.

La rilevazione in contabilità generale dei contributi in conto capitale avviene nei seguenti momenti:

- I contributi in c/capitale per finanziamenti ex art. 20 L. 67/1988 sono rilevati nel bilancio di esercizio nel momento dell'assegnazione, che coincide con la notifica regionale del Decreto dirigenziale del Ministero della Salute di ammissione al finanziamento.
- I contributi in c/capitale per finanziamenti disposti dalla Regione sono contabilizzati a bilancio sulla base della notifica del Decreto Dirigenziale Regione Lombardia di assunzione di impegno della spesa nel bilancio regionale.

Con Decreto Direttore Generale n. 1041 del 12.11.2024 è stato approvato il Piano Investimenti 2025.

**Il costo del personale**

Il Bilancio di Previsione 2025 vede un costo complessivo del personale dipendente pari a € 137.998.778 (€ 147.253.561 oneri ed Irap compresi), come da assegnazione regionale comprendente i costi del personale suddivisi nei sezionali Asst-Sanitario, Asst-Territoriale e Asst-Areu.

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che, al netto dei costi registrati per il sezionale Asst-Areu pari ad € 1.522.701 (€ 1.628.313 compresi oneri ed Irap), ha registrato un livello di costi complessivo pari ad € 138.056.649 (€ 147.723.291 oneri ed Irap compresi), il dato di BPE 2025 relativo ai soli sezionali Asst-Sanitario e Asst-Territorio, pari ad € 136.476.077 (€ 145.625.248 comprensivo di oneri e Irap), evidenzia una riduzione dell'assegnazione delle risorse per il personale dipendente quantificata in complessivi € 1.580.572 (€ 2.098.043 oneri ed Irap compresi). Tale scostamento è dovuto a quanto di seguito rappresentato:

Sezionali Sanitario e Territorio			
	Costo del personale oneri e IRAP compresi		
	SANITARIO	TERRITORIO	TOTALE
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA</b>			
<b>COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>	<b>12.581.921 €</b>	<b>147.723.291 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €	- 23.611 €	- 399.894 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €	- 856 €	- 11.026 €
RAR	- 1.311.393 €	- €	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €	- 9.858 €	- 28.878 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €	- 39.236 €	- 346.852 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025</b>			
<b>COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>133.116.888 €</b>	<b>12.508.360 €</b>	<b>145.625.248 €</b>

Si osserva che, in sede di assegnazione del budget per il BPE 2025 sono stati attribuiti, sul sezionale Sanitario, euro 30.000, al netto di oneri ed IRAP, per un valore complessivo, oneri ed Irap compresi di € 39.948, in relazione alla quota anno 2025 di incremento del fondo di cui all'art. 103 del CCNL del comparto del 02.11.2022 (comma 8). Tale importo, che corrisponde alla quota di competenza del sezionale 118, nel BPE 2025 è stato esposto in quest'ultimo sezionale, così come era avvenuto in sede di Certificazione del Terzo Trimestre 2024.

Si precisa, altresì, che nella SK relativa ai costi del personale dipendente del BPE 2025, nella scheda relativa al CCNL 2019/2021 area del Comparto anno 2025, non sono state attribuite le quote di incremento dei fondi in applicazione del CCNL sopra indicato per il Sezionale AREU, pari a € 3.993,00 (€ 1.373 art. 101 c 2 e € 2.620 art. 102 c 5, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali, e € 2.752,00 (€ 1.231 art. 103 c 7 e € 1.521 art. 101 c 1, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro. Si è provveduto, pertanto, a registrare tali importi sul Sezionale 118, ad invarianza di costo complessivo, così come era avvenuto per il III CET 2024.

In linea con quanto previsto dalle Linee Guida di compilazione sul Costo del Personale, contenute nella nota Prot.

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

G1.2024.0046960 del 13.12.2024, non sono stati inseriti nel BPE 2025 gli importi relativi alle **Risorse Aggiuntive Regionali**, che saranno riconosciuti in concomitanza con la sottoscrizione degli accordi con le Organizzazioni Sindacali di categoria.

In attesa di essere provvisoriamente costituiti nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23 del D.Lgs. n. 75 del 25.05.2017, sono stati contabilizzati nel Modello A i **Fondi Contrattuali** del personale dipendente del Comparto, della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza P.T.A..

In sede di BPE 2025 si è proceduto ad incrementare i fondi per gli incrementi stabili di assunzioni, nei limiti di quanto incrementato nel Bilancio di Assestamento 2024 (SK fondi anno 2024), ad eccezione degli incrementi stabili per le assunzioni Panflu, che, come precisato nelle Linee Guida di compilazione sul costo del personale, saranno oggetto di specifiche indicazioni. Si è proceduto altresì, come previsto nel Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, ad incrementare i fondi contrattuali per gli incrementi variabili di assunzioni (assegnazione provvisoria) ex art. 11 D.L. n. 35/2019, nei limiti di quanto incrementato nel bilancio Consuntivo 2023.

L'integrazione definitiva dei Fondi, in applicazione dell'articolo 35 della Legge 60/2019 (c.d. Decreto Calabria) e delle indicazioni da parte del MEF, potrà essere effettuata solo successivamente alla chiusura d'esercizio, quando sarà noto il numero dei cedolini stipendiali complessivamente prodotti.

Relativamente ai fondi del personale dipendente del comparto, sono stati confermati gli incrementi, per il solo sezionale territorio, per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 56.518 (senza oneri e Irap).

Relativamente ai fondi del personale dipendente della Dirigenza Area Sanità si è provveduto a confermare:

- per il solo sezionale Sanitario, gli importi pari a complessivi € 319.728 (esclusi oneri Irap) relativi alle risorse di cui ai commi 435 e 435-bis della L. 205/2017, competenza anni 2020, 2021, 2022 e 2023, ad incremento del Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro e del Fondo per la retribuzione degli incarichi, in linea con quanto assegnato in sede di Consuntivo 2023, così come previsto dalle Linee guida sul costo del personale;

- per il solo sezionale Territorio, gli incrementi per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 84.633 (esclusi oneri ed Irap);

- per il solo sezionale Sanitario, l'incremento per le risorse di cui all'art. 1, comma 293 della Legge n. 234/2021 (c.d. Indennità di Pronto Soccorso di cui all'art. 79 del CCNL 23.01.2024 della Dirigenza Area Sanità), per un importo pari ad € 173.600 (esclusi oneri ed Irap), in linea con quanto assegnato in sede di Assestamento 2024; la quota definitiva dell'Indennità di Pronto Soccorso sarà oggetto di successiva assegnazione, a seguito del confronto regionale con le OO.SS. di categoria;

-gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

a)incremento sul fondo per la Retribuzione degli Incarichi di € 1.109,31 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 500.299 (art. 72, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

b)incremento sul fondo per la Retribuzione di Risultato di € 99,97 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 45.086 (art. 74, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

c)incremento sul Fondo per la Retribuzione di Risultato di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021);

d)incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 136,56 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 61.589 (art. 73, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

e)incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

4, CCNL 2019-2021).

Relativamente ai fondi del personale della Dirigenza P.T.A., in sede di Bilancio Preventivo 2025 si è provveduto a confermare:

-gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

a)incremento sul Fondo per la retribuzione di posizione di € 964,55 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 11.575 (art. 52, comma 1, CCNL 2019-2021);

b)incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di € 270,42 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 3.245 (art. 52, comma 2, CCNL 2019-2021);

c)incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di un importo non superiore allo 0,22% del monte salari 2018 relativo ai dirigenti P.T.A., pari a complessivi € 1.881 (art. 52, comma 3, CCNL 2019-2021);

-gli incrementi variabili di assunzioni ex art. 11 del Decreto Legge n. 35/2019 (assegnazione provvisoria di risorse) per € 13.791 (escluso oneri ed Irap) sul solo sezionale sanitario.

**COSTO DEL PERSONALE ASST SANITARIO**

Il Bilancio Sanitario vede un costo complessivo del personale pari a € 124.749.057 (oneri inclusi ed esclusa Irap, € 133.116.888 compresi oneri ed Irap) comprendente anche il costo delle tre unità di personale a tempo indeterminato provenienti da ESACRI per complessivi € 115.496 (inclusi oneri ed esclusa Irap, € 123.133 compresi oneri ed Irap).

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che aveva registrato un costo pari a € 126.283.602 (€ 135.141.370 compresi oneri ed Irap) si evidenzia, in sede di BPE 2025, relativo al sezionale Asst-Sanitario, una riduzione di € 1.534.545 oneri inclusi ed esclusa Irap (€ 2.024.482 comprensivo di oneri ed Irap), derivanti dalle motivazioni di seguito dettagliate:

<b>Sezionale Sanitario</b>	
	<b>Costo del personale oneri e IRAP compresi</b>
	<b>SANITARIO</b>
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €
RAR	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025</b>	<b>133.116.888 €</b>

In relazione alle risorse oggetto di specifici finanziamenti, il dato del Bilancio Preventivo 2025 registra un costo pari ad € 1.890.697 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 2.016.593 compresi oneri ed Irap), in linea con quanto esposto in sede di Assestamento 2024 e III CET 2024. In particolare, le voci di costo sono le seguenti:

- Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale – **“TERAPIE INTENSIVE”**: € 880.314 (compreso oneri ed esclusa Irap, € 938.931 compresi oneri ed Irap);





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- Risorse per reclutamento di personale dedicato al “**PANFLU**” ai sensi della DGR XII/1827/2024: € 1.010.383 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.077.662 compresi oneri ed Irap).

I **fondi contrattuali del Bilancio Sanitario** sono stati provvisoriamente costituiti per il 2025, secondo quanto anzidetto in premessa generale e risultano così rappresentati unitamente ai fondi del Bilancio ASST AREU che rappresentano una quota parte dei fondi del Bilancio Sanitario:

### **COMPARTO**

- Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali ex art. 102 CCNL 02.11.2022: **€ 7.101.632**
- Fondo Premialità e Condizioni di lavoro ex art. 83 CCNL 02.11.2022: **€ 7.438.012**
- Totale Fondi Comparto: **€ 14.539.644**

### **DIRIGENZA AREA SANITA'**

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 72 CCNL 23.01.2024: **€ 2.140.240**
- Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro ex art. 73 CCNL 23.01.2024: **€ 8.509.944**
- Fondo per la Retribuzione di Risultato ex art. 74 CCNL 23.01.2024: **€ 1.510.416**
- Totale Fondi Dirigenza Area Sanità: **€ 12.160.600**

### **DIRIGENZA P.T.A.**

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 90 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: **€ 295.994**
- Fondo per la Retribuzione di Risultato e altri trattamenti accessori ex art. 91 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: **€ 130.942**
- Totale Fondi Dirigenza P.T.A.: **€ 426.936**

**TOTALE FONDI ASST SANITARIO + AREU: € 27.127.180**

### **Modello A – Attività di Emergenza Urgenza Extraospedaliera**

Si è proceduto alla contabilizzazione dei valori di costo all'interno del sezionale come da decreto di assegnazione sezionale Areu pari a € 1.522.701, compreso oneri ed esclusa Irap, al netto delle quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali. Tale importo risulta in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura.

### **COSTO DEL PERSONALE ASST TERRITORIALE**

Il **Bilancio Territoriale** vede un costo complessivo del personale pari a € 11.727.020 (oneri inclusi ed esclusa Irap, € 12.508.360 compresi oneri ed Irap).

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che aveva registrato un costo pari a € 11.773.047 (€ 12.581.921 compresi oneri ed Irap) si evidenzia, in sede di BPE 2025, relativo al sezionale Asst-Territoriale, una riduzione di € 46.027 oneri inclusi ed esclusa Irap (€ 73.561 comprensivo di oneri ed Irap), derivanti dalle motivazioni di seguito dettagliate:





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Sezionale Territorio	
	Costo del personale oneri e IRAP
	TERRITORIO
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>12.581.921 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 23.611 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 856 €
RAR	- €
Indennità mancato preavviso	- 9.858 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 39.236 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025 COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>12.508.360 €</b>

In relazione alle risorse oggetto di specifici finanziamenti, il dato del Bilancio Preventivo 2025 registra un costo pari ad € 3.857.206 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 4.114.938 compresi oneri ed Irap), in linea con quanto esposto in sede di Assestamento 2024 e III CET 2024. In particolare, le voci di costo sono le seguenti:

- Risorse Art. 1, comma 5 del D.L. 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con L. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - **"Infermieri di Famiglia / Comunità"**: € 1.398.670 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.492.689 compresi oneri ed Irap);
- Risorse Art 1, comma 4 del D.L. 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con L. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - **"Potenziamento della rete territoriale - ADI"**: € 1.116.447 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.190.788 compresi oneri ed Irap).
- Risorse **Unità Continuità Assistenziale – UCA**: € 70.250 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 74.933 compresi oneri ed Irap);
- Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (**Incremento per assunzioni "personale" - Territorio**) – L. 234/2021, comma 274: € 1.271.839 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.356.528 compresi oneri ed Irap).

I **fondi contrattuali del Bilancio Territoriale** sono stati provvisoriamente costituiti per il 2025, secondo quanto anzidetto in premessa generale e risultano così rappresentati:

**COMPARTO**

-Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali ex art. 102 CCNL 02.11.2022: **€ 902.799**

-Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro ex art. 103 CCNL 02.11.2022: **€ 656.745**

Totale Fondi Comparto: **€ 1.559.544**

**DIRIGENZA AREA SANITA'**

-Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 72 CCNL 23.01.2024: **€ 101.654**

-Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro ex art. 73 CCNL 23.01.2024: **€ 656.875**

-Fondo per la Retribuzione di Risultato ex art. 74 CCNL 23.01.2024: **€ 122.348**

Totale Fondi Dirigenza Area Sanità: **€ 880.877**

**DIRIGENZA P.T.A.**

-Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 90 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: **€ 48.440**

-Fondo per la Retribuzione di Risultato e altri trattamenti accessori ex art. 91 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: **€ 18.313**

Totale Fondi Dirigenza P.T.A.: **€ 66.753**





**TOTALE FONDI ASST TERRITORIO: € 2.507.174**

**Sezione “Personale Universitario”**

Nel Bilancio ASST Complessivo, nell'apposita sezione dedicata al personale universitario, si è provveduto a registrare il costo pari ad € 150.265, come da assegnazione Regionale. Come già anticipato nella relazione del III CET 2024, l'ASST di Cremona ha ad oggi attive n. 3 convenzioni:

- 1 dirigente medico in convenzione con l'Università di Trieste;
- 2 dirigenti medici in convenzione con l'Università di Brescia.

L'importo assegnato in sede di BPE 2025, in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura, non risulta, tuttavia, essere coerente con la copertura economica delle 3 figure sopra indicate per tutto l'anno 2025.

**Colonne W e Y**

Il costo esposto in colonna W è stato fissato al 13,60% del costo complessivo e quello in colonna Y al 3,48%, ad esclusione degli importi relativi ai “Fondi contrattuali” e “Indennità di esclusività” che, come indicato da Regione Lombardia, rispettano le quote rendicontate da ASST di Cremona e validate dal Collegio Sindacale. Il costo esposto in colonna J risulta coerente con quanto assegnato in sede di BPE 2025.

I costi del **personale dipendente a tempo determinato**, rilevati nel dettaglio all'interno Tabella denominata “Modello A TD compl” che presenta un dato complessivo di costo del personale a tempo determinato nelle tre aree contrattuali, sono quantificati in € 5.123.598, comprensivo di oneri ed esclusa Irap. Tale importo risulta in riduzione di € 432.741, compresi oneri ed esclusa Irap, rispetto a quanto registrato con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura (€ 5.556.339 compresi oneri ed esclusa Irap). Questa forte contrazione di costi è da attribuirsi alle numerose stabilizzazioni di personale dipendente avvenute nel corso del 2024.

**Gestione della tesoreria**

Si è provveduto a determinare alla data del 30.9.2024 l'indicatore di tempestività dei pagamenti secondo i criteri previsti dal DPCM 22 settembre 2014.

Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore complessivo si è tenuto conto di tutti i pagamenti effettuati direttamente dall'Azienda rettificando i dati, come previsto dalla norma, al fine dell'annullamento degli effetti del contenzioso. Nella tabella sotto riportata si evidenziano le determinazioni dell'indicatore sino al terzo trimestre dell'anno 2024:

	INDICATORE TEMPI DI PAGAMENTO	TEMPO MEDIO PONDERATO DI PAGAMENTO
INDICATORE TOTALE I Trim 2024	-7,61	50,89
INDICATORE TOTALE II Trim 2024	-9,01	49,37
INDICATORE TOTALE III Trim 2024	-6,33	52,25

Si rilevano tempi di pagamento perfettamente in linea con i tempi di pagamento concordati contrattualmente con i fornitori.

• **ANDAMENTO DELLA PRODUZIONE ULTIMO TRIENNIO 2023, 2024, 2025**

Nella tabella di seguito si riportano i valori delle principali voci di produzione relativi al triennio 2023-2025, prendendo come riferimento:

-per il 2023 sono stati tenuti in considerazione gli importi assegnati con Decreto Presidenza – Direzione Centrale





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 7950 del 24.5.2024 avente ad oggetto “Assegnazione definitiva alle ATS, ASST, all’Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo, all’AREU e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2023”,

-per il 2024 gli importi assegnati con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 15492 del 16.10.2024 ad oggetto “Modifica e integrazione dell’assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema socio sanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2024 a seguito procedure di Assestamento”

-per il 2025 gli importi assegnati con Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2025”:

	CONSUNTIVO 2023 (A)	ASSESTAMENTO 2024 (B)	PREVENTIVO 2025 (C)	C - A	C - B
DRG	81.996.799	86.329.449	86.329.449	4.332.650	0
AMB	55.019.016	57.766.933	57.766.933	2.747.917	0
SCREENING	652.190	665.512	665.512	13.322	0
NPI	1.339.882	1.383.000	1.412.662	72.780	29.662
PSICHIATRIA	3.424.208	5.109.180	5.109.180	1.684.972	0
SUBACUTI	1.052.104	1.029.355	1.052.104	0	22.749
DOMICILIARE ONCOLOGICA	951.592	700.676	704.880	-246.712	4.204
HOSPICE	1.184.974	779.659	784.337	-400.637	4.678

Per l’anno 2023, i valori definitivi sono stati assegnati con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 7950 del 24.5.2024 avente ad oggetto “Assegnazione definitiva alle ATS, ASST, all’Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo, all’AREU e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del FSR per l’esercizio 2023”.

Per quanto riguarda le prestazioni di ricovero, rispetto al 2022 si evidenziavano le seguenti situazioni:

- DH dermatologici (-173.000€) non più effettuati in regime di ricovero
- ematologia (-116.000€): calo determinato da 2 trapianti in meno (-78.000€) e da qualche caso in meno di linfoma
- cardiologia POOP (-617.000€) produzione in calo per contrazione posti letto e risorse umane
- pneumologia (-344.000€): si conferma l'incremento del nr dimessi con contrazione della valorizzazione. Tale calo è determinato da 5 casi di tracheostomie in meno che valgono ca. 350.000€
- infettivi e anestesia e rianimazione (-1.493.000€): si conferma il trend in riduzione legato all'effetto covid presente nel 2022
- chirurgia vascolare (-287.000€): calo generalizzato dell'attività (-56 casi) in relazione alla contrazione di organico e assenza di primario per 9 mesi
- ortopedia POC (-157.000€): a fronte di una quasi sostanziale mantenimento del nr di casi (+5 dimessi) si rileva una contrazione della valorizzazione, ciò è determinato dalla contrazione dell'attività in urgenza a fronte di un incremento dell'attività elettiva (+64 casi per + 240.000€)
- nch (+21.000€): a fronte di un lieve incremento del nr di casi (+14 dimessi) si rileva un sostanziale mantenimento della valorizzazione, ciò è determinato dalla contrazione dell'attività in urgenza a fronte di un incremento dell'attività elettiva (+95 casi per + 896.000€)
- medicina POC e POOP (+647.000€): si conferma la progressiva crescita delle medicine
- uu.oo. chirurgiche (chirurgia generale POC, orl, urologia, ortopedia POOP): si conferma il trend di crescita evidenziato per tutto il 2023 (si segnala che l'attività chirurgica della patologia mammaria presente nel 2019 è afferita dal 2022 alla UO di chirurgia generale di Cremona).

Relativamente alle prestazioni ambulatoriali invece, rispetto all’anno 2022, si evidenziava un incremento pari a €

Relazione del Direttore Generale – BPE 2025





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

3.966.454 e di € 117.899 per le prestazioni di screening.

Anche nel corso del 2023, secondo le indicazioni contenute nella DGR n. XI/7758 del 28.12.2022 (Regole 2023), entro il mese di ottobre, con nota prot. az. N. 42330 del 13/10/2023 ASST Cremona ha proceduto a chiedere la rimodulazione del contratto, in accordo con ATS Valpadana, per la riformulazione degli importi di produzione, riducendo il valore dei DRG di € 7.000.000 e incrementando per lo stesso importo il valore prestazioni ambulatoriali: la rimodulazione è stata autorizzata con nota regionale prot.n. G1.2023.0050128 che ha autorizzato ATS Valpadana alla definizione dell'Addendum del contratto

Per l'anno 2024, come definito con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 15492 del 16.10.2024 ad oggetto "Modifica e integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCSS, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema socio sanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2024 a seguito procedure di Assestamento":

-per le attività di ricovero e di specialistica ambulatoriale, la valorizzazione della produzione ha tenuto conto delle previsioni degli Enti, effettuate coerentemente alle indicazioni impartite nelle linee guida di predisposizione dell'Assestamento. La stima è stata valutata dalla DG Welfare, che ha provveduto ad apportare revisioni ove necessario;

-relativamente alle prestazioni di Psichiatria e di Neuropsichiatria infantile, i valori corrispondono a quanto elaborato dalla DG Welfare a partire dalle assegnazioni disposte per il BPE 2024 e tenendo conto del livello di produzione rilevato dai flussi rendicontati dalle aziende, unitamente alle progettualità oggetto di specifici provvedimenti, nonché in esito all'applicazione delle disposizioni contenute nelle DGR n. XII/850/2023, DGR n. XII/1827/2024 e DGR n. XII/2966/2024, includendo pertanto le risorse relative ai progetti "Salute Mentale" (€ 90.000 per Budget salute) e NPIA (€ 260.000 per Programmi innovativi, Autismo, ADHD, ecc);

-per le altre prestazioni sanitarie (Subacuti, Reti sanitarie e Cure Palliative Residenziali e Domiciliari) sono stati confermati i valori di Consuntivo 2023.

Si evidenzia che nel corso dei primi nove mesi del 2024 i dati di produzione risultano in incremento rispetto ai dati di Consuntivo 2023, sia con riferimento ai DRG (+€ 3.065.197 rispetto ai primi nove mesi del 2023) sia con riferimento alle prestazioni ambulatoriali (+€ 1.906.200 rispetto allo stesso periodo 2023).

Si fa presente che, secondo le indicazioni contenute nella DGR n. XII/1827 del 31.1.2024 (Regole 2024), entro il mese di ottobre, con nota prot. az. N. 51527 del 14/10/2024 ASST Cremona ha proceduto a chiedere la rimodulazione del contratto, in accordo con ATS Valpadana, per la riformulazione degli importi di produzione, riducendo il valore dei DRG di € 7.000.000 e incrementando per lo stesso importo il valore delle prestazioni ambulatoriali: la rimodulazione è stata autorizzata con nota regionale prot. n. G1.2024.0045361 pervenuta ad ATS Valpadana in data 3.12.2024.

Per l'anno 2025, come definito nel Decreto di assegnazione delle risorse per il BPE 2025 n. 20355 del 19/12/2023:

-per le attività di ricovero e di specialistica ambulatoriale il valore delle prestazioni è stato determinato secondo i valori assegnati in sede di Assestamento 2024 con Decreto n. 15492 del 16.10.2024;

-relativamente alle prestazioni di Psichiatria e di Neuropsichiatria infantile l'assegnazione è stata definita dalla DG Welfare a partire dai dati relativi all'Assestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua in applicazione alla DGR n. XII/1827/2024 e alla DGR n. XII/2966/2024 e includendo le risorse relative ai progetti "Salute Mentale" (€ 90.000 per Budget salute) e NPIA (€ 260.000 per Programmi innovativi, Autismo, ADHD, ecc)

-per le altre prestazioni sanitarie sono stati assegnati i valori elaborati dalla DG Welfare.

### **ANDAMENTO DELLA SPESA ULTIMO TRIENNIO 2023, 2024, 2025**

Sul fronte dei **Costi**, si segnalano i seguenti elementi caratterizzanti i tre esercizi 2023-2025:

- 2023: con riguardo al costo del personale dipendente, rispetto al Bilancio Consuntivo 2022, che ha registrato un livello di costi complessivo pari a € 132.796.401 (compreso oneri ed esclusa irap), il dato del Consuntivo 2023 evidenziava un incremento della spesa del personale dipendente quantificata in complessivi € 4.974.118, principalmente determinato dalle seguenti motivazioni:

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

1. Risorse ai sensi dell'art. 1, commi 330 e 332, della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 (solo per anno 2023 pari 1,5% dello stipendio, nota Protocollo G1.2023.0004069 del 02/02/2023) pari a complessivi € 1.330.744 (compresi oneri ed esclusa Irap), compreso l'importo di € 1.274 relativo al personale ex Esacri ed esposto in sede di Bilancio Preconsuntivo 2023 nelle Risorse per Personale Ex-Esacri;
2. Risorse di cui alla DGR XII/1342 del 15 novembre 2023 "Applicazione dell'art. 3 Decreto-Legge 18 ottobre 2023, n. 145 – Anticipo Rinnovi Contratti Pubblici" per gli Enti del SSR (6,7 volte I.V.C.), pari a complessivi € 2.975.870 (compresi oneri ed esclusa Irap), compreso l'importo di € 2.886 relativo al personale ex Esacri ed esposto in sede di Bilancio Preconsuntivo 2023 nelle Risorse per Personale Ex-Esacri;
3. Maggior costo riferito all'applicazione del CCNL 2019-2021 Comparto Area Sanità, per € 117.429 (compresi oneri ed esclusa Irap);
4. Maggior costo relativo alle ulteriori risorse (Terapie Intensive, IFEC, ADI, DGR XI/7758 del 28.12.2022 e DGR XI/6868 del 02.08.2022). Tale voce di costo dell'anno 2023 deve essere posta in relazione con la voce "Risorse COVID" dell'anno 2022, che comprendeva le risorse relative a "Terapie Intensive, IFEC, ADI e Reclutamento Straordinario", per un importo complessivo pari ad € 2.775.206 (compresi oneri ed esclusa Irap). L'incremento è dovuto al fatto che nell'anno 2023, oltre alle risorse per Terapie Intensive, IFEC e ADI, nelle ulteriori risorse (ex Risorse COVID), sono confluiti anche i costi del personale di cui alla DGR XI/7758 del 28.12.2022 e di cui alla DGR XI/6868 del 02.08.2022, che nel Bilancio Consuntivo 2022 erano considerati "costi ordinari".

Relativamente alla voce "Beni e servizi" si evidenziava anche in questo caso un incremento rispetto al 2022 con particolare riguardo al rilevante incremento della Macrovoce "Altri beni e servizi" determinato dalle voci "Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi" (+€ 1.297.646) e "Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi" (+€ 1.437.500) per i rilevanti costi legati al contratto del servizio per la fornitura di prestazioni di Anestesia e Rianimazione, affidato a seguito della cronica carenza di personale, dell'affidamento in urgenza del servizio di attività cardiologica (a seguito di autorizzazione regionale), del servizio di prestazioni di Pediatria e per l'entrata a regime del contratto per l'esternalizzazione dei servizi di supporto assistenziale (OSS) per le UU.OO di Medicina del POC e del POOP, iniziato il 1.4.2022 mentre per il 2023 relativo all'intero anno (+€ 390.000 rispetto al 2022), oltre ad una decisa ripresa delle attività legate al POT di Soresina a seguito di un notevole incremento dei dati di produzione rispetto al 2022, con incremento sia delle giornate di degenza del POT (+€ 800.000 rispetto al 2022) sia delle prestazioni BIC chirurgiche ambulatoriali con particolare riferimento alla branca dell'Oculistica (cataratte) (+€ 108.000 rispetto al 2022).

- 2024: con particolare riguardo a quanto indicato nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 15492 del 16.10.2024 ad oggetto "Modifica e integrazione dell'assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCSS, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema socio sanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2024 a seguito procedure di Assestamento" viene precisato che l'assegnazione ha tenuto conto dei valori presentati dalle Aziende in sede di Assestamento ma le stime prudenziali effettuate dagli Enti sono state valutate dalla DG Welfare che ha provveduto ad apportare revisioni, anche per ricondurre i valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In particolare:

-Beni sanitari: valore assegnato in base alle richieste degli Enti valutate dalla DG Welfare. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze.

-File F e Doppio Canale: valore assegnato in base ai flussi rilevati verificati dalla DG Welfare, tenuto conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti. Sulla base delle risorse disponibili a normativa vigente è stata apportata una provvisoria riduzione del 3,4% a livello di sistema, che sarà oggetto di puntuale verifica in considerazione della rendicontazione che verrà effettuata dagli Enti con il Preconsuntivo 2024. L'assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo;





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

-Dispositivi medici: valore assegnato in base alle richieste degli Enti valutate dalla DG Welfare. Le variazioni apportate sono ascrivibili: alle verifiche di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento, con riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -2,07% della spesa per dispositivi medici;

-Personale non strutturato: valore assegnato in base alle verifiche effettuate dalla DG Welfare sui dati presentati dalle Aziende. Tenuto conto delle risorse disponibili a normativa vigente, rispetto alle richieste effettuate dagli Enti è stata apportata una provvisoria riduzione del -18%. Considerato il contenuto informativo di molte Relazioni di accompagnamento all'Assestamento, verrà avviato un approfondimento che permetta di ricondurre gli incrementi delle voci di costo alle risorse finalizzate disponibili.

-Altri beni e servizi: valore assegnato in base alle richieste degli Enti valutate dalla DG Welfare. Le variazioni apportate sono ascrivibili: alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento, con riguardo anche alle azioni di efficientamento o contenimento dei costi descritte/non descritte, con riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -1,45% della spesa per l'aggregato "Altri beni e servizi".

- 2025: con riguardo a quanto indicato nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di controllo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025", l'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alle Aziende in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In particolare:

a) Beni sanitari: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili alle verifiche di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dagli Enti nella Relazione di Assestamento e delle dinamiche attese sulla variazione delle rimanenze;

b) File F e Doppio Canale: il valore è stato assegnato in base alla previsione di andamento della spesa, ipotizzando un aumento del costo della somministrazione dei farmaci del 6,25% su base regionale. L'assegnazione è equivalente alle corrispondenti voci di ricavo;

c) Dispositivi medici: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell'assegnazione tra l'1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell'effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024.

d) Personale non strutturato: l'assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate "Liste di Attesa" sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l'aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa.

e) Altri beni e servizi: il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili:

-alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico;

-alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti per finanziare specifiche attività (esternalizzazioni, nuovi servizi, ecc.), che ha comportato l'assegnazione agli Enti beneficiari di contributi finalizzati;

-alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della spesa per l'aggregato "altri beni e servizi".

Nella tabella sotto riportata si evidenzia l'andamento delle voci di spesa del triennio 2023-2025:





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

	CONSUNTIVO 2023		ASSESTAMENTO 2024		PRECHISURA III CET 2024		PREVENTIVO 2025		diff PRECHISURA III CET 2024/ BPE 2025	
	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
<b>COSTO PERSONALE</b>	126.574.178	9.651.560	126.283.602	11.773.047	126.283.602	11.773.047	124.749.057	11.727.020	-1.534.545	-46.027
<b>IRAP</b>	8.406.314	643.317	8.857.768	808.874	8.857.768	808.874	8.367.831	781.340	-489.937	-27.534
<b>BENI E SERVIZI</b>	130.158.195	4.505.587	135.399.413	5.384.108	135.404.802	5.396.538	139.324.772	5.340.163	3.919.970	-56.375
<b>ALTRI COSTI</b>	5.498.158	130.684	5.533.100	204.297	5.533.100	204.297	3.731.127	172.797	-1.801.973	-31.500
<b>AMMORTAMENTI</b>	1.866.564	34.555	1.866.291	34.555	1.866.291	34.555	1.866.291	34.555	0	0
<b>PROTESICA</b>		495.732		509.459		509.459		557.887	0	48.428

## BENI E SERVIZI

Per quanto riguarda invece la voce “Beni e servizi” si evidenzia il seguente andamento di dettaglio:

	CONSUNTIVO 2023		ASSESTAMENTO 2024		PRECHISURA III CET 2024		PREVENTIVO 2025		diff PRECHISURA III CET 2024 / BPE 2025	
	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
<b>FARMACI E ALTRI BENI SANITARI</b>	50.025.088	1.821.244	51.422.189	2.180.751	51.422.189	2.180.751	55.024.385	2.245.595	3.602.196	64.844
<b>DISPOSITIVI MEDICI</b>	21.593.077	227.814	23.221.839	218.988	23.221.839	218.988	24.636.447	218.988	1.414.608	0
<b>ALTRI BENI E SERVIZI</b>	53.641.978	1.937.577	54.715.074	2.351.588	54.715.074	2.372.471	53.032.492	2.289.300	(1.682.582)	(83.171)
<b>CONSUL. COLLABORAZ. INTER.</b>	4.898.052	518.952	6.040.311	632.781	6.045.700	624.328	6.631.448	586.280	585.748	(38.048)
<b>MMG PLS CA</b>				19.348.731		19.348.731		20.264.252	0	915.521
<b>TOTALE</b>	130.158.195	4.505.587	135.399.413	24.732.839	135.404.802	24.745.269	139.324.772	25.604.415	3.919.970	859.146

Si precisa che, a partire dall'1.1.2024, all'interno della Macrovoce “Beni e Servizi” sono confluiti – nel Bilancio Territoriale – anche i costi relativi alla presa in carico da parte delle ASST delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie, pertanto, le risorse destinate al finanziamento delle attività dei Medici di Medicina Generale (MMG), dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e della Continuità Assistenziale (CA) per un importo pari a € 20.264.252 per l'anno 2025 (importo assegnato con Decreto di BPE 2025).

## Farmaci e altri beni sanitari

	SAN				
	CONSUNTIVO 2023	ASSESTAMENTO 2024	PRECHISURA III CET 2024	PREVENTIVO 2025	diff PRECHISURA III CET 2024/ BPE 2025
<b>FILE F</b>	31.670.786	32.362.721	32.362.721	35.590.135	3.227.414
<b>HCV</b>	-	0	0	-	-
<b>I CICLO</b>	-	0	0	-	-
<b>DOPPIO CANALE</b>	6.038.257	5.998.148	5.998.148	6.372.930	374.782
<b>ALTRI FARMACI</b>	5.412.263	5.412.263	5.578.992	5.578.992	-
<b>SANGUE</b>	4.050.800	4.022.682	4.022.682	4.021.739	- 943
<b>ALTRI BENI</b>	2.852.982	3.626.375	3.459.646	3.460.589	943
	<b>50.025.088</b>	<b>51.422.189</b>	<b>51.422.189</b>	<b>55.024.385</b>	<b>3.602.196</b>

Riguardo ai farmaci File F, relativamente al Consuntivo 2023, il valore complessivo è stato ancora in incremento rispetto al dato 2022 (+104.421 €). In particolare, i dati estratti hanno confermato essenzialmente le valutazioni





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

presentate in occasione delle chiusure trimestrali: un complessivo incremento rispetto al dato 2022, che si assesta sul +3,3% (+1.231.510 €) e che si riduce al +3,2% sugli acquisti diretti (+1.023.875 €).

Si ricorda che con il 2023 sono confluite in Tipologia 6 tutte le Tipologie eliminate (6C, 11 e 20), tipologie ormai di scarsissimo impatto, che per il 2022 valorizzavano complessivamente soltanto 10.063 €.

In sintesi, i dati evidenziano una attività in incremento rispetto agli anni precedenti; relativamente alle singole Tipologie:

#### Tipologia 1- Incremento (+5,2%)

Sempre in incremento la componente ospedaliera (+6,8%) a discapito della territoriale (-9,7%)

-L'incremento ospedaliero è stato trainato essenzialmente dalla componente oncologica (+€ 700.000 per Oncologia e +€ 400.000 per Multidisciplinare Patologie Mammarie) ed è dovuto anche all'effetto della perdita del requisito di innovatività di importanti farmaci oncologici orali che spostano i loro importi dalla Tipologia 30 (+€ 650.000 per Tagrisso e +340.000 € per Verzenios).

-L'incremento generalizzato comune anche all'Ematologia è stato mascherato dal grande risultato conseguente alla genericazione del principio attivo Lenalidomide: si evidenzia che il mix prescrittivo nella transizione dal prodotto branded (Revlimid) alle specialità equivalenti per l'anno 2022 a fronte di una dispensazione di 9.247 cp (tutti i dosaggi) ha rappresentato una spesa di 820.544,62 €, mentre nel 2023 grazie allo switch quasi completo ad una dispensazione di 10.864 cp ha corrisposto una spesa di 15.766,62 €; il costo medio a compressa è passato da 88,74 € a 1,45 €, con un risparmio nell'anno superiore ad 800.000 €, in incremento prescrittivo. Questo importante risparmio ha comportato una corrispondente diminuzione generale del File F sul CDR di Ematologia (-173.037 €) pur in incremento di attività (il numero delle prescrizioni passa da 929 nel 2022 a 1.161 nel 2023).

#### Tipologia 2 - In incremento (+18,2%)

-Ormai stabilizzato l'effetto dell'inversione di tendenza da parte delle due UU.OO. di Oculistica nei confronti della prescrizione delle iniezioni intravitreali a base del prodotto galenico a base di Bevacizumab, ormai marginale rispetto all'utilizzo dei prodotti branded; il costo dei prodotti utilizzati si è comunque ridotto per contrattazione con AIFA dei prezzi di cessione ed il costo medio ad iniezione sul complessivo dell'attività è oggi di 432,11 ad iniezione, contro i 528,06 €/pz del 2022;

-Hanno inciso sulla tipologia 2 invece il nuovo trattamento a base di Idursulfasi per malattia rara (sindrome di Hurler) iniziato ad agosto 2022 presso la U.O. di Pediatria che grava con un incremento di circa 110.000 € euro e la decisione (sostenuta dalle indicazioni di DGW sulla rendicontazione dei nuovi farmaci) della Area Oncologica di spostare le terapie oncologiche somministrate in i.m. o s.c. dalla Tipologia 5 (accesso in MAC) alla Tipologia 2 (accesso ambulatoriale), con un incremento di quasi 700.000 €; gli spostamenti sono stati soprattutto a carico di terapie per K mammario quali Trastuzumab e Trastuzumab + Pertuzumab s.c. o per K cutaneo quale il Cemiplimab; incremento di attività diffuso, invece, per Dermatologia ed Endoscopia Digestiva.

- Nel 2023 è comparsa la rendicontazione in Tipologia 2 dell'antivirale VEKLURY (remdesivir) utilizzato per la terapia del Covid-19 che da settembre è stato acquistato dalla SC Farmacia direttamente da Gilead (esaurite le scorte ministeriali); compaiono pertanto prescrizioni in File F da parte di Pronto Soccorso/Medicina d'Urgenza (circa 50.000 €) ed incrementa la Tipologia 2 per Pneumologia (+73.000 €) e Malattie Infettive (+90.000 € circa).

#### Tipologia 3 - Stabile (+2,1%)

-L'incremento percentuale ha corrisposto ad un aumento di soli 8.004 €; la limitata entità e la bassa fluttuazione dell'importo, relativo esclusivamente alle terapie onco-ematologiche erogate ai sensi della Legge 648/96, testimoniano l'efficacia del puntuale monitoraggio clinico assicurato dalla S.C. di Farmacia.

#### Tipologia 5 - Stabile (-0,1%)

-Il decremento della spesa oncologica iniettiva registrato in precedenza per la componente in Tipologia 5 si è assottigliata ulteriormente fino ad azzerarsi, nonostante il già citato importante spostamento in Tipologia 2 di parte delle terapie (-700.000 €), questo testimonia una componente oncologica del File F sempre in espansione, anche a causa del riassorbimento dei farmaci iniettivi che hanno perso il requisito di innovatività, fuoriusciti pertanto dalla Tipologia 30 (Cymruza +100.000 €, Opdivo +800.000 €; Keytruda +250.000 €)

-Per Ematologia si è confermata invece un calo in Tipologia 5 meno evidente delle precedenti rilevazioni (-120.000 €) assestato come riduzione delle terapie somministrate; è importante evidenziare però anche l'importante





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

riduzione dei costi ottenuta nei recenti anni grazie alla genericazione di principi attivi iniettabili quali ad es. Azacitidina e Bortezomib).

Tipologia 6 - In incremento (+4,0%)

-L'incremento è stato a carico della componente ospedaliera (+1%), ma soprattutto di quella territoriale (+9,3%); tale incremento non è sicuramente dovuto alla eliminazione delle tipologie che oggi confluiscono in 6 (la somma di Tip. 6C, 11 e 20 a consuntivo nel 2022 valorizzava soltanto 10.063 €) ma piuttosto ad incrementi di attività generalizzati o particolari, come per:

- Malattie Infettive (+100.000 €), ove soprattutto a causa della necessità di garantire continuità terapeutica ai pazienti dimessi con assistenza domiciliare, piuttosto che trasferiti a strutture residenziali sociosanitarie, sono risultate in sensibile incremento le dispensazioni con antibiotici iniettabili di classe A/PHT o H anche in ottemperanza alla circolare DGW G1.2023.0032226 del 09/08/2023;

-Medicina Generale POC, ove si è registrato un incremento di circa 60.000 € principalmente a carico di terapie per HCV con Epclusa e Maviret;

-Cardiologia POC e POOP con incremento cumulativo di circa 100.000 € per terapie con anticorpi monoclonali per ipercolesterolemia (Repatha, Praluent e Leqvio)

-Territorio: adozione anticorpi monoclonali per il trattamento dell'emofilia A in sostituzione dei fattori della coagulazione: solo per Hemlibra sono stati spesi 280.000 €, in sostituzione di Kovaltry con un incremento di spesa di oltre 150.000 € rispetto all'anno precedente.

Tipologia 12 - In decremento (-14,3%)

-E' risultato in lieve incremento il costo medio ad unità posologica dispensata (0,287 €/pz per il 2023 contro 0,233 €/pz nel 2022), ma si è confermato un netto calo delle u.p. distribuite (da 657.161 del 2022 a 457.739 per il 2023 con -21.938 €).

Tipologia 30 - In decremento (-25,9%)

-Netto decremento dovuto soprattutto alla scadenza del periodo di innovatività di alcuni farmaci oncologici (Tagrisso e Verzenios, orali, che comportano un decremento di circa 1.000.000 €) ed un corrispondente incremento in Tipologia 1 – Keytruda e Opdivo, iniettabili, con decremento di oltre 250.000 € e corrispondente incremento in Tipologia 5); tale netto calo ha mascherato l'incremento di utilizzo generalizzato degli altri farmaci innovativi oncologici.

Tipologia 40 - in incremento (+10,2%)

-incremento dei farmaci innovativi non oncologici, soprattutto per la componente territoriale, a causa di nuovi trattamenti per amiloidosi con nuovo farmaco Vyndaqel (+70.000 €) e per acondroplasia con nuovo farmaco Voxzogo (+130.000 €).

I dati per CdR hanno evidenziato un incremento degli importi per l'ambito Oncologico (Oncologia, Multidisciplinare Mammaria e RT di +270.000 € circa) a fronte di un decremento di quello Ematologico (-173.000 €); tale contrazione corrisponde soprattutto ad una virtuosa riduzione dei costi in funzione di scelte terapeutiche economicamente più vantaggiose e genericazioni di principi attivi (consolidato utilizzo di rituximab biosimilare e già citate genericazioni di azacitidina, bortezomib e soprattutto lenalidomide); in sensibile incremento le attività ambulatoriali di:

-Medicina Generale (+150.000 €),

-Endoscopia Digestiva (+160.000 €),

-Cardiologia POC e POOP (+100.000 €),

-Neurologia (+100.000 €),

-Nefrologia (+85.000 €), e

-Pediatria (+120.000 €);

-Oculistica in calo per valore, ma ad incremento di attività (2.034 u.p. somministrate nel 2023, contro le 2.013 del 2022).

Relativamente ai farmaci File F per i primi nove mesi del 2024, il raffronto è reso più complesso quest'anno a causa della revisione del tracciato File F effettuato da DGW (rif. Protocollo G1.2023.0043502 del 26/10/2023), in funzione della quale da gennaio 2024 alcune Tipologie sono state eliminate, accorpandone i Flussi all'interno di due nuove "macro Tipologie" denominate "CO" e "DD".





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Di seguito la tabella con le nuove tipologie e la corrispondenza con le vecchie

Tipologie (valide fino al 31.12.2023)	Nuove tipologie dal 1.01.2024
Tipologia 1	Tip DD oppure CO a seconda del setting di utilizzo
Tipologia 2	Tip CO oppure DD a seconda del setting di utilizzo
Tipologia 3 – elenco generale 648	Tip 3
Tipologia 3 – usi consolidati 648	Tip CO oppure DD a seconda del setting di utilizzo
Tipologia 4	Tip DD
Tipologia 5	Tip CO oppure DD a seconda del setting di utilizzo
Tipologia 6	Tip 6
Tipologia 8	Tip CO oppure DD a seconda del setting di utilizzo
Tipologia 9	Tip CO oppure DD a seconda del setting di utilizzo
Tipologia 12	Tip 6
Tipologia 14	Tip CO
Tipologia 15	Tip 15
Tipologia 30	Tip 30
Tipologia 31	Tip 15 con Cod Fiscale INNOVATIVI
Tipologia 40	Tip 40
Tipologia 41	Tip 15 con Cod Fiscale INNOVATIVI

I dati estratti, in proiezione confermano essenzialmente l'andamento degli ultimi tre anni: un costante complessivo contenuto incremento, che nel terzo trimestre però incrementa sensibilmente la proiezione del dato di produzione complessiva dal +2,3% al + 5.4% (+ 2.108.107 € in proiezione di differenza sul consuntivo 2023), incremento trainato essenzialmente dagli acquisti diretti che registrano in proiezione un +7,4% (+ 2.407.961 € in proiezione).

#### Analisi per Tipologia:

##### Tipologia DD (Ex Tipologie 1 + 8 + 9)- Incremento (in proiezione +10,1%)

E' l'incremento più sensibile tra le Tipologie; per l'anno 2024 si evidenzia la crescita di entrambe le componenti (ospedaliera +8,1%), ma quella territoriale aumenta ulteriormente la differenza con l'anno precedente (+32,2% pari a d un incremento in proiezione di ben 1.613.709 €).

E' ancora più evidente l'effetto della Circolare DGW di oggetto "Erogazione delle terapie ai pazienti ematologici, oncoematologici e oncologici - Prossimità della cura" (Protocollo G1.2024.0003028 del 29/01/2024) sul sensibile incremento dei pazienti domiciliari avviati alla Distribuzione Diretta della nostra ASST da Centri Prescrittori di altre ASST o di Centri Extraregionali; l'attività di assistenza farmaceutica nei confronti di Pazienti residenti sul territorio Cremonese-Casalasco ma seguiti da centri specialistici extra-territoriali è stata da sempre da noi assicurata, essendo il nostro territorio caratterizzato dalla vicinanza al confine con l'Emilia-Romagna, ma anche per i primi nove mesi si conferma per la Tipologia DD il seguente incremento di attività (+32,8%):

-Erogazioni a sportello gen-set 2023 = 487 (381 POC + 106 POOP)

-Erogazioni a sportello gen-set 2024 = 647 (514 POC + 133 POOP)

##### Tipologia 3 – Stabile (in proiezione -0.7%)

Sostanziale equilibrio di pazienti oncologici trattati con farmaci ai sensi della Legge 648/1996; il puntuale monitoraggio clinico assicurato dalla S.C. di Farmacia mantiene rigoroso controllo e monitoraggio dei dati clinici e di spesa.

##### Tipologia CO (Ex Tipologie 2 + 5 + 14) - Incremento (in proiezione +7,7%)

L'accorpamento nella nuova Tipologia CO delle due ex Tipologie trainanti di rendicontazione delle Tipologie dedicate alla somministrazione intra-nosocomiale delle terapie iniettive (Tipologie 2 e 5), minimizza l'effetto di spostamento degli importi che eravamo abituati ad osservare a seguito degli spostamenti di accesso per le terapie oncologiche dal regime di MAC (Tipologia 5) a quello ambulatoriale (Tipologia 2); si evidenzia pertanto il costante incremento complessivo che ha caratterizzato il trend delle terapie iniettive degli ultimi anni.





**Tipologia 6 (Ex Tipologie 6 + 12) – Leggero decremento (in proiezione -2,8%)**

Anche per questa Tipologia è molto impattante sui primi nove mesi il forte incremento della componente territoriale (+15,4%), in controtendenza la componente ospedaliera che risulta in deciso calo (-17,6%).

Tale effetto è ascrivibile per i primi nove mesi essenzialmente a due componenti:

-Incremento del consegnato alla Casa Circondariale (ex-Tipologia 12) ed incremento costi anche a causa della necessità di assicurare terapie antivirali ad alto costo:

Gen-set 2023 = 79.400 € (costo medio ad u.p. = 0,247 €)

Gen-set 2024 = 145.903 € (costo medio ad u.p. = 0,367 €)

-Effetto della già citata Circolare DGW Prossimità della cura, per le terapie territoriali di Classe A ed A/PHT erogate in Tipologia 6 (+37,0%):

Erogazioni a sportello gen-set 2023 = 484 (409 POC + 75 POOP)

Erogazioni a sportello gen-set 2024 = 663 (544 POC + 119 POOP)

**Tipologia 30 - In decremento (in proiezione -6,7%)**

La riduzione sul consuntivo 2023 dovuta soprattutto alla scadenza del periodo di innovatività di alcuni farmaci oncologici (Tagrisso e Verzenios, orali, - Keytruda e Opdivo, iniettivi), come previsto diventa sempre più evidente; tale calo sposta pari importi nelle Tipologie CO e DD contribuendone all'incremento e diminuendo l'effetto del risparmio conseguito con l'adozione di farmaci generici e biosimilari.

**Tipologia 40 - in incremento (in proiezione +4,4%)**

L'incremento della distribuzione dei farmaci innovativi non oncologici, è dovuto essenzialmente alla componente ospedaliera, per esordio di trattamento presso la UU.OO. di Ematologia di paziente affetto da "amiloidosi sistemica a catena leggera", indicazione innovativa "non oncologica" per la quale il farmaco DARZALEX (daratumumab) deve essere rendicontato in Tipologia 40 (+47.404 €).

**Analisi per CDR:**

I dati in oggetto registrano un incremento complessivo di 1.788.925 €; in dettaglio:

-**Oncologia** = -5,21%: il contenimento degli importi non è dovuto a calo di attività in leggero incremento (8.992 prescrizioni nel 2024 su 8855 nel 2023), ma piuttosto all'effetto virtuoso di adozione di scelte terapeutiche economicamente più vantaggiose e genericazioni di principi attivi (per il solo abiraterone si passa da una spesa di 314.038 € del 2023 per il Branded "Zytiga" a quella di 15.746 € per il farmaco equivalente, per il quale il costo ad unità posologica da 500 mg passa da 25,15 a 1,80 €).

-**Dermatologia** = -16,67%: flessione prescrittiva (252 prescrizioni per il 2023, 214 per il 2024)

-**Malattie Infettive** = -3,38%: decremento non dovuto a diminuzione delle prescrizioni che sono invece in leggero incremento (2077 per il 2023, 2099 per il 2024) ma ad un progressivo esaurimento dei pazienti trattati per HCV con farmaci ad alto costo, con conseguente abbassamento del costo medio per erogazione del distribuito (1.461,5 € per il 2023, 1.397,3 € per il 2024).

-**Ematologia** = +12,61%: anche per Ematologia sono state effettuate scelte terapeutiche orientate ad incrementare l'utilizzo di farmaci generici e biosimilari (vedi Lenalidomide, bortezomib e Rituximab), ma l'incremento di pazienti trattati con terapie ad alto costo (ad es. per il solo Darzalex + 421.382 €) ne hanno ormai celato l'effetto.

-**Medicina Generale POC** = +12,21%: incremento di attività (327 prescrizioni per il 2023, 420 per il 2024)

-**Endoscopia Digestiva** = +18,96%: incremento di attività (341 prescrizioni per il 2023, 443 per il 2024)

-**Cardiologia POC** = -23,48% contrazione di attività determinata soprattutto dal passaggio in DPC dei farmaci ipolipemizzanti inibitori del PCSK9 (Praluent e Repatha) la cui dispensazione da ospedaliera è transitata sul territorio con un decremento di spesa per i due farmaci di -82.979€ (decremento prescrittivo da 348 prescrizioni per il 2023, a 242 per il 2024)





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

**-Cardiologia POOP** = -39,98% contrazione di attività determinata soprattutto dal passaggio in DPC dei farmaci ipolipemizzanti inibitori del PCSK9 (Praluent e Repatha) la cui dispensazione da ospedaliera è transitata sul territorio con un decremento di spesa per i due farmaci di -39.193€ (decremento prescrittivo da 86 prescrizioni per il 2023, a 49 per il 2024)

**-Pediatria** = -4,68%: flessione prescrittiva (181 prescrizioni per il 2023, 162 per il 2024)

**-Pneumologia** = -13,65%: Spostamento della prescrivibilità in DPC (parziale o totale) per terapie che nel 2023 erano ancora esclusivamente ospedaliere (Es. Fasentra -69.233 €, Dupixent -8.838 €, Nucala -7.198 €) e genericazione Esbriet (-94.955 €, in quanto il prezzo medio a unità posologica da 267 mg è passato da 6.5 a 0.46 €).

**-Patologia Neonatale** = +39,99%: incremento di utilizzo Synagis (+25.082 € per 94 somministrazioni del 2024 contro le 66 del 2023, relative sempre ai primi nove mesi dei due anni)

**-Multidisciplinare Mammaria** = +354.853 €: incremento prescrittivo (1876 prescrizioni 2023 su 2.261 nel 2024)

**-Pronto Soccorso** = + 22.945 €: per nuova rendicontazione antivirale per Covid-19 (remdesivir) e trattamento antiemorragico in urgenza

**-Multidisciplinare Patologie Mammarie** = +34,48%: in incremento prescrittivo (2.836 prescrizioni per il 2023, 3.551 per il 2024), anche per effetto dell'ampliamento all'indicazione in "neoadiuvante" per i trattamenti con Pertuzumab/Trastuzumab ed all'adozione in terapia del nuovo farmaco Trastuzumab Deruxtecan (Enhertu) che da solo ha comportato un incremento di spesa di +259.598€

**-Psichiatria** = -28,45%: flessione prescrittiva (1.270 prescrizioni per il 2023, 1.146 per il 2024), riduzione delle dispensazioni anche dovuta ad adozione di formulazioni long-acting con ridotto impatto sulla spesa; genericazione paliperidone iniettivo da 150 e 100 mg (-32.302 €) con riduzione del costo medio per unità posologica da 285,3 a 115,3 €.

**-Sanità Penitenziaria** = +66.502 €: già citata necessità di assicurare terapie antivirali ad alto costo a pazienti detenuti, associato ad incremento delle unità posologiche consegnate (da 321.490 a 397.413 complessive).

**-Farmacia** = +16,89%: incremento della distribuzione territoriale, già evidenziata.

In sede di Bilancio Preventivo 2025 sono state assegnate risorse per farmaci File F pari a € 35.590.135 (in incremento rispetto dal dato di Assestamento 2024 per € 3.227.414) e risorse per farmaci Doppio Canale e Primo Ciclo pari a € 6.372.930: la valorizzazione ha tenuto conto delle previsioni degli Enti in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%, suddividendo i consumi per tipologia (File F "tradizionale", doppio canale e farmaci innovativi oncologici e non oncologici).

### SPECIFICHE AZIONI DI CONTENIMENTO

Come previsto dalle Regole di sistema, l'Azienda aderisce sistematicamente alle convenzioni ARCA e CONSIP e, in assenza di tali opportunità, viene data la precedenza alle procedure aggregate all'interno del consorzio AIPEL (infatti la spesa aggregata nel 2023 è stata intorno al 80%); è stato inoltre utilizzato il DWH regionale e le rendicontazioni periodiche di Regione per operazioni di benchmarking e per le conseguenti azioni da adottare ai fini dell'attuazione della spending review.

Nella d.G.R. n. XII/3670 del 16.12.2024 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e socio sanitario per l'esercizio 2025 – Quadro Economico programmatico" sono state definite per il 2025 le linee d'azione riguardanti la razionalizzazione della spesa sanitaria con particolare riguardo all'aggregato "Beni e Servizi" per il perseguimento dell'obiettivo di efficientamento e appropriato uso dei fattori produttivi.

In particolare, le linee d'azione per il 2025 saranno orientate a:

-garantire, in continuità con gli anni precedenti, il conseguimento di risparmi derivanti dall'adesione piena e puntuale al sistema di acquisti centralizzati (Aria S.p.a. e Consip S.p.A.) e aggregati. Nel particolare le Aziende devono rendere effettivi a Bilancio 2025 per l'intero esercizio i risparmi relativi alle adesioni alle convenzioni centralizzate riguardanti in particolare i servizi non sanitari aggiudicati nell'anno 2024;

-supportare la funzione acquisti attraverso anche le analisi della funzione controllo di gestione, utilizzando i benchmarking regionali e nazionali per incrementare l'efficienza del singolo processo produttivo attraverso confronti con altre realtà sia pubbliche che private, nonché migliorare i costi dei processi sanitari, ragionando nella





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

loro interezza, come presa in carico del paziente sia nella fase acuta che in quella di accompagnamento sul territorio;

-migliorare l'accuratezza nella definizione degli obiettivi sui consumi dei fattori produttivi a maggiore impatto di spesa (in particolare per i dispositivi medici ad alto costo). E' necessario verificare durante l'anno l'andamento di tali obiettivi attraverso l'utilizzo di strumenti quali budget, contabilità analitica e indicatori di performance e implementare eventuali rapide azioni correttive in corso d'anno, al fine di garantire il rispetto degli obiettivi di spesa assegnati.

## 6 Il bilancio dell'anno 2025

*Precisare in ordine alla redazione del bilancio preventivo d'esercizio, eventuali variazioni significative rispetto ai valori di 3° CET 2024 dandone specifica motivazione.*

Il confronto fra i dati di Prechiusura III CET 2024 e di Bilancio Preventivo 2025 mette in evidenza i seguenti scostamenti:

Voce	2024	2025	
	<i>Prechiusura 3° trimestre 2024</i>	<i>Preventivo 2025</i>	<i>Variazione</i>
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>(B-A)</b>
<b>RICAVI</b>			
DRG	86.329.449	86.329.449	-
Funzioni non tariffate	16.955.904	16.955.904	-
Ambulatoriale	57.766.933	57.766.933	-
Neuropsichiatria	1.383.000	1.412.662	29.662
Screening	665.512	665.512	-
Entrate proprie	16.766.362	16.766.362	-
Libera professione (art. 55 CCNL)	5.976.823	5.976.823	-
Psichiatria	5.109.180	5.109.180	-
File F	32.312.232	35.536.491	3.224.259
Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.757.541	1.298.166	- 459.375
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	48.259.724	47.730.981	- 528.743
Altri contributi (al netto rettifiche)	3.062.016	2.756.693	- 305.323
Proventi finanziari e straordinari	2.059.621	-	- 2.059.621
Prestazioni sanitarie	9.094.428	9.389.907	295.479
<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>287.498.725</b>	<b>287.695.063</b>	<b>196.338</b>
<b>COSTI</b>			
Personale	139.579.350	137.998.778	- 1.580.572
IRAP personale dipendente	9.772.254	9.254.783	- 517.471
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4.665.980	4.665.980	-
Beni e Servizi (netti)	160.559.087	165.340.921	4.781.834
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1.900.846	1.900.846	-
Altri costi	6.476.443	4.620.570	- 1.855.873





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

Accantonamenti dell'esercizio	4.120.301	3.636.098	-	484.203
Oneri finanziari e straordinari	413.382	-	-	413.382
Integrativa e protesica	509.459	557.887	-	48.428
<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>327.997.102</b>	<b>327.975.863</b>	<b>-</b>	<b>21.239</b>
Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	40.498.377	40.280.800	-	217.577
<b>Risultato economico</b>	-	-	-	-

Con riferimento ai **RICAVI**:

**DRG e PRESTAZIONI AMBULATORIALI**: il valore relativo alle prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale è stato determinato secondi i valori assegnati in sede di Assestamento 2024 con Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 15492 del 16.10.2024. Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

I valori rilevati sono in linea con quanto definito nel Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto "Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, AREU e Agenzia di Controllo del sistema socio sanitario lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025".

Nei primi mesi dell'anno 2025 Regione darà mandato alle ATS di adeguare i budget alla reale capacità produttiva delle Aziende e di riequilibrare le risorse su tutto il territorio regionale. La reale capacità produttiva verrà stimata di concerto tra l'ente erogatore e l'ATS di appartenenza, anche considerando il trend storico pluriennale, al fine di sterilizzare gli effetti "non ricorrenti" che possono interessare talune annualità.

Per la voce **FUNZIONI NON TARIFFATE** sono riportati i valori complessivamente assegnati sulla base della deliberazione n. 2334 del 13/05/2024 "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle aziende ed enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2023" nelle more degli specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2024 in applicazione di quanto stabilito con D.G.R. n. 2854 del 29/07/2024 "Criteri per la definizione delle attività e servizi da finanziare con l'istituto delle funzioni di cui all'articolo 8-sexies del d.lgs. 502/1992, a decorrere dall'esercizio 2024", per un importo pari a € 16.955.904.

**NEUROPSICHIATRIA** (+€ 29.662 rispetto al dato di Prechiusura del III CET 2024): l'assegnazione è stata definita da Regione a partire dai dati relativi all'Assestamento 2024, tenendo conto degli effetti su base annua delle disposizioni contenute nella DGR n. XII/1827/2024 e della DGR XII/2966/2024 e includendo nell'assegnazione le risorse relative ai progetti (per ASST Cremona pari a € 260.000).

Relativamente alle attività di **SCREENING** l'importo assegnato in sede di BPE 2025 pari a € 665.512 non viene fatto rientrare nella voce della specialistica ambulatoriale dell'anno 2025 e risulta in linea rispetto al dato di III CET 2024.

**ENTRATE PROPRIE** (importo € 16.766.362): l'importo assegnato è sovrapponibile a quanto determinato in sede di Assestamento 2024 con Decreto Presidenza n. 15492 del 16.10.2024 e comprende, sul Bilancio Ospedaliero, i ricavi per le cessioni di sangue ed emoderivati effettuate a favore delle diverse ASST della Lombardia e di privati rilevati secondo le modalità di contabilizzazione delle cessioni di sangue introdotte dalla riforma del sistema trasfusionale regionale, i ticket, i ricavi diversi e i ricavi per altre prestazioni non sanitarie mentre sul Bilancio Territoriale comprende i ricavi per rimborsi da parte dell'utenza dei vaccini per la prevenzione del meningococco, senza





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

prevedere alcun ricarico per la somministrazione del vaccino stesso e gli introiti derivanti dalla Commissione Patenti Speciali, da visite necroscopiche, per rilascio certificazioni, ecc.

Anche i dati relativi all'attività di **LIBERA PROFESSIONE** sono in linea con quanto indicato in sede di III CET 2024.

Anche per le prestazioni di **PSICHIATRIA** è stato iscritto il valore indicato da Regione nel decreto di assegnazione 2025 n. 20032 del 18/12/2024, pari a € 5.109.180, comprensivo delle prestazioni a pazienti fuori regione e di € 90.000 per progetti (Budget salute), determinato a partire dai dati relativi all'Assestamento 2024 e tenendo conto degli effetti su base annua delle disposizioni contenute nella DGR n. XII/1827/2024 e della DGR XII/2966/2024 e includendo nell'assegnazione le risorse relative ai progetti.

**FARMACI FILE F E HCV** (+€ 3.224.259 rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024): Relativamente ai farmaci File F, la valorizzazione ha tenuto conto delle previsioni degli Enti in sede di Assestamento 2024, provvedendo ad un incremento di sistema pari al 6,25%, suddividendo i consumi per tipologia (File F "tradizionale", doppio canale e farmaci innovativi oncologici e non oncologici). L'importo complessivo assegnato è pari a € 35.536.491.

**UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI** (importo BPE2025 pari a € 1.298.166 in riduzione di € 459.375 rispetto al dato di III CET 2024); come indicato nel Decreto di Assegnazione n. 20032 del 18/12/2024, sono stati esposti utilizzi di contributi di esercizi precedenti solamente nel Bilancio Ospedaliero relativi a:

- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato" € 1.210.401 a copertura dei costi per recupero liste di attesa (€ 69.398), prestazioni orarie aggiuntive (€ 63.341 destinate a coprire quota parte dei costi sostenuti per le collaborazioni nell'ambito dell'aggregato "beni e servizi" per l'implementazione delle attività connesse con il recupero delle liste di attesa sulle prestazioni sanitarie) e "Proroga Piano Strategico - operativo regionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PANFLU)" (€ 1.077.662), indicati nella scheda 6 del Decreto di Assegnazione 2025;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato" € 14.742 a copertura dei costi del progetto DNA (Disturbi della Nutrizione Alimentare)
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" € 4.301 a copertura dei costi del progetto DIAPASON e del progetto OUTSIDER del Comune di Cremona;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati" l'importo di € 68.722 relativo all'utilizzo dei cosiddetti Fondi di reparto.

La riduzione rispetto al dato di III CET 2024 è determinata principalmente dalla mancata contabilizzazione dei seguenti importi:

- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato" € 160.359 su base annua per i costi sostenuti per i progetti di "Rafforzamento dei Dipartimenti di Salute Mentale" e Screening HCV;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato" per minor importo di € 43.067 per il venir meno dei costi relativi ai progetti "Bioreward", PERVINCA, MAPO e RF-2016-023617;
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" per minor importo di € 132.812 per il venir meno dei costi sostenuti relativi ai progetti realizzati con il Comune di Cremona (Un futuro in Comune: per essere a fianco di chi è vittima e Un futuro in Comune: chi sbaglia può sempre correggersi), per il progetto "Benessere psicologico della persona" e per i progetti "DIAPASON" e "AUTINCA";
- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati" per minor importo di € 948.916 per il venir meno dei costi relativi ad alla quota dei costi del progetto PNRR "Migrazione al Cloud per la PA" finanziato dal Dipartimento per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri fatturati da ARIA Spa;





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

- nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati" per minor importo di € 273.668 per il venir meno dei costi relativi all'utilizzo dei cosiddetti Fondi di reparto (in particolare per cespiti).

Sul Bilancio Territoriale non è stato indicato alcun importo e pertanto si evidenzia una riduzione rispetto al dato del III CET 2024 pari a € 87.363 determinata dalla mancata rilevazione dei seguenti importi:

- a) alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S.R. vincolato" € 74.933 riferiti alle assegnazioni per finanziare UCA;
- b) alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da so0ggetti pubblici" € 1.600 riferiti al finanziamento Disagio Giovanile ex DGR 7602/17;
- c) alla voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati da MEF – PNRR (extra fondo)" € 10.830 riferiti alle assegnazioni per potenziamento ADI ex DGR n. 717/2023.

**ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE** (-€ 528.743 rispetto a quanto indicato in sede di III CET 2024) la variazione complessiva è determinata:

-da una riduzione di € 1.457.040 sul Bilancio Sanitario rispetto al dato di III CET 2024, in quanto non è stato riconosciuto il contributo per le RAR personale dipendente (€ 616.355) e per il Fleet Management (€ 1.245.838);

- sul Bilancio Territoriale da un incremento di € 928.297 per il finanziamento di maggiori costi relativi alle funzioni del Dipartimento di Cure Primarie (MMG, PLS, Continuità Assistenziale).

Gli importi contabilizzati sono in linea con quanto indicato nelle schede 2, 3 e 4 del Decreto n. 20032 del 18/12/2024 di Assegnazione delle risorse per l'anno 2025.

La voce **ALTRI CONTRIBUTI** si riduce di € 305.323 rispetto al III CET 2024 in quanto:

-Sul bilancio Ospedaliero si evidenziano minori ricavi per contributi da persone fisiche e giuridiche private (-€ 216.779), che nel corso del 2024 sono stati fatturati e incassati principalmente per sperimentazioni cliniche (nessun importo indicato in sede di BPE2025);

-Sul Bilancio Territoriale si riduce per € 57.497 in quanto non sono stati più esposti i seguenti contributi:

- a)€ 13.552 per il contributo riferito alla DGR 7602/2017 "Disagio sociale di giovani e adolescenti e delle loro famiglie", erogato da ATS Valpadana
- b)€ 43.945 relativi al Contributo erogato da ATS Val Padana riferito alla 5^ annualità del Piano GAP (Gioco d'Azzardo Patologico) di cui alla DGR 585/2018;

-Sul bilancio AREU si segnala una lieve riduzione del contributo assegnato (-€ 31.047) a copertura di minori costi per l'attività di emergenza urgenza.

**PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI** (-€ 2.059.621 rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024): in tale voce, nel preventivo 2025, non vengono indicati importi, come da indicazioni regionali.

**PRESTAZIONI SANITARIE** (+€ 295.479 rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024): l'incremento è determinato esclusivamente sul Bilancio Ospedaliero dalle maggiori assegnazioni relative ai Farmaci Doppio Canale per € 374.782 (per i quali la valorizzazione ha visto un incremento di risorse per l'anno 2025 pari al 6,25%) e per attività per Subacuti (+€ 22.749). Si rilevano inoltre alcune riduzioni relative ai ricavi per produzione di Emocomponenti (ex Tipologia 16 File F) (-€ 90.277) e alla mancata assegnazione dei ricavi per vaccinazioni (-€ 36.690).

Nella voce "**Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)**" è stato indicato l'importo di € 40.949.283 secondo quanto indicato nella scheda del Decreto di Assegnazione del BPE 2025, in incremento rispetto al valore del III CET 2024 di € 450.906: tale contributo potrà essere modificato con riferimento alla potenziale introduzione di azioni conseguenti alla definizione di un ulteriore percorso di efficientamento finalizzato ad un riposizionamento dell'equilibrio economico e finanziario delle singole aziende.





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Con riferimento ai **COSTI**:

**PERSONALE** (-€ 1.580.572 rispetto al dato di Prechiusura III trimestre 2024):

Il Bilancio di Previsione 2025 vede un costo complessivo del personale dipendente pari a € 137.998.778 (€ 147.253.561 oneri ed Irap compresi), come da assegnazione regionale comprendente i costi del personale suddivisi nei sezionali Asst-Sanitario, Asst-Territoriale e Asst-Areu.

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che, al netto dei costi registrati per il sezionale Asst-Areu pari ad € 1.522.701 (€ 1.628.313 compresi oneri ed Irap), ha registrato un livello di costi complessivo pari ad € 138.056.649 (€ 147.723.291 oneri ed Irap compresi), il dato di BPE 2025 relativo ai soli sezionali Asst-Sanitario e Asst-Territorio, pari ad € 136.476.077 (€ 145.625.248 comprensivo di oneri e Irap), evidenzia una riduzione dell'assegnazione delle risorse per il personale dipendente quantificata in complessivi € 1.580.572 (€ 2.098.043 oneri ed Irap compresi). Tale scostamento è dovuto a quanto di seguito rappresentato:

Sezionali Sanitario e Territorio			
	Costo del personale oneri e IRAP compresi		
	SANITARIO	TERRITORIO	TOTALE
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>	<b>12.581.921 €</b>	<b>147.723.291 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €	- 23.611 €	- 399.894 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €	- 856 €	- 11.026 €
RAR	- 1.311.393 €	- €	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €	- 9.858 €	- 28.878 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €	- 39.236 €	- 346.852 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025 COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>133.116.888 €</b>	<b>12.508.360 €</b>	<b>145.625.248 €</b>

Si osserva che, in sede di assegnazione del budget per il BPE 2025 sono stati attribuiti, sul sezionale Sanitario, euro 30.000, al netto di oneri ed IRAP, per un valore complessivo, oneri ed Irap compresi di € 39.948, in relazione alla quota anno 2025 di incremento del fondo di cui all'art. 103 del CCNL del comparto del 02.11.2022 (comma 8). Tale importo, che corrisponde alla quota di competenza del sezionale 118, nel BPE 2025 è stato esposto in quest'ultimo sezionale, così come era avvenuto in sede di Certificazione del Terzo Trimestre 2024.

Si precisa, altresì, che nella SK relativa ai costi del personale dipendente del BPE 2025, nella scheda relativa al CCNL 2019/2021 area del Comparto anno 2025, non sono state attribuite le quote di incremento dei fondi in applicazione del CCNL sopra indicato per il Sezionale AREU, pari a € 3.993,00 (€ 1.373 art. 101 c 2 e € 2.620 art. 102 c 5, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali, e € 2.752,00 (€ 1.231 art. 103 c 7 e € 1.521 art. 101 c 1, CCNL 02.11.2022) sul Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro. Si è provveduto, pertanto, a registrare tali importi sul Sezionale 118, ad invarianza di costo complessivo, così come era avvenuto per il III CET 2024.

In linea con quanto previsto dalle Linee Guida di compilazione sul Costo del Personale, contenute nella nota Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, non sono stati inseriti nel BPE 2025 gli importi relativi alle **Risorse Aggiuntive Regionali**, che saranno riconosciuti in concomitanza con la sottoscrizione degli accordi con le Organizzazioni Sindacali di categoria.

In attesa di essere provvisoriamente costituiti nel rispetto di quanto previsto dall'art. 23 del D.Lgs. n. 75 del 25.05.2017, sono stati contabilizzati nel Modello A i **Fondi Contrattuali** del personale dipendente del Comparto, della Dirigenza Area Sanità e della Dirigenza P.T.A..

In sede di BPE 2025 si è proceduto ad incrementare i fondi per gli incrementi stabili di assunzioni, nei limiti di quanto incrementato nel Bilancio di Assestamento 2024 (SK fondi anno 2024), ad eccezione degli incrementi stabili per le assunzioni Panflu, che, come precisato nelle Linee Guida di compilazione sul costo del personale, saranno





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

oggetto di specifiche indicazioni. Si è proceduto altresì, come previsto nel Prot. G1.2024.0046960 del 13.12.2024, ad incrementare i fondi contrattuali per gli incrementi variabili di assunzioni (assegnazione provvisoria) ex art. 11 D.L. n. 35/2019, nei limiti di quanto incrementato nel bilancio Consuntivo 2023.

L'integrazione definitiva dei Fondi, in applicazione dell'articolo 35 della Legge 60/2019 (c.d. Decreto Calabria) e delle indicazioni da parte del MEF, potrà essere effettuata solo successivamente alla chiusura d'esercizio, quando sarà noto il numero dei cedolini stipendiali complessivamente prodotti.

Relativamente ai fondi del personale dipendente del comparto, sono stati confermati gli incrementi, per il solo sezionale territorio, per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 56.518 (senza oneri e Irap).

Relativamente ai fondi del personale dipendente della Dirigenza Area Sanità si è provveduto a confermare:

- per il solo sezionale Sanitario, gli importi pari a complessivi € 319.728 (esclusi oneri Irap) relativi alle risorse di cui ai commi 435 e 435-bis della L. 205/2017, competenza anni 2020, 2021, 2022 e 2023, ad incremento del Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro e del Fondo per la retribuzione degli incarichi, in linea con quanto assegnato in sede di Consuntivo 2023, così come previsto dalle Linee guida sul costo del personale;

- per il solo sezionale Territorio, gli incrementi per il personale delle Cure Primarie, pari ad € 84.633 (esclusi oneri ed Irap);

- per il solo sezionale Sanitario, l'incremento per le risorse di cui all'art. 1, comma 293 della Legge n. 234/2021 (c.d. Indennità di Pronto Soccorso di cui all'art. 79 del CCNL 23.01.2024 della Dirigenza Area Sanità), per un importo pari ad € 173.600 (esclusi oneri ed Irap), in linea con quanto assegnato in sede di Assestamento 2024; la quota definitiva dell'Indennità di Pronto Soccorso sarà oggetto di successiva assegnazione, a seguito del confronto regionale con le OO.SS. di categoria;

- gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

- a)incremento sul fondo per la Retribuzione degli Incarichi di € 1.109,31 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 500.299 (art. 72, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

- b)incremento sul fondo per la Retribuzione di Risultato di € 99,97 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 45.086 (art. 74, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

- c)incremento sul Fondo per la Retribuzione di Risultato di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021);

- d)incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 136,56 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 61.589 (art. 73, comma 2, lettera a), CCNL 2019-2021);

- e)incremento sul Fondo per la Retribuzione delle Condizioni di Lavoro di € 92,23 (50% di € 184,46) per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018 a valere dall'anno 2022, pari a complessivi € 41.596 (art. 75, comma 4, CCNL 2019-2021).

Relativamente ai fondi del personale della Dirigenza P.T.A., in sede di Bilancio Preventivo 2025 si è provveduto a confermare:

- gli incrementi previsti dal CCNL 2019/2021 (importi esclusi oneri ed Irap) e relativi a:

- a)incremento sul Fondo per la retribuzione di posizione di € 964,55 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 11.575 (art. 52, comma 1, CCNL 2019-2021);

- b)incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di € 270,42 per le unità di personale in servizio alla data del 31.12.2018, pari a complessivi € 3.245 (art. 52, comma 2, CCNL 2019-2021);

- c)incremento sul Fondo per la retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori di un importo non superiore allo





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

0,22% del monte salari 2018 relativo ai dirigenti P.T.A., pari a complessivi € 1.881 (art. 52, comma 3, CCNL 2019-2021);

-gli incrementi variabili di assunzioni ex art. 11 del Decreto Legge n. 35/2019 (assegnazione provvisoria di risorse) per € 13.791 (escluso oneri ed Irap) sul solo sezionale sanitario.

**COSTO DEL PERSONALE ASST SANITARIO**

Il **Bilancio Sanitario** vede un costo complessivo del personale pari a € 124.749.057 (oneri inclusi ed esclusa Irap, € 133.116.888 compresi oneri ed Irap) comprendente anche il costo delle tre unità di personale a tempo indeterminato provenienti da ESACRI per complessivi € 115.496 (inclusi oneri ed esclusa Irap, € 123.133 compresi oneri ed Irap).

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che aveva registrato un costo pari a € 126.283.602 (€ 135.141.370 compresi oneri ed Irap) si evidenzia, in sede di BPE 2025, relativo al sezionale Asst-Sanitario, una riduzione di € 1.534.545 oneri inclusi ed esclusa Irap (€ 2.024.482 comprensivo di oneri ed Irap), derivanti dalle motivazioni di seguito dettagliate:

<b>Sezionale Sanitario</b>	
	<b>Costo del personale oneri e IRAP compresi</b>
	<b>SANITARIO</b>
<b>CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>135.141.370 €</b>
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 376.283 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 10.170 €
RAR	- 1.311.393 €
Indennità mancato preavviso	- 19.020 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 307.616 €
<b>TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025</b>	<b>133.116.888 €</b>

In relazione alle risorse oggetto di specifici finanziamenti, il dato del Bilancio Preventivo 2025 registra un costo pari ad € 1.890.697 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 2.016.593 compresi oneri ed Irap), in linea con quanto esposto in sede di Assestamento 2024 e III CET 2024. In particolare, le voci di costo sono le seguenti:

- Risorse art 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale – **“TERAPIE INTENSIVE”**: € 880.314 (compreso oneri ed esclusa Irap, € 938.931 compresi oneri ed Irap);
- Risorse per reclutamento di personale dedicato al **“PANFLU”** ai sensi della DGR XII/1827/2024: € 1.010.383 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.077.662 compresi oneri ed Irap).

I **fondi contrattuali del Bilancio Sanitario** sono stati provvisoriamente costituiti per il 2025, secondo quanto anzidetto in premessa generale e risultano così rappresentati unitamente ai fondi del Bilancio ASST AREU che rappresentano una quota parte dei fondi del Bilancio Sanitario:

**COMPARTO**

-Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali ex art. 102 CCNL 02.11.2022: **€ 7.101.632**

-Fondo Premialità e Condizioni di lavoro ex art. 83 CCNL 02.11.2022: **€ 7.438.012**

**Totale Fondi Comparto: € 14.539.644**





DIRIGENZA AREA SANITA’

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 72 CCNL 23.01.2024: € 2.140.240
  - Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro ex art. 73 CCNL 23.01.2024: € 8.509.944
  - Fondo per la Retribuzione di Risultato ex art. 74 CCNL 23.01.2024: € 1.510.416
- Totale Fondi Dirigenza Area Sanità: € 12.160.600

DIRIGENZA P.T.A.

- Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 90 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: € 295.994
  - Fondo per la Retribuzione di Risultato e altri trattamenti accessori ex art. 91 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: € 130.942
- Totale Fondi Dirigenza P.T.A.: € 426.936

TOTALE FONDI ASST SANITARIO + AREU: € 27.127.180

Modello A – Attività di Emergenza Urgenza Extraospedaliera

Si è proceduto alla contabilizzazione dei valori di costo all’interno del sezionale come da decreto di assegnazione sezionale Areu pari a € 1.522.701, compreso oneri ed esclusa Irap, al netto delle quote relative alle Risorse Aggiuntive Regionali. Tale importo risulta in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura.

COSTO DEL PERSONALE ASST TERRITORIALE

Il **Bilancio Territoriale** vede un costo complessivo del personale pari a € 11.727.020 (oneri inclusi ed esclusa Irap, € 12.508.360 compresi oneri ed Irap).

Rispetto alla Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura che aveva registrato un costo pari a € 11.773.047 (€ 12.581.921 compresi oneri ed Irap) si evidenzia, in sede di BPE 2025, relativo al sezionale Asst-Territoriale, una riduzione di € 46.027 oneri inclusi ed esclusa Irap (€ 73.561 comprensivo di oneri ed Irap), derivanti dalle motivazioni di seguito dettagliate:

Sezionale Territorio	
	Costo del personale oneri e IRAP
	TERRITORIO
CERTIFICAZIONE III TRIMESTRE 2024 - SEZIONE PRECHIUSURA COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE	12.581.921 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza Area Sanità 2019-2021	- 23.611 €
IRAP su arretrati contrattuali CCNL Dirigenza PTA 2019-2021	- 856 €
RAR	- €
Indennità mancato preavviso	- 9.858 €
Risorse DL 145/2023 ART. 3 - Anticipo rinnovi contrattuali	- 39.236 €
TOTALE BILANCIO PREVENTIVO 2025 COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE	12.508.360 €

In relazione alle risorse oggetto di specifici finanziamenti, il dato del Bilancio Preventivo 2025 registra un costo pari ad € 3.857.206 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 4.114.938 compresi oneri ed Irap), in linea con quanto esposto in sede di Assestamento 2024 e III CET 2024. In particolare, le voci di costo sono le seguenti:

- Risorse Art. 1, comma 5 del D.L. 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con L. 77/2020 incluso il Trattamento





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

Economico Accessorio del Personale - "Infermieri di Famiglia / Comunità": € 1.398.670 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.492.689 compresi oneri ed Irap);

- Risorse Art 1, comma 4 del D.L. 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con L. 77/2020 incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - "Potenziamento della rete territoriale - ADI": € 1.116.447 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.190.788 compresi oneri ed Irap).
- Risorse **Unità Continuità Assistenziale – UCA**: € 70.250 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 74.933 compresi oneri ed Irap);
- Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. (**Incremento per assunzioni "personale" - Territorio**) – L. 234/2021, comma 274: € 1.271.839 (compresi oneri ed esclusa Irap, € 1.356.528 compresi oneri ed Irap).

I **fondi contrattuali del Bilancio Territoriale** sono stati provvisoriamente costituiti per il 2025, secondo quanto anzidetto in premessa generale e risultano così rappresentati:

### COMPARTO

-Fondo Incarichi, Progressioni Economiche e Indennità Professionali ex art. 102 CCNL 02.11.2022: **€ 902.799**

-Fondo Premialità e Condizioni di Lavoro ex art. 103 CCNL 02.11.2022: **€ 656.745**

Totale Fondi Comparto: **€ 1.559.544**

### DIRIGENZA AREA SANITA'

-Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 72 CCNL 23.01.2024: **€ 101.654**

-Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro ex art. 73 CCNL 23.01.2024: **€ 656.875**

-Fondo per la Retribuzione di Risultato ex art. 74 CCNL 23.01.2024: **€ 122.348**

Totale Fondi Dirigenza Area Sanità: **€ 880.877**

### DIRIGENZA P.T.A.

-Fondo per la Retribuzione degli Incarichi ex art. 90 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: **€ 48.440**

-Fondo per la Retribuzione di Risultato e altri trattamenti accessori ex art. 91 CCNL 17.12.2020 e art. 52 CCNL 16.07.2024: **€ 18.313**

Totale Fondi Dirigenza P.T.A.: **€ 66.753**

### TOTALE FONDI ASST TERRITORIO: € 2.507.174

### Sezione "Personale Universitario"

Nel Bilancio ASST Complessivo, nell'apposita sezione dedicata al personale universitario, si è provveduto a registrare il costo pari ad € 150.265, come da assegnazione Regionale. Come già anticipato nella relazione del III CET 2024, l'ASST di Cremona ha ad oggi attive n. 3 convenzioni:

- 1 dirigente medico in convenzione con l'Università di Trieste;
- 2 dirigenti medici in convenzione con l'Università di Brescia.

L'importo assegnato in sede di BPE 2025, in linea con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura, non risulta, tuttavia, essere coerente con la copertura economica delle 3 figure sopra indicate per tutto l'anno 2025.

### Colonne W e Y

Il costo esposto in colonna W è stato fissato al 13,60% del costo complessivo e quello in colonna Y al 3,48%, ad esclusione degli importi relativi ai "Fondi contrattuali" e "Indennità di esclusività" che, come indicato da Regione Lombardia, rispettano le quote rendicontate da ASST di Cremona e validate dal Collegio Sindacale. Il costo esposto in colonna J risulta coerente con quanto assegnato in sede di BPE 2025.

I costi del **personale dipendente a tempo determinato**, rilevati nel dettaglio all'interno Tabella denominata

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

“Modello A TD compl” che presenta un dato complessivo di costo del personale a tempo determinato nelle tre aree contrattuali, sono quantificati in € 5.123.598, comprensivo di oneri ed esclusa Irap. Tale importo risulta in riduzione di € 432.741, compresi oneri ed esclusa Irap, rispetto a quanto registrato con la Certificazione del Terzo Trimestre 2024 – sezione Prechiusura (€ 5.556.339 compresi oneri ed esclusa Irap). Questa forte contrazione di costi è da attribuirsi alle numerose stabilizzazioni di personale dipendente avvenute nel corso del 2024.

Anche i costi relativi all'attività di **LIBERA PROFESSIONE** sono in linea con quanto indicato in sede di III CET 2024.

**BENI E SERVIZI** (+€ 4.781.834 rispetto ai dati del III CET 2024):

Si precisa che all'interno della Macrovoce “Beni e Servizi” della scheda SKASST sono confluiti – nel Bilancio Territoriale – anche i costi relativi alla presa in carico da parte delle ASST delle funzioni del Dipartimento Cure Primarie, pertanto le risorse destinate al finanziamento delle attività dei Medici di Medicina Generale (MMG), dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e della Continuità Assistenziale (CA) per un importo per l'anno 2025 pari a € 20.264.252.

Il livello costi della sola voce “Beni e servizi” assegnato nel Decreto Presidenza Direzione Centrale Bilancio e Finanza di assegnazione delle risorse destinate alle ASST per l'esercizio 2025 n. 20032 del 18/12/2024 è pari a:

- Bilancio Sanitario € 139.237.007
- Bilancio Territoriale € 5.340.163
- Bilancio AREU pari a € 411.734.

Con riferimento al Bilancio Ospedaliero, l'importo definito in sede di assegnazione per la voce “Beni e servizi”, pari ad € 139.237.007, è stato determinato prendendo come base di partenza i valori dichiarati in sede di III Trimestre 2024 (al netto di utilizzi e contributi) a cui sono state apportate le seguenti variazioni:

-incremento di € 3.602.196 della Macrovoce “Farmaci e altri beni sanitari” per maggiori assegnazioni per Farmaci File F per € 3.227.414 e per maggiori assegnazioni di Farmaci Doppio Canale per € 374.782;

-incremento di € 1.414.608 per la Macrovoce “Dispositivi Medici” (importo nettizzato di € 78.546 per costi coperti su utilizzi 2024 dispositivi CND W)

- riduzione per la Macrovoce “Altri beni e servizi” di € 668.483 (la Macrovoce è stata inoltre nettizzata dei costi coperti con utilizzi e contributi per un importo pari a € 1.014.099)

-incremento di € 585.748 per la Macrovoce “Consulenze, collaborazioni, interinali” (importo in incremento pari a € 925.789 nettizzato per € 359.084 per costi 2024 coperti con utilizzi e contributi).

Inoltre, come indicato nel Decreto n. 20032 del 18/12/2024, nel Bilancio Sanitario la variazione del vincolo dei costi della voce “Beni e servizi” è stata prevista per i costi correlati ad utilizzi di specifici contributi di esercizi precedenti indicati nella relativa voce di ricavo per € 87.765.

Il nuovo livello costi della voce “Beni e servizi” del Bilancio Sanitario è pari, pertanto, ad € 139.324.772 (€ 139.237.007 vincolo previsto dal Decreto di Assegnazione 2025 + € 87.765 costi correlati a specifici utilizzi) e presenta un incremento complessivo pari a € 3.919.970 rispetto ai dati di III CET 2024.

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le variazioni previste rispetto al III CET 2024 della categoria “Beni e servizi” del Bilancio ospedaliero:

MACROCATEGORIA	Prechiusura III CET 2024 SAN	Preventivo 2025 SAN	Variazioni
FARMACI	51.422.189	55.024.385	3.602.196
DISPOSITIVI MEDICI	23.221.839	24.636.447	1.414.608
ALTRI BENI E SERVIZI	54.715.074	53.032.492	(1.682.582)





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

CONSULENZE, COLLAB, INTERINALE	6.045.700	6.631.448	585.748
<b>TOTALE</b>	<b>135.404.802</b>	<b>139.324.772</b>	<b>+3.919.970</b>

Una variazione rilevante in incremento della voce “Beni e Servizi” è relativa alla Macrovoce “Farmaci e altri beni sanitari” con particolare riguardo al costo per farmaci File F e Doppio Canale, in incremento rispetto al dato di III CET 2024 per un importo di € 3.602.196.

Il valore complessivo è determinato come nella seguente tabella:

	<b>Prechiusura III CET 2024</b>	<b>Preventivo 2025</b>	<b>Differenza</b>
FILE F	32.362.721	35.590.135	3.227.414
HCV	-	-	-
I CICLO	-	-	-
DOPPIO CANALE	5.998.148	6.372.930	374.782
ALTRI FARMACI	5.578.992	5.578.992	-
SANGUE	4.022.682	4.021.739	- 943
ALTRI BENI	3.459.646	3.460.589	943
	<b>51.422.189</b>	<b>55.024.385</b>	<b>3.602.196</b>

Con riferimento alla Macrovoce “Dispositivi Medici” si è proceduto ad effettuare i seguenti incrementi (confronto con i dati di III CET 2024) per l’importo complessivo indicato nella tabella inviata da Regione Lombardia pari a € 1.493.154 (l’importo indicato in sede di III CET 2024 è stato nettizzato per l’importo di € 78.546 relativi ai costi 2024 coperti da utilizzi e contributi specifici) utilizzata per la determinazione del valore complessivo della voce “Beni e servizi”:

	<b>III CET 2024 (netto utilizzi)</b>	<b>PREVENTIVO 2025</b>	<b>diff III CET 2024 /preventivo 2025</b>
Dispositivi medico diagnostici in vitro: Materiali diagnostici - Cnd: W	5.527.147	5.943.050	415.903
Dispositivi medici: Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti.) Cnd: Z	972.283	972.283	0
Dispositivi medici: Cnd: A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	1.266.977	1.266.977	0
Dispositivi medici: Cnd: K, L - Strumentario chirurgico	1.083.626	1.283.626	200.000
Dispositivi medici: Cnd: H - Dispositivi di sutura	1.052.845	1.252.845	200.000
Dispositivi medici: Cnd: M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	1.055.943	1.055.943	0
Dispositivi medici: Cnd: T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza	928.131	928.131	0
Dispositivi medici: Cnd: Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	30.823	30.823	0
Dispositivi medici: Cnd: B, G, N, Q, R, U - Presidi medico chirurgici specialistici	2.283.582	2.283.582	0
Dispositivi medici: Cnd: D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	532.003	532.003	0
Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	2.192.781	2.520.032	327.251
Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	613.300	613.300	0
Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	335.344	335.344	0
Dispositivi medici impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: J	1.398.688	1.548.688	150.000





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

Dispositivi medici: Materiali protesici (endoprotesi non attive) [compilazione AO-Irccs] - Cnd: P	3.122.132	3.322.132	200.000
Dispositivi medici: Materiali per emodialisi - Cnd: F	747.688	747.688	0
	<b>23.143.293</b>	<b>24.636.447</b>	<b>+1.493.154</b>

Si precisa che, il valore è stato definito prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse dell'assestamento 2024. Per gli erogatori che presentano un livello di produzione di ricovero crescente è stato previsto un incremento dell'assegnazione tra l'1% e il 5% delle risorse riconosciute in Assestamento, in funzione dell'effettivo posizionamento della produzione dei 9 mesi 2024.

Relativamente alla Macrovoce "Altri beni e servizi" si rileva una riduzione complessiva pari a € 1.682.582 rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024, relativa alla nettizzazione dei costi 2024 coperti da utilizzi e contributi e alla riduzione applicata in sede di Assegnazione del BPE 2025 di € 668.483; sono stati inoltre indicati € 68.722 per costi coperti da utilizzi del 2025.

Nel Decreto di Assegnazione 2025, si precisa che per la categoria "Altri beni e servizi" il valore è stato assegnato prendendo come base di partenza l'esito dell'istruttoria della DG Welfare per l'assegnazione delle risorse di assestamento 2024. Le variazioni apportate sono ascrivibili:

- alle verifiche di coerenza dei costi, anche sulla base del trend storico;
- alla valutazione istruttoria DGW delle richieste avanzate dagli Enti per finanziare specifiche attività (esternalizzazioni, nuovi servizi, ecc.), che ha comportato l'assegnazione agli Enti beneficiari di contributi finalizzati;
- alla riconduzione delle richieste alle risorse disponibili a legislazione vigente, prevedendo una riduzione del -0,73% della spesa per l'aggregato "altri beni e servizi".

Per quanto riguarda invece la Macrovoce "Consulenze, collaborazioni, interinale" in sede di Decreto di Assegnazione BPE 2025 è stato riconosciuto un incremento pari a € 925.789, nettizzando però l'importo del 2024 dai costi coperti con utilizzi e contributi (pari a € 359.084); sono stati inoltre indicati € 19.043 per costi coperti da utilizzi del 2025.

Anche per questa "Macrovoce", in sede di Decreto di Assegnazione BPE 2025, per il Personale non strutturato, l'assegnazione è avvenuta in base alla previsione di chiusura al 31/12/2024; la stima si è basata sulle risultanze dichiarate dagli Enti a seguito della ricognizione avviata con note prot. G1.2024.0041734 del 6/11/2024 e G1.2024.0042107 del 8/11/2024, ipotizzando un andamento della spesa analogo a quello del 2024. Le risorse finalizzate "Liste di Attesa" sono state assegnate agli Enti che nella citata ricognizione hanno correlato l'aumento dei costi alle prestazioni finalizzate all'abbattimento delle liste di attesa.

Con riferimento al Bilancio Territoriale, l'importo assegnato per la sola voce "Beni e servizi" con Decreto n. 20355 del 19/12/2023, pari ad € 5.340.163, vede una riduzione rispetto ai dati del III CET 2024 pari a € 56.375 determinati dalla nettizzazione dei costi coperti da utilizzi e contributi specifici (costi per implementazione servizio ADI ex DGR n. 717/2023, costi per progetto GAP).

Nella tabella sotto riportata si evidenziano le variazioni previste rispetto al III CET 2024 della categoria "Beni e servizi" del Bilancio Territoriale:

MACROCATEGORIA	Prechiusura III CET 2024 TER	Preventivo 2025	Variazioni
FARMACI	2.180.751	2.245.595	64.844
DISPOSITIVI MEDICI	218.988	218.988	0
ALTRI BENI E SERVIZI	2.372.471	2.289.300	-83.171
CONSULENZE, COLLAB, INTERINALE	624.328	586.280	-38.048
TOTALE	<b>5.396.538</b>	<b>5.340.163</b>	<b>-56.375</b>





**MEDICI DEL RUOLO UNICO DI ASSISTENZA PRIMARIA E PEDIATRI DI FAMIGLIA**

In applicazione a quanto indicato nel Decreto di assegnazione del finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025 n. 20032 del 18/12/2024 e del dettaglio regionale per singola voce si è provveduto alla compilazione delle Tabelle MAP/PDF per un'assegnazione complessiva di € 20.264.252.

Le assegnazioni relative ai Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria e Pediatri di Famiglia sono state calcolate, per ciascuna ASST, sulla base dei criteri previsti dai relativi Accordi Collettivi Nazionali e Integrativi Regionali, prendendo come riferimento la popolazione assistibile a settembre 2024 in carico a ciascuna ASST e in base all'afferenza dei medici a quest'ultime rispetto alla sede dell'ambulatorio primario (comuni e municipi).

Le voci relative alla quota capitaria (compenso forfettario e compenso aggiuntivo), al governo clinico, alle Risorse Aggiuntive Regionali (RAR) e ai progetti per medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono state calcolate in base al numero degli assistibili.

Le voci relative al compenso orario e alla formazione dei medici che operano nel servizio di continuità assistenziale sono state assegnate tenendo conto del rapporto ottimale 1/5000.

Il fondo dei fattori produttivi è stato assegnato per intero rispetto all'assestato 2024 e le quote per l'attività vaccinale sono assegnate in base allo storico.

Si prende atto della costituzione per i Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta e per i Pediatri di Libera Scelta dei fondi aziendali dei fattori produttivi, che ricomprendono le vecchie quote di forma associativa e di personale di studio, e, per i Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta, anche le vecchie quote dei fondi di qualificazione dell'offerta, quantificati come di seguito riportati:

- Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta € 2.729.091 + oneri aziendali ENPAM
- Pediatri di Libera Scelta € 405.279 + oneri aziendali ENPAM

Si prende altresì atto dell'assegnazione:

- per i Medici del Ruolo unico a ciclo di scelta per delle quote RAR 2025 finalizzate alle remunerazioni dei Responsabili AFT e degli obbiettivi AFT, stornate della quota complessiva di 0.81/assistito per complessivi € 48.000 + oneri aziendali ENPAM;
- per Pediatri di Libera Scelta delle quote RAR 2025 finalizzate alle remunerazioni dei Responsabili AFT e degli obiettivi AFT per complessivi € 6.000 + oneri aziendali ENPAM;
- per i Medici del Ruolo unico ad Attività oraria della quota relativa al Compenso Orario per l'attività svolta in Casa di Comunità € 629.254 + oneri aziendali ENPAM (€ 13,62/ora attività svolta) come previsto da DGR XII/2966 del 05/08/2024.

Con riferimento al Bilancio AREU, l'importo assegnato per la voce "Beni e servizi", pari ad € 411.734 vede un lieve incremento di € 2.718 rispetto ai dati del III CET 2024.

Per quanto riguarda le voci di costo del personale gravante su beni e servizi rilevati all'interno del BPE 2025 si rappresenta quanto segue:

**Dettaglio voce "Consulenze sanitarie da terzi"**

In relazione ai contratti di lavoro autonomo, la spesa complessiva registrata in sede di BPE 2025 è pari ad € **5.955.662**, ed è così dettagliata:

BILANCIO SANITARIO: € 5.563.349

BILANCIO TERRITORIO: € 392.312

Si precisa che l'importo assegnato in sede di BPE 2025 potrebbe non risultare in linea con la spesa relativa ai contratti già attivi e alle previsioni di attivazione di nuovi contratti durante l'anno 2025.

**BILANCIO SANITARIO****ORDINARI**

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





**724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA**

TIPOLOGIA	BPE 2025	
	COSTO	DI CUI FINANZIATI
ANESTESISTA	928.000,00	-
CARDIOLOGO	584.280,00	-
CHIRURGO VASCOLARE	37.440,00	-
DIETISTA	8.112,00	8.112,00
FISIATRA	30.240,00	-
GENETISTA	12.480,00	-
LOGOPEDISTA	9.734,40	-
MEDICO GUARDIE	38.400,00	-
MEDICO PS	1.848.524,00	-
NEFROLOGO	13.800,00	-
NEUROENDOCRINOLOGO	4.800,00	-
NEUROLOGO	45.760,00	-
ODONTOIATRA	4.200,00	-
OFTALMOLOGO	9.600,00	-
PEDIATRA	398.240,00	-
PNEUMOLOGO	25.880,00	-
PSICHIATRA	282.880,00	-
PSICOLOGO	189.674,50	10.931,50
RADIOLOGO	79.040,00	-
	<b>€ 4.551.084,90</b>	<b>€ 19.043,50</b>

**CARCERE**

TIPOLOGIA	BPE 2025
MEDICI	€ 467.400,00
PSICHIATRA	€ 124.640,00
PSICOLOGI	€ 36.465,00
IP	€ 383.760,00
	<b>€ 1.012.265,00</b>

**RIEPILOGO**

		UTILIZZI
<b>Totale complessivo SAN</b>	<b>€ 5.563.349,90</b>	<b>€ 19.043,50</b>

**CO.CO.CO**

COCOCO SANITARIE (CON ONERI - SENZA IRAP)

TIPOLOGIA	BPE 2025	Di cui finanziati
-----------	----------	-------------------





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

MEDICI	€ 0	
IP e ASSIST. SANIT.	€ 69.513	
<b>TOTALE COCOCO SAN</b>	<b>€ 69.513</b>	<b>€ 0</b>

**BILANCIO TERRITORIALE**

TIPOLOGIA	BPE 2025
	COSTO
GERIATRA	€ 67.920,00
IP SERVIZI TERRITORIALI	€ 41.892,20
IP VACCINATORE	€ 13.500,00
MEDICO COMM. INVALIDI	€ 50.000,00
MEDICO NECROSCOPO	€ 33.000,00
MEDICO SERVIZI TERRITORIALI	€ 93.600,00
MEDICO VACCINATORE	€ 32.400,00
PSICOLOGO	€ 60.000,00
<b>Totale ordinari</b>	<b>€ 392.312,20</b>

<b>Totale complessivo TER</b>	<b>€ 392.312,20</b>
-------------------------------	---------------------

**VOCI DI COSTO PERSONALE GRAVANTE SU BENI E SERVIZI****Contratti di fornitura di lavoro temporaneo**

Per quanto riguarda i contratti di fornitura di lavoro temporaneo la spesa, in sede di BPE 2025, viene quantificata in complessivi € 549.363 (Irap esclusa) ed è così dettagliata:

**BILANCIO SANITARIO**

Prestazioni di lavoro interinale (sanitario) - da terzi € 231.837

Prestazioni di lavoro temporaneo amministrativo (non sanitario) da privato € 95.037

Prestazioni di lavoro temporaneo tecnico (non sanitario) da privato € 217.870

**Totale BILANCIO SANITARIO € 544.744**

**BILANCIO TERRITORIALE**

Prestazioni di lavoro temporaneo amministrativo (non sanitario) da privato € 4.619

**Totale BILANCIO TERRITORIALE € 4.619**

Per le suddette attivazioni si certifica il rispetto di quanto previsto dall' art. 70, comma 3, del CCNL del Personale del Comparto Sanità del 02.11.2022 e dalle vigenti disposizioni legislative in materia.

**AMMORTAMENTI:** il dato 2025 è stato determinato tenendo conto dei valori esposti in sede di Assestamento 2024 al netto delle sterilizzazioni, così come definito nel già più volte citato Decreto n. 20032 del 18/12/2024.

La voce **ALTRI COSTI** vede una riduzione pari a € 1.855.873 rispetto al dato di III CET 2024 così determinata:

-dalla rilevante riduzione sul Bilancio Sanitario di € 1.801.973 per la contrazione delle assegnazioni per prestazioni orarie aggiuntive art. 55 comma 2 richieste al personale dipendente (acconto del 25% dell'assegnato nel bilancio di Assestamento 2024 in attesa di specifico confronto sindacale in merito);

-riduzione di € 31.500 sul Bilancio Territoriale per il venir meno dei costi delle prestazioni aggiuntive per la

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

“Campagna vaccinale antinfluenzale apertura al sabato e domenica” coperti con contributo specifico assegnato nel Decreto di Assestamento n. 15492 del 16/10/2024 e non riconfermato in sede di Preventivo 2025;

- dalla riduzione sul Bilancio AREU per € 22.400 per la lieve riduzione della voce “Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)” dei costi per il “Sistema Premiante” sia della Dirigenza Medica che del Comparto.

### **Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)**

Con riferimento alla medicina specialistica ambulatoriale (SUMAI), in sede di BPE 2025 si registrano costi complessivamente pari ad **€ 1.249.319** (compresi oneri ed esclusa Irap). In dettaglio:

**BILANCIO SANITARIO: € 1.125.805**

**BILANCIO TERRITORIO: € 123.514**

Tali livelli di costo dovranno essere oggetto di successiva integrazione in quanto non coerenti con le figure già attive in Azienda e con la previsione di attivazione di nuove figure per il 2025.

### **Prestazioni Orarie Aggiuntive**

Per le prestazioni orarie aggiuntive ordinarie si registrano costi, a titolo di acconto pari al 25% dell'assegnazione fatta in sede di Bilancio di Assestamento, pari ad **€ 298.034** (compresi oneri ed esclusa Irap). Il costo risulta dettagliato nel modo seguente:

Comparto € 77.476

Dirigenza € 220.558, di cui € 158.058 per prestazioni orarie aggiuntive per carenza di personale sanitario (compresa riduzione liste di attesa NO PNGLA) e € 62.500 per prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, D.L. 34/2023.

Si precisa che l'Azienda non si avvarrà per l'anno 2025 delle prestazioni aggiuntive Legge Sirchia.

Per le prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa i costi registrati, pari ad **€ 245.115** (compreso oneri ed esclusa Irap), non appaiono coerenti con il 25% dell'importo assegnato in sede di Assestamento 2024 (importo ridotto di € 19.821). Il dettaglio dell'assegnazione del BPE 2025 è il seguente:

Comparto € 113.194 (in luogo di € 122.373 corrispondenti al 25% dell'assegnato in sede di Assestamento 2024)

Dirigenza € 131.921 (in luogo di € 142.563 corrispondenti al 25% dell'assegnato in sede di Assestamento 2024).

**ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO** (-€ 484.203 rispetto al dato di III CET 2024): sul Bilancio Ospedaliero si è proceduto ad accantonare, nel 2025, gli importi indicati nel Decreto Presidenza – Direzione Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia n. 20032 del 18/12/2024 ad oggetto “Assegnazione a favore delle ATS/ ASST/ Fondazioni IRCCS pubbliche, AREU delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del FSR per l'esercizio 2025”, relativi in particolare:

-alla copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) per € 2.784.582,

-alla quota dell'esercizio per incrementare il fondo premio di operosità SUMAI per € 63.152

-alle quote pari a € 342.410 per l'applicazione della Legge Balduzzi (€ 171.005 su base annua) e del Fondo di Perequazione (+€ 171.405 su base annua) sull'attività di Libera Professione

- € 316.556 per l'applicazione di quanto previsto dall'ex art. 113 del D. Lgs 50/2016 ora novellato dall'art. 45 del D. Lgs 36/2023 (Nuovo Codice degli Appalti)

-all'importo di € 123.774 relativo ai costi non sostenuti per la prosecuzione dei progetti di “Rafforzamento dei Dipartimenti di Salute Mentale”.

Non sono più stati accantonati i seguenti importi:

-€ 84.169 per “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indistinto” per gli oneri non sostenuti del progetto “Sorveglianza delle sindromi respiratorie” e del progetto “Costituzione nuclei funzionali per Disturbi Specifici dell'Apprendimento”, contributi assegnati con Decreto n. 15492 del 16.10.2024

-€ 1.048 per “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici extra

*Relazione del Direttore Generale – BPE 2025*





## 724 – AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA

fondo – vincolati” per gli oneri non sostenuti del progetto "Un futuro in Comune: per essere a fianco di chi è vittima", contributo erogato dal Comune di Cremona,

-€ 553 sempre alla voce “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici extra fondo – vincolati” per gli oneri non sostenuti del progetto OUTSIDER, contributo erogato dal Comune di Cremona,

-€ 28.700 sempre alla voce “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici extra fondo – vincolati” per i costi non ancora sostenuti del progetto

-€ 409.955 per “Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)” relativi alle quote di contributi da persone fisiche e giuridiche private e per sperimentazioni cliniche non utilizzati.

Sono stati inoltre accantonati € 5.624 sul Bilancio Territoriale per premio operosità SUMAI. Rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024 non sono più stati accantonati:

-€ 70.000 per accantonamento dei costi non sostenuti finanziati con il contributo regionale, riferito alla L.R. 1/2024 per psicologi presso le Case di Comunità;

-€ 13.552 per accantonamento dei costi non sostenuti riferiti al progetto DGR 7602/2017 “Disagio sociale di giovani e adolescenti e delle loro famiglie” erogato da ATS Val Padana.

**ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI** (-€ 413.382 rispetto al dato di Prechiusura III CET 2024): anche per tale voce, nel Bilancio Preventivo 2025, non vengono indicati importi come da indicazioni regionali.

**INTEGRATIVA E PROTESICA:** Sono state assegnate le risorse per l'acquisto di Prodotti dietetici, di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale e di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato) per servizio nutrizione enterale per un importo complessivo di € 557.887, in incremento di € 48.428 rispetto al dato di III CET 2024.

### **ALTRE INDICAZIONI**

#### **PUNTUALE COMMENTO DELLE DIFFERENZE RISPETTO AL DECRETO DI ASSEGNAZIONE N. 20032 DEL 18.12.2024**

Si commentano le voci per le quali si riscontrano differenze rispetto ai valori assegnati con Decreto Presidenza n. 20032 del 18.12.2024 di Assegnazione BPE 2025:

### **UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI**

#### **Bilancio Ospedaliero**

(Indicati in Bilancio Preventivo 2025 per € 1.298.166, importo indicato nel Decreto di Assegnazione BPE 2025 € 1.210.401 variazione in aumento € 87.765); sono stati rilevati maggiori utilizzi a copertura costi di “Beni e servizi” derivanti da fondi cd. di reparto, per somme erogate in esercizi precedenti da persone giuridiche private per attività di sperimentazione, per i quali i responsabili hanno definito l'utilizzo per il 2025.

### **BENI E SERVIZI**

#### **Bilancio Ospedaliero**

(Importo indicato nel Decreto di Assegnazione delle risorse per il BPE 2025 n. 20032 del 18/12/2024 del Bilancio Ospedaliero € 139.237.007, importo indicato in Bilancio Preventivo 2025 € 139.324.772): sono stati contabilizzati i costi relativi agli utilizzi di contributi di esercizi precedenti e di altri contributi di competenza dell'esercizio, opportunamente dettagliati nelle singole voci, così come sopra specificato, per un importo complessivo di € 87.765.

F.to IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Ezio Belleri

Ai sensi del D. Lgs. n. 39/1993











Tabelle allegante nota integrativa di: ASST DI CREMONA -

Preventivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

COD. COGE_NI		COD. COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010000000000000	4-10-10-10.000.000.00.000		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 334.987.727	336.913.813	2.046.086	0.61%	84238460	84238441	84238461	84238448
4010000000000000	4-10-10-10.000.000.00.000		A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€ 109.982.052	107.774.378	(1.337.674)	-1.23%	26.931.097	26.931.093	26.931.094	26.931.094
4010100000000000	4-10-10-10.000.000.00.000		A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€ 105.601.292	104.944.552	(756.740)	-0.72%	26.211.141	26.211.137	26.211.136	26.211.136
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010101000000000	4-10-10-10.010.000.00.000		Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010102000000000	4-10-10-10.012.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	€ 16.823.229	13.940.545	(2.882.684)	-17.14%	3.485.137	3.485.136	3.485.136	3.485.136
4010103000000000	4-10-10-10.015.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010104000000000	4-10-10-10.016.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€ 16.955.904	16.955.904	0	0.00%	4.238.976	4.238.976	4.238.976	4.238.976
4010104001000000	4-10-10-10.016.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS) - Funzioni - Pronto Soccorso	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010104002000000	4-10-10-10.016.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS) - Funzioni - Pronto Soccorso	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010104003000000	4-10-10-10.016.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS) - Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€ 16.955.904	16.955.904	0	0.00%	4.238.976	4.238.976	4.238.976	4.238.976
4010104004000000	4-10-10-10.016.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS) - Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010104005000000	4-10-10-10.016.000.00.000		Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS) - Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010106000000000	4-10-10-10.040.000.00.000		Quota indicata per il Piano sanitario 4 cui affluisce la quota 539 L. 28/2015	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010107000000000	4-10-10-10.045.000.00.000		Contributi da destinare al finanziamento del FSSR, progetti abilitati, miglioramento qualità offerta e realizzazione plant di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€ 40.488.377	40.280.800	(217.577)	-0.54%	10.070.200	10.070.200	10.070.200	10.070.200
4010108000000000	4-10-10-10.050.000.00.000		Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010109000000000	4-10-10-10.055.000.00.000		Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€ 1.168.599	1.168.599	0	-100.00%	0	0	0	0
4010110000000000	4-10-10-10.060.000.00.000		Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€ 28.320.175	31.456.772	3.136.597	11.08%	7.864.194	7.864.193	7.864.192	7.864.192
4010111000000000	4-10-10-10.090.000.00.000		Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010112000000000	4-10-10-10.095.000.00.000		Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-FSR indistinto)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010113000000000	4-10-10-10.100.000.00.000		Contributi da Regione (FSR vincolati)	€ 1.897.048	2.210.531	313.483	16.52%	552.634	552.632	552.633	552.632
4010200000000000	4-10-10-20.000.000.00.000		A.1.B) Contributi di esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€ 3.050.055	2.879.826	(170.229)	-5.58%	719.956	719.956	719.956	719.956
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
4010201002000000	4-10-10-20.010.020.00.000		Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010201004000000	4-10-10-20.010.030.00.000		Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010202001000000	4-10-10-20.015.010.00.000		Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010203001000000	4-10-10-20.020.005.00.000		Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€ 123.133	123.133	0	0.00%	30.763	30.763	30.763	30.764
4010203001040000	4-10-10-20.020.009.00.000		Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010203002000000	4-10-10-20.020.010.00.000		Contributi da U.E.	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010203004000000	4-10-10-20.020.030.00.000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€ 17.288	0	(17.288)	-100.00%	0	0	0	0
4010203004001010	4-10-10-20.020.030.10.000		Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010203004001000	4-10-10-20.020.031.00.000		Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010203005000000	4-10-10-20.020.035.00.000		Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€ 13.552	0	(13.552)	-100.00%	0	0	0	0
4010203006000000	4-10-10-20.020.036.00.000		Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 76, comma 1 lettera a) c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010203007000000	4-10-10-20.020.040.00.000		Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010204001000000	4-10-10-20.030.010.00.000		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione indistinto)	€ 2.886.082	0	(2.886.082)	-100.00%	0	0	0	0
4010204001000500	4-10-10-20.030.010.00.050		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione FSR (indistinto finalizzato)	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010204001001000	4-10-10-20.030.010.00.100		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010204001001010	4-10-10-20.030.010.00.150		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€ 0	2.756.693	2.756.693		689.173	689.173	689.173	689.174
4010204001001020	4-10-10-20.030.010.00.200		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010204002000000	4-10-10-20.030.020.00.000		Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€ 0	0	0		0	0	0	0
4010300000000000	4-10-10-30.000.000.00.000		A.1.C) Contributi elementari da enti privati - Totale	€ 410.705	-	(410.705)	-100.00%	-	-	-	-





COD_COGE_NI	COD_COGE_Mold	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persona giuridiche private - Vinculati	€ 404.155	0	(444.155)	-100.00%	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vinculati	€ 6.550	0	(6.550)	-100.00%	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Teoriero - Indisino	€ 0	0	0		0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.040.000.00.000	Altri contributi da privati - Indisino	€ 0	0	0		0	0	0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	<b>A.1a) Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti - Totale)</b>	<b>€ 286.031</b>	<b>0</b>	<b>(286.031)</b>	<b>-100.00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.1) Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti)	€ 286.031	-	(286.031)	-100%	-	-	-
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale)	€ 10.420	0	(10.420)	-100.00%	0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.015.000.00.000	Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 0	0	0		0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.020.000.00.000	Retifica contributi (esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi)	€ 275.611	0	(275.611)	-100.00%	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	<b>A.1a) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>€ 1.757.541</b>	<b>1.298.166</b>	<b>(459.375)</b>	<b>0.29</b>	<b>324.542</b>	<b>324.542</b>	<b>324.542</b>
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1a.1) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 1.757.541	1.298.166	(459.375)	-26.14%	324.542	324.542	324.542
40120010000000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	€ 23.600	1.210.401	1.186.801	5028.82%	302.600	302.600	302.600
40120010000000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€ 235.292	0	(235.292)	-100.00%	0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€ 0	0	0		0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento a parte corrente per servizi socio-sanitari (ASSI) da contributi esercizi precedenti da Regione - quota FSR indistinto	€ 57.898	14.742	(43.057)	-74.50%	3.686	3.686	3.686
40120010000000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€ 0	0	0		0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Indistinto	€ 138.713	4.301	(134.412)	-96.90%	1.075	1.075	1.075
40120010000000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regioni pubbliche (extra fondo) Vinculati	€ 0	0	0		0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vinculati	€ 969.737	0	(969.737)	-100.00%	0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€ 342.380	68.722	(273.658)	-79.93%	17.181	17.181	17.181
40200000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	<b>A.2) Proventi e riavvi diversi - Totale</b>	<b>€ 200.429.561</b>	<b>203.964.150</b>	<b>3.534.589</b>	<b>0.02</b>	<b>50.991.040</b>	<b>50.991.040</b>	<b>50.991.040</b>
40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Riavvi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€ 199.311.152	202.863.330	3.552.178	2%	50.715.839	50.715.839	50.715.839
40201010000000	4.10.20.10.010.000.00.000	Riavvi per prestazioni diig per la ATS 4 appartenza	€ 71.129.250	71.129.250	0	0.00%	17.782.313	17.782.313	17.782.313
40201010000000	4.10.20.10.010.020.00.000	Riavvi per prestazioni diig per altre ATS lombarde	€ 8.229.623	8.229.623	0	0.00%	2.057.406	2.057.406	2.057.406
40201010000000	4.10.20.10.010.050.00.000	Riavvi per prestazioni diig extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€ 6.691.806	6.691.806	0	0.00%	1.672.952	1.672.952	1.672.952
40201010000000	4.10.20.10.010.070.00.000	Riavvi per prestazioni diig relativo agli stranieri - codice onere - 7	€ 0	0	0		0	0	0
40201010000000	4.10.20.10.010.070.02.000	Riavvi per prestazioni diig relativo agli stranieri - codice onere - 9	€ 278.770	278.770	0	0.00%	69.690	69.690	69.690
40201010000000	4.10.20.10.010.070.03.000	Riavvi per prestazioni diig relativo agli stranieri - codice onere - CS/CS	€ 0	0	0		0	0	0
40201010000000	4.10.20.10.020.010.00.000	Riavvi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS 4 appartenza	€ 49.739.982	49.459.986	(279.996)	-0.56%	12.364.997	12.364.997	12.364.995
40201020000000	4.10.20.10.020.010.01.000	Riavvi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenza	€ 38.803.597	38.523.591	(279.996)	-0.72%	9.630.898	9.630.898	9.630.897
40201020000000	4.10.20.10.020.010.02.000	Riavvi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenza	€ 10.936.395	10.936.395	0	0.00%	2.734.099	2.734.099	2.734.098





40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€	3.866.498	3.866.498	279.896	7.81%	996.624	996.624	996.624
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	3.866.498	3.866.498	279.896	9.34%	819.630	819.630	819.631
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	587.974	587.974	0	0.00%	146.994	146.994	146.993
40201020020030	4.10.20.10.020.020.03.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	4.257.732	4.257.732	0	0.00%	1.064.433	1.064.433	1.064.433
40201020020040	4.10.20.10.020.020.04.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	3.222.751	3.222.751	0	0.00%	805.688	805.688	805.687
40201020020050	4.10.20.10.020.020.05.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€	1.034.981	1.034.981	0	0.00%	259.746	259.746	259.746
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€	182.720	182.720	0	0.00%	45.680	45.680	45.680
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - C/SCS	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.070.05.000	Recavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€	665.512	665.899	2.613	-0.39%	165.725	165.725	165.724
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" ATS della regione	€	0	2.613	2.613	0.00%	653	653	654
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" per altre regioni (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Recavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per la ATS di appartenenza	€	1.123.000	1.132.662	9.662	0.86%	283.166	283.166	283.165
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Recavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	€	240.000	260.000	20.000	8.33%	65.000	65.000	65.000
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per altre ATS lombarde	€	20.000	20.000	0	0.00%	5.000	5.000	5.000
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Stranieri - codice onere - 7	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Recavi per Neuro-psichiatria infantile (Urgenza) per Stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201030001000	4.10.20.10.030.010.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per la ATS di appartenenza	€	4.984.403	4.984.403	0	0.00%	1.246.101	1.246.101	1.246.100
40201030002000	4.10.20.10.030.020.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per altre ATS lombarde	€	34.777	34.777	0	0.00%	8.694	8.694	8.695
40201030002010	4.10.20.10.030.020.01.100	Recavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€	90.000	90.000	0	0.00%	22.500	22.500	22.500
40201030003000	4.10.20.10.030.050.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201030003001	4.10.20.10.030.050.02.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201030003020	4.10.20.10.030.054.00.000	Subviti a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€	37.256	60.344	23.088	61.51%	15.086	15.086	15.086
40201030003030	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuovi Rel Sanitari a soggetti pubblici estranegione (soggetti a compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Recavi per attività di psichiatria (cric. 46/50) stranieri	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€	27.518.096	30.148.236	2.629.399	9.55%	0	0	0
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Recavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	2.874.753	3.348.806	475.053	16.53%	0	0	0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Recavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Recavi per farmaci File F (escluso HCV) per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	1.918.571	2.038.449	119.878	6.25%	0	0	0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Recavi per farmaci HCV per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Recavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Recavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€	5.517.787	5.854.328	336.541	6.10%	1.463.582	1.463.582	1.463.582
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€	221.841	243.929	22.088	9.96%	60.982	60.982	60.983
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	258.520	274.673	16.153	6.25%	66.668	66.668	66.669
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Estranegione (Mobilità attiva in compensazione)	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Recavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.10.000	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	€	50.488	53.644	3.155	6.25%	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.10.000	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.10.000	Prestazioni di assistenza protettiva per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.10.000	Prestazioni di assistenza protettiva per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.10.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per ATS di appartenenza	€	0	0	0	0.00%	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.10.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspediente per altre ATS lombarde	€	0	0	0	0.00%	0	0	0





4.2.9) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale		338.089	337.746	(343)	-0.10%
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_04d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4.10.20.20.000.000.00.000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	278	278	0
	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	88.970	88.970	0
	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	0	0	0
	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	47.741	47.338	(343)
	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	4.085	4.008	(77)
	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	9.823	10.000	177
	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/92)	0	0	0
	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/92)	0	0	0





40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Alt risavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	8.857	500	(8.357)	125	125	125	0	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€		0	0	0	0	0	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri risavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€	81	81	0	20	20	20	0	21	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri risavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€	178.541	188.511	9.967	46.627	46.628	46.627	46.627	46.629	0
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€	780.320	763.074	(17.246)	190.768	190.768	190.769		190.769	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€	589.505	589.505	(1)	147.376	147.376	147.377		147.376	0
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€	180.814	173.568	(7.246)	43.392	43.392	43.392		43.393	0
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€	9.854.227	9.669.905	(184.322)	2.417.475	2.417.475	2.417.477		2.417.478	0
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	13.269	13.269	0	3.317	3.317	3.317		3.318	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€	13.269	13.269	0	3.317	3.317	3.317		3.318	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€	9.640.958	9.656.636	15.678	2.414.158	2.414.158	2.414.160		2.414.160	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione						
40302010000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	92.113	81.970	(10.143)	20.492	20.492	20.493		20.493	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	38.813	46.334	9.521	11.583	11.583	11.583		11.585	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302020000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	€	783.163	694.284	(88.879)	173.821	173.821	173.821		173.821	0
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	14.500	14.500	0	3.625	3.625	3.625		3.625	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	7.500	7.500	0	1.875	1.875	1.875		1.875	0
40302030000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	€	4.209.923	4.110.805	(99.118)	1.027.701	1.027.702	1.027.701		1.027.701	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.100	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione (fuori dal circuito SRC)	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	3.453.275	3.610.272	156.997	902.569	902.568	902.569		902.569	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	11.100	0	(11.100)	0	0	0		0	0
40302040000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Reimborsi per prestazioni comandate e convenzionate con Regioni/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	3.148	1.900	(1.248)	475	475	475		475	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	56.857	58.105	1.248	14.526	14.526	14.526		14.527	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302050040000	4.10.30.20.050.070.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione/Lombardia	€	0	0	0	0	0	0		0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione/Lombardia	€	12.878	10.100	(2.778)	2.525	2.525	2.525		2.525	0



Pagina 6 di 22 Ni-Tot





50101030010000	4-20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€.	180.484	180.484	0	0,00%	45.121	45.121	45.121	0	0	0
50101030020000	4-20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali (SENZA AIC)	€.	374.693	374.693	0	0,00%	93.673	93.673	93.673	0	0	0
50101030030000	4-20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	€.	45.596	45.596	0	0,00%	11.399	11.399	11.399	0	0	0
50101040010010	4-20.05.10.030.010.00.000	Farmaceutici: Endovenali	€.	208.598	208.598	0	0,00%	52.147	52.147	52.147	0	0	0
50101040010020	4-20.05.10.030.012.00.000	(Endovenali di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101040010030	4-20.05.10.030.020.00.000	Endovenali: Doppio Canale ex Nova CUF 37)	€.	255.599	255.599	0	0,00%	63.900	63.900	63.900	0	0	0
50101040030000	4-20.05.10.030.900.00.000	(Endovenali di produzione regionale)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101040030010	4-20.05.10.030.910.00.000	(Endovenali di produzione regionale da AT/SA/SST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101040030020	4-20.05.10.030.920.00.000	(Endovenali di produzione regionale da AT/SA/SST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101040030025	4-20.05.10.030.920.00.100	(Endovenali da Aziende Pubbliche ExtraRegione (mobilità in compensazione))	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101040030030	4-20.05.10.030.930.00.000	(Endovenali di produzione regionale da altri soggetti)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101050010000	4-20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	233.172	256.387	23.095	9,95%	64.092	64.092	64.091	0	0	0
50101060010000	4-20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	5623.316	5.960.174	336.868	5,98%	1.490.040	1.490.040	1.490.043	0	0	124
50101060020000	4-20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	978.788	978.823	35	0,00%	244.706	244.706	244.706	0	0	6.440
50101060030000	4-20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	1.723.107	1.723.867	760	0,04%	430.967	430.967	430.967	0	0	0
50101070010000	4-20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	1.271.278	1.271.378	100	0,01%	317.844	317.844	317.844	0	0	3.601
50101070020000	4-20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K L - Strumentario chirurgico	€.	1.083.626	1.283.626	200.000	18,46%	320.907	320.906	320.907	0	0	0
50101070030000	4-20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	1.652.945	1.292.845	200.000	19,00%	313.211	313.211	313.211	0	0	0
50101070040000	4-20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche (ip. 46/97)	€.	1.066.595	1.066.609	44	0,00%	266.652	266.653	266.652	0	0	886
50101070050000	4-20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di pratica e ausili per incontinenza (ip. 46/97)	€.	928.798	928.798	0	0,00%	232.200	232.200	232.200	0	0	688
50101070060000	4-20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	31.296	31.296	0	0,00%	7.825	7.825	7.825	0	0	475
50101070070000	4-20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, C, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	2.466.105	2.466.375	270	0,01%	616.590	616.592	616.593	0	0	5.553
50101080000000	4-20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	532.828	532.816	(12)	0,00%	133.204	133.204	133.204	0	0	113
50101070080000	4-20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatore Cnd C	€.	2.215.168	2.542.465	327.297	14,79%	656.616	636.616	636.617	0	0	21.633
50101070100000	4-20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi medici con rapporto a senza Cnd (tipo 2, kit)	€.	626.032	626.048	16	0,00%	156.512	156.512	156.512	0	0	0
50101070110000	4-20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza rapporto e con CND assimilabile)	€.	339.133	339.133	0	0,00%	84.783	84.783	84.784	0	0	3.789
50101090030000	4-20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	1.388.688	1.546.688	150.000	10,72%	387.172	387.172	387.172	0	0	0
50101090040000	4-20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	3.122.132	3.322.132	200.000	6,41%	830.533	830.533	830.533	0	0	0
50101100010000	4-20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	747.688	747.688	0	0,00%	186.922	186.922	186.922	0	0	0
50101110010000	4-20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101110020000	4-20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	2.276.832	2.343.990	67.158	2,95%	595.998	595.998	595.998	0	0	0
50101120010000	4-20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101130010000	4-20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101130010010	4-20.05.10.130.010.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione (fuori dai circuiti SRC))	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101130010020	4-20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101130020000	4-20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti espiatiati: Estratti di plasma	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101130030000	4-20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	4.022.692	4.021.739	(943)	-0,02%	1.005.435	1.005.434	1.005.435	0	0	0
50101130030010	4-20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101130030020	4-20.05.10.130.810.00.200	(Sangue ed emocomponenti da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101140010000	4-20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	342.678	343.728	1.049	0,31%	85.933	85.932	85.933	0	0	683
50101150000000	4-20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	29.660	26.510	(3.150)	-10,62%	6.627	6.628	6.627	0	0	0
50101150010010	4-20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed endovenali) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101150020000	4-20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi Medici) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101150030000	4-20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101150040000	4-20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101150050000	4-20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101150060000	4-20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0
50101150070000	4-20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti sanitari) da AT/SA/SST/Fondazioni della Regione	€.	29.660	26.510	(3.150)	-10,62%	6.627	6.628	6.627	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Acquisti di beni non sanitari - Totale	810.851	806.201	Variazione	Previsione al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
50102000000000	4-20.05.20.000.000.00.000		€.			(4.650)			201.549	201.551	201.549	201.552	-	1.941	-



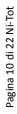


50102010000000	4-20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	1.992	2.222	200	13,25%	555	556	555	0	0	0
50102020000000	4-20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardadoba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	98.267	98.267	0	0,00%	24.566	24.567	24.566	0	0	665
50102030010000	4-20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102030020000	4-20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102040000000	4-20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	297.955	297.905	(50)	-0,02%	74.476	74.477	74.476	0	0	843
50102050000000	4-20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	36.465	36.366	(100)	-0,27%	9.091	9.092	9.091	0	0	200
50102060010000	4-20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060020000	4-20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	32.082	32.082	0	0,00%	8.021	8.020	8.021	0	0	0
50102060030000	4-20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	16.251	16.251	0	0,00%	4.563	4.563	4.563	0	0	0
50102060040000	4-20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	175.970	175.970	(200)	-0,15%	43.992	43.992	43.992	0	0	133
50102060050000	4-20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50102060060000	4-20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	82.646	78.986	(3.660)	-4,43%	19.747	19.747	19.747	0	0	0
50102070010000	4-20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	66.993	66.150	(843)	-1,25%	16.538	16.537	16.538	0	0	0
50102070020000	4-20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50200000000000	4-20.10.00.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi - Totale	€.	76.414.348	77.605.296	(1.035.950)	-1,31%	19.451.327	19.451.318	19.451.327	0	1.598.165	0
50201000000000	4-20.10.10.000.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	48.247.006	47.267.860	(980.446)	-1,99%	11.821.965	11.821.963	11.821.965	0	1.399.439	0
50201010000000	4-20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	19.554.765	20.470.286	915.521	5%	5.117.572	5.117.571	5.117.572	-	270.451	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_old	Descrizione											
50201010010000	4-20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	14.566.522	17.106.086	2.539.563	17,43%	4.276.521	4.276.521	4.276.521	0	64.417	0
50201010020000	4-20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	3.265.445	3.158.167	(97.278)	-2,99%	789.542	789.542	789.542	0	0	0
50201010030000	4-20.10.10.010.030.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Guardia medica - Continuità assistenziale	€.	1.526.794	0	(1.526.794)	-100,00%	0	0	0	0	0	0
50201010040000	4-20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010050000	4-20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010060000	4-20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	206.034	206.034	0	0,00%	51.509	51.508	51.509	0	206.034	0
50201010070010	4-20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201010070020	4-20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASSIST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201020000000	4-20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	-	0		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_old	Descrizione											
50201030000000	4-20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.2.1) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	1.249.319	1.249.319	0	0,00%	312.329	312.330	312.329	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_old	Descrizione											
50201030000030	4-20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030000000	4-20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030110010	4-20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030110020	4-20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120000	4-20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120010	4-20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030120020	4-20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0
50201030130000	4-20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0



[illegible]





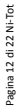
3.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale									
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	-	-	-	-
5020111000000	4-20-10-10.110.020.00.000								
5020111004020	4-20-10-10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) (da pubblico)	€	0	0				
5020111004040	4-20-10-10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€	0	0				
5020111006020	4-20-10-10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0				
5020111006030	4-20-10-10.110.020.10.050	Acquisti prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ospedaliere nel proprio territorio di cui da C.D.I. privati	€	0	0				
5020111006010	4-20-10-10.110.020.40.010	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) (da privato)	€	0	0				
5020112000000	4-20-10-10.120.020.00.000	3.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (rimborso) - Totale	€	7.235.639	5.492.771	(1.742.868)	-24,28%	1.373.193	1.373.193
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	-	-	-	-
5020112001000	4-20-10-10.120.010.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€	409.650	409.650	0	0,00%	102.413	102.413
5020112002000	4-20-10-10.120.010.20.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€	3.674.403	3.674.403	0	0,00%	918.601	918.601
5020112003000	4-20-10-10.120.015.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 35 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Sanità pubblica	€	20.546	20.500	(46)	-0,22%	5.125	5.125
5020112004000	4-20-10-10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL - attività VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	195.888	195.888	46	0,02%	48.972	48.973
5020112005000	4-20-10-10.120.025.00.000	ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0
5020112006000	4-20-10-10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) - ASST-Fondazioni della Regione	€	2.863.197	1.192.329	(1.760.868)	-59,63%	298.082	298.083
5020112007000	4-20-10-10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 35 c.2 CCNL) VATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0
5020112008000	4-20-10-10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie rimborsate - Altro	€	0	0	0		0	0
5020113000000	4-20-10-10.130.000.00.000	3.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€	499.259	511.259	12.000	2,40%	127.815	127.814
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	-	-	-	-
5020113001010	4-20-10-10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€	0	0	0		0	0
5020113001020	4-20-10-10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€	0	0	0		0	0
5020113001030	4-20-10-10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€	449.000	460.000	11.000	2,45%	115.000	115.000
5020113001040	4-20-10-10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€	0	0	0		0	0
5020113001050	4-20-10-10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	50.259	51.259	1.000	1,99%	12.815	12.814
5020113001060	4-20-10-10.130.010.35.000		€	0	0	0		0	0
5020114000000	4-20-10-10.140.000.00.000	3.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€	6.371.545	6.934.103	562.558	8,83%	1.733.526	1.733.527
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	-	-	-	-
5020114001010	4-20-10-10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	168.767	232.645	63.878	37,85%	58.162	58.159
5020114001040	4-20-10-10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€	183.788	148.808	(34.979)	-22,68%	37.452	37.453
5020114001050	4-20-10-10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€	0	0	0		0	0
5020114001070	4-20-10-10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€	5.407.962	5.955.662	547.700	10,13%	1.488.916	1.488.916
5020114001090	4-20-10-10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€	0	0	0		0	0
5020114002010	4-20-10-10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€	69.613	69.513	(100)	0,00%	17.378	17.379
5020114002020	4-20-10-10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€	144.372	144.372	0	0,00%	36.093	36.093
5020114002050	4-20-10-10.140.020.30.000	Indennità personale universitario - area sanitaria	€	135.407	135.265	(142)	10,97%	37.566	37.567
5020114002060	4-20-10-10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€	231.837	231.837	0	0,00%	57.959	57.960
5020114002070	4-20-10-10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (ascl) - da terzi	€	0	0	0		0	0
50201140020100	4-20-10-10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi	€	0	0	0		0	0
50201140020110	4-20-10-10.140.020.60.000	Prestazioni scattatorie e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€	0	0	0		0	0
50201140030010	4-20-10-10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri salariali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando n ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	19.898	0	(19.898)	-100,00%	0	0
50201140030020	4-20-10-10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri salariali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando n altri Enti pubblici e Università)	€	0	0	0		0	0
50201140030030	4-20-10-10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri salariali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione (imbarca)	€	0	0	0		0	0
50201140030040	4-20-10-10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri salariali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di Aziende di altre Regioni)	€	0	0	0		0	0





Variazione %	-0.20%	Budget primo trimestre 2025	7.629.362	7.629.355	7.029.382	Budget al quarto trimestre 2025	7.629.359
0%		7.437.286	7.437.279	7.437.286		7.437.282	
Variazione %		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		
0.05%		316.621	316.621	316.621	316.620		316.620
0.00%		673.395	673.395	673.395	673.395		673.395
-0.04%		1.399.703	1.399.703	1.399.703	1.399.704		1.399.704
0.00%		341.494	341.494	341.494	341.484		341.484
-1.71%		35.866	35.866	35.866	35.867		35.867
0.00%		1.022.343	1.022.343	1.022.343	1.022.343		1.022.343
0.19%		1.691.149	1.691.149	1.691.149	1.691.149		1.691.149
		0	0	0	0		0
-5.52%		20.071	20.070	20.071	20.069		20.069
0.04%		240.033	240.033	240.033	240.032		240.032
0.08%		58.059	58.057	58.058	58.056		58.056
-0.29%		1.016.030	1.016.029	1.016.030	1.016.029		1.016.029
0.14%		97.127	97.127	97.127	97.127		97.127
1.00%		103.100	103.098	103.100	103.099		103.099
		0	0	0	0		0
0.00%		560.660	560.660	560.660	560.660		560.660
0.00%		47.011	47.011	47.011	47.012		47.012
		0	0	0	0		0
		0	0	0	0		0
		0	0	0	0		0
0.00%		10.996	10.995	10.995	10.995		10.995
		8.150	8.150	8.150	8.151		8.151
0.00%		364.436	364.436	364.436	364.435		364.435
-2.20%		821.746	821.746	821.746	821.749		821.749
0.00%		108.472	108.473	108.472	108.473		108.473
Variazione %		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		
0.00%		10.118	10.118	10.118	10.117		10.117



[illegible]

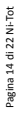


[illegible]

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.000	B.5 Personal del rudo sanitario - Totale	€	112,810,176	111,429,769	(1,380,407)	-1,22%	27,857,434	27,857,441	27,857,447	27,857,447
------------------	------------------------	--	---	-------------	-------------	-------------	--------	------------	------------	------------	------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_061	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025
50510010010000	4.20.25.10.010.010.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€ 21.249,101	€ 21.126,124	(122.977)	-0,58%	5.281.530	5.281.530	5.281.532
50510010020000	4.20.25.10.010.020.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio)	€ 1.857,522	€ 1.857,522	(4.015)	-0,22%	464.381	464.381	464.381
50510010030000	4.20.25.10.010.025.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ret. P.zionale)	€ 7.555,512	€ 7.553,175	17.663	0,23%	1.888.294	1.888.295	1.888.294
50510010040000	4.20.25.10.010.030.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510010050000	4.20.25.10.010.040.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Compensi (personale comparto)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510010060000	4.20.25.10.010.050.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazioni (tributazione di risultato)	€ 1.334,028	€ 1.351,043	17.200	1,28%	337.760	337.760	337.760
50510010070000	4.20.25.10.010.060.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€ 170,887	€ 0	(170.887)	-100,00%	0	0	0
50510010080000	4.20.25.10.010.070.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€ 8.863,111	€ 9.164,531	281.220	3,17%	2.291.233	2.291.232	2.291.233
50510010090000	4.20.25.10.010.080.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510010100000	4.20.25.10.010.090.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€ 1.562,420	€ 1.287,796	(284.623)	-18,33%	316.948	316.948	316.950
50510020010000	4.20.25.10.012.010.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio)	€ 97,742	€ 140,615	42.870	43,86%	35.153	35.154	35.154
50510020020000	4.20.25.10.012.020.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Ret. P.zionale)	€ 596,379	€ 784,887	198.517	33,86%	196.221	196.222	196.222
50510020030000	4.20.25.10.012.025.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020040000	4.20.25.10.012.030.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (tributazione di risultato)	€ 90,048	€ 113,707	23.668	26,27%	28.426	28.427	28.427
50510020050000	4.20.25.10.012.050.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Riscorse aggiuntive regionali)	€ 7,688	€ 0	(7.688)	-100,00%	0	0	0
50510020060000	4.20.25.10.012.060.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€ 645,259	€ 678,104	32.854	5,09%	169.526	169.526	169.526
50510020070000	4.20.25.10.012.070.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020080000	4.20.25.10.012.080.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€ 2.846,451	€ 2.843,195	(36.744)	1,31%	710.798	710.799	710.799
50510020090000	4.20.25.10.020.010.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio)	€ 276,718	€ 222,552	(54.166)	-19,57%	55.638	55.638	55.638
50510020100000	4.20.25.10.020.020.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. P.zionale)	€ 1.093,988	€ 787,534	(306.454)	-28,01%	196.982	196.984	196.984
50510020110000	4.20.25.10.020.025.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020120000	4.20.25.10.020.030.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze personale comparto)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020130000	4.20.25.10.020.040.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (tributazione di risultato)	€ 203,701	€ 135,606	(68.095)	-33,43%	33.900	33.902	33.902
50510020140000	4.20.25.10.020.050.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. P.zionale)	€ 28,487	€ 0	(28.487)	-100,00%	0	0	0
50510020150000	4.20.25.10.020.060.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€ 1.214,135	€ 1.184,827	(29.309)	-2,41%	296.206	296.207	296.207
50510020160000	4.20.25.10.020.070.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020170000	4.20.25.10.020.080.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020180000	4.20.25.10.020.090.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€ 90,338	€ 145,836	55.500	61,44%	36.459	36.459	36.459
50510020190000	4.20.25.10.022.010.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio)	€ 16,694	€ 21,205	4.521	27,10%	5.592	5.591	5.591
50510020200000	4.20.25.10.022.020.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Ret. P.zionale)	€ 6,043	€ 41,223	35.180	582,16%	10.305	10.305	10.306
50510020210000	4.20.25.10.022.025.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020220000	4.20.25.10.022.030.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€ 14,732	€ 32,408	17.676	119,88%	8.102	8.102	8.102
50510020230000	4.20.25.10.022.035.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali)	€ 188	€ 0	(188)	-100,00%	0	0	0
50510020240000	4.20.25.10.022.040.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali)	€ 35,408	€ 32,725	(2.683)	-7,59%	17.032	17.033	17.033
50510020250000	4.20.25.10.022.050.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020260000	4.20.25.10.022.060.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze	€ 42.098.073	€ 41.571.878	(526.195)	-1,25%	10.392.969	10.392.969	10.392.970
50510020270000	4.20.25.10.022.070.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio)	€ 3.267.869	€ 3.325.154	57.294	1,75%	831.289	831.289	831.288
50510020280000	4.20.25.10.022.080.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€ 25,271	€ 0	(25.271)	-100,00%	0	0	0
50510020290000	4.20.25.10.022.090.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (tributazione di risultato)	€ 2.325.044	€ 2.429.479	104.435	4,48%	607.369	607.370	607.370
50510020300000	4.20.25.10.022.100.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0
50510020310000	4.20.25.10.022.110.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali)	€ 524.054	€ 0	(524.054)	-100,00%	0	0	0
50510020320000	4.20.25.10.022.120.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€ 13.387.303	€ 13.487.270	99.967	0,75%	3.371.819	3.371.817	3.371.817
50510020330000	4.20.25.10.022.130.00.000	Riciclo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR)	€ 0	€ 0	0	0	0	0	0



[illegible]

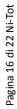




50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Incollizzazione (emulazione di inutilizzo)	€.	12.937	10.195	(2.742)	-21.20%	2.548	2.548	2.549	2.549	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	980	0	(980)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	39.552	34.515	(5.037)	-12.74%	8.628	8.628	8.629	8.629	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.022.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Refr. Posizione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.022.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Indennità (vari)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Incollizzazione (emulazione di inutilizzo)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.022.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	10.359.793	10.495.492	(135.697)	1.31%	2.623.873	2.623.873	2.623.873	2.623.873	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€.	952.546	905.515	(47.031)	-4.94%	226.378	226.378	226.379	226.379	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Indennità (vari)	€.	16.426	16.426	(16.426)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Incollizzazione alla produttività (collettiva)	€.	645.035	498.780	(146.255)	-22.87%	124.696	124.694	124.695	124.695	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Competenze (regionali)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	135.167	0	(135.167)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	3.318.195	3.447.983	129.787	3.91%	881.996	881.996	881.996	881.996	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	488.811	380.508	(108.302)	-22.16%	95.128	95.127	95.127	95.127	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020020000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Straordinario)	€.	15.382	18.455	3.070	19.89%	4.613	4.614	4.614	4.614	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità (vari)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incollizzazione alla produttività (collettiva)	€.	16.708	20.398	3.691	22.09%	5.099	5.100	5.100	5.100	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€.	4.436	0	(4.436)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	145.162	128.167	(16.995)	-11.71%	32.041	32.042	32.042	32.042	0	0	0	0	0	0	0	0
50750020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

5075000000000000		Bilancio del ruolo amministrativo - Totale		9.796.034	9.936.064	50.030	0.51%	2.450.011	2.450.016	2.450.016	2.450.019	Costi da utilizzare		Costi da utilizzare		Costi da utilizzare		Costi da utilizzare	
COD_COGE_NI		COD_COGE_NI_old		Descrizione		Previsione al 31/12/2024		Valutazione		Budget al terzo trimestre 2025		Costi da utilizzare		Costi da utilizzare		Costi da utilizzare		Costi da utilizzare	
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	4.20.25.40.020.010.00.000	€.	392.452	340.166	(52.286)	-13.32%	85.040	85.042	85.042	85.042	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	4.20.25.40.020.020.00.000	€.	6.898	5.888	(1.009)	-14.63%	1.473	1.472	1.472	1.472	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	4.20.25.40.020.025.00.000	€.	202.617	201.050	(1.567)	-0.77%	50.262	50.262	50.263	50.263	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	4.20.25.40.020.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	4.20.25.40.020.040.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	4.20.25.40.020.050.00.000	€.	75.750	73.671	(2.082)	-2.75%	18.418	18.417	18.418	18.418	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	4.20.25.40.020.060.00.000	€.	3.571	0	(3.571)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010080000	4.20.25.40.020.110.00.000	4.20.25.40.020.110.00.000	€.	187.346	172.432	(14.914)	-7.98%	43.108	43.108	43.108	43.108	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	4.20.25.40.020.800.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	4.20.25.40.022.010.00.000	€.	31.547	45.980	14.433	45.75%	11.495	11.495	11.495	11.495	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	4.20.25.40.022.020.00.000	€.	631	920	289	46.80%	230	230	230	230	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	4.20.25.40.022.025.00.000	€.	11.797	27.916	16.119	138.64%	6.979	6.979	6.979	6.979	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	4.20.25.40.022.030.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020050000	4.20.25.40.022.050.00.000	4.20.25.40.022.050.00.000	€.	4.920	7.407	2.487	50.35%	1.851	1.852	1.852	1.852	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	4.20.25.40.022.060.00.000	€.	261	0	(261)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020080000	4.20.25.40.022.110.00.000	4.20.25.40.022.110.00.000	€.	13.596	24.315	10.729	78.87%	6.078	6.079	6.079	6.079	0	0	0	0	0	0	0	0
50860020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	4.20.25.40.022.800.00.000	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.110.010.00.000	4.20.25.40.110.010.00.000	€.	5.894.038	6.124.459	229.521	3.89%	1.531.115	1.531.114	1.531.114	1.531.115	0	0	0	0	0	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	4.20.25.40.110.020.00.000	€.	438.753	437.967	(786)	-0.18%	109.482	109.491	109.492	109.492	0	0	0	0	0	0	0	0



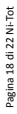
[illegible]





5110000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 Ammortamenti dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	6,176,583	6,176,583	0.00%	1,544,146	1,544,146	1,544,146	0	0	0
5111000000000000	4-20-40-20.010.000.00.000	la.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€	6,176,583	6,176,583	0.00%	1,544,146	1,544,146	1,544,146	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	6,176,583	6,176,583	0.00%	1,544,146	1,544,146	1,544,146	0	0	0
5112000000000000	4-20-40-20.020.000.00.000	la.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4-20-40-30.000.000.00.000	la.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	4,233,859	4,242,646	0.21%	1,060,660	1,060,660	1,060,661	0	0	0
5121000000000000	4-20-40-30.010.000.00.000	la.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	4,233,859	4,242,646	0.21%	1,060,660	1,060,660	1,060,661	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	4,142,610	4,151,397	0.21%	1,037,849	1,037,849	1,037,849	0	0	0
			€	91,246	91,246	0.00%	22,812	22,812	22,812	0	0	0
			€	-	-		-	-	-	-	-	-
5122000000000000	4-20-40-30.020.000.00.000	la.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
5130000000000000	4-20-40-40.000.000.00.000	la.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
5140000000000000	4-20-50-00.000.000.00.000	la.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4-20-50-10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
			€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000100000	4-20-50-10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000100020	4-20-50-10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000200010	4-20-50-10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001000200020	4-20-50-10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nsa CUF 37)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141001003001010	4-20-50-10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141002001000000	4-20-50-10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0		0	0	0	0	0	0
5141003001001010	4-20-50-10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	0	0		0	0	0	0	0	0





5141030010020	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AC	4-20.50.10.012.020.00.000	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
---------------	--	---------------------------	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---



[illegible]

	Preclusura al 3° trimestre 2024	Percentuale al 31/12/2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:	653	0	(653)	0	0	0
5.00.00.00.000.000.00.00.000			-100.00%			
6000000000000000						

[illegible]

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI old	Descrizione	Piùchiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su chiederis	3	0	(3)	0	0	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0	0	0	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0	0	0	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	686	0	(686)	0	0	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATAS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0	0

C.2 Altri proventi finanziari - Totale													
5.10.20.00.000.000.00.000		€.	0	0	0								
COD_COGE_NI													
COD_COGE_NI_old													
6201000000000000		Quotazione			Previsione al 31/12/2025								
5.10.20.10.000.000.00.000		Proventi da partecipazioni	€.	0	0								
5.10.20.20.000.000.00.000		Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0								
6203000000000000		Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0								
5.10.20.30.000.000.00.000		Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.	0	0								
5.10.20.40.000.000.00.000		Ultili sui cambi	€.	0	0								
5.10.20.50.000.000.00.000			€.	0	0								
6205000000000000			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								
			€.	0	0								





6203999999999	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€	-	-		-	-	-	-	-	-	-
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.1 Interessi passivi - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
630300500000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.2 Altri oneri finanziari - Totale	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
640100000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
640200000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-	-
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
710100000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710200000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
710300000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€	-	-		-	-	-	-	-	-	-
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
720100000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720200000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
720300000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€	1.645,566	0	-100%	0	0	0	0	0	0	0
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€	2.058,868	(2.058,868)	-100.00%	-	-	-	-	-	-	-
		Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
810100050100000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
810100050200000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0
810100050300000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€	0	0		0	0	0	0	0	0	0







E200000000000	7 20 00 00 00 00 00 00 00	E.2) Overl Strandlinien - Totale	€	413,382	(413,382)	-100,00%
---------------	---------------------------	----------------------------------	---	---------	-----------	----------


[illegible]





82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	137.187	0	(137.187)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	137.187	0	(137.187)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Inasistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€	0	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	242.215	0	(242.215)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€	95.579	0	(95.579)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre inasistenze passive viterzi	€	146.636	0	(146.636)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010130010030	7.20.40.80.000.000.00.000	Inasistenze passive per quote F.S. vincolato	€	0	0	0	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9100000000000000	8.20.00.00.000.000.00.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€	10.946.728	10.219.394	(627.334)	-6%	2.554.874	2.554.850	2.554.845	2.554.825	67.279	532.275	0	0	0	0	0	0
		Preclusura al 3° trimestre 2024			Preventivo al 31/12/2025	Variazione													
		Descrizione			Preventivo al 31/12/2025	Variazione													
91010101000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€	9.772.254	9.254.783	(517.471)	-5.30%	2.313.720	2.313.697	2.313.692	2.313.674	67.279	421.861	0	0	0	0	0	0
91010202000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato al lavoro dipendente	€	550.933	440.730	(109.663)	-19.35%	110.184	110.182	110.183	110.181	0	110.414	0	0	0	0	0	0
91010303000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (irraggiungibilità)	€	365.538	365.538	0	0.00%	91.304	91.305	91.304	91.305	0	0	0	0	0	0	0	0
91010404000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€	0	0	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91020101000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€	158.343	158.343	0	0.00%	38.586	38.586	38.586	38.585	0	0	0	0	0	0	0	0
91020202000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
91020303000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.d.b. Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI	€	336.927.348	336.913.813	13.535	0.00%	84.228.463	84.228.441	84.228.461	84.228.448	1.288.168	11.306.450	-	-	-	-	-	-
		- Costi capitalizzati	€	10.687.787	10.236.116	451.671	4.23%	2.559.031	2.559.027	2.559.029	2.559.029	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	326.239.561	326.677.697	438.136	0.13%	81.669.432	81.669.414	81.669.432	81.669.419	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE COSTI	€	336.927.348	336.913.813	13.535	0.00%	84.228.463	84.228.441	84.228.461	84.228.448	0	0	0	0	0	0	0	0
		- Costi capitalizzati	€	10.687.787	10.236.116	451.671	4.23%	2.559.031	2.559.027	2.559.029	2.559.029	0	0	0	0	0	0	0	0
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	326.239.561	326.677.697	438.136	0.13%	81.669.432	81.669.414	81.669.432	81.669.419	0	0	0	0	0	0	0	0
99999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEINIA - TOTALI	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Area ospedaliera	505,104	505,104	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Area specialistica	2,263,366	2,263,366	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Area sanità pubblica	22,863	22,800	-63	0%
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,633,747	2,719,970	86,223	3%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	551,743	465,583	-86,160	-16%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOEINIA - TOTALI</b>	<b>5,976,823</b>	<b>5,976,823</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeinia - Area ospedaliera	409,650	409,650	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeinia - Area specialistica	3,674,403	3,674,403	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeinia - Area sanità pubblica	20,546	20,500	-46	0%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	195,843	195,889	46	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeinia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>4,300,442</b>	<b>4,300,442</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeinia)	365,538	365,538	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	171,005	171,005	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	171,405	171,405	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOEINIA - TOTALI</b>	<b>5,008,390</b>	<b>5,008,390</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>968,433</b>	<b>968,433</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,944,506	2,944,506	0	0%
Costi diretti aziendali	102,489	102,489	0	0%
Costi generali aziendali	150,442	150,442	0	0%
<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEINIA - TOTALI</b>	<b>3,197,437</b>	<b>3,197,437</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>





CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4001000000000000	(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	293.351.798	294.837.780	1.285.982
4101000000000000				

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4001000000000000	(A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	68.825.377	66.647.950	(2.177.427)
4101000000000000				

4010100000000000	(A.1A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	68.209.854	66.524.817	(1.685.037)
4101000000000000				

COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4101010100000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0
4010103000000000	4101010100500000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0
4010104000000000	4101010100600000	Funzioni	16.955.904	16.955.904	0
4010104001000000	410101010061000000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010104002000000	410101010062000000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010104003000000	410101010020000000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	16.955.904	16.955.904	0
4010104004000000	410101010025000000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	410101010041000000	Quota finalizzata per il Piano sanitario di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	0	0	0
4010107000000000	410101010045000000	Contributi da destinare al finanziamento dei PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	40.498.377	40.280.900	(217.477)
4010108000000000	410101010050000000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	410101010060000000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	1.106.559	0	(1.106.559)
4010111000000000	410101010090000000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	8.869.944	8.599.043	(269.901)
4010112000000000	410101010095000000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)	0	0	0
4010113000000000	410101010210000000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	779.070	779.070	0
4010200000000000		(A.1B) Contributi clessidate da enti pubblici (Extra Fondi) - Totale	204.818	123.133	(81.685)

4010200000000000				

COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	410102010020000000	Contributi da Regione (extra fondi) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	41010201001003000000	Contributi da Regione (extra fondi) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	41010201005010000000	Contributi da Regione (extra fondi) - Ragione aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010203001000000	41010202000050000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Regione	123.133	123.133	0
4010203001140000	41010202000090000000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondi) - erogati da Stato	0	0	0
4010203002000000	41010202000100000000	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203004000000	41010202000300000000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - Vincolati	17.288	0	(17.288)
4010203004001000	41010202000300100000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondi) - erogati tramite Regione	0	0	0
4010203004010000	41010202000310000000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondi) - vincolati	0	0	0
4010203005000000	41010202000350000000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondi) - Altro	0	0	0
4010203006000000	41010202000360000000	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondi) - in attuazione dell'art.79, comma 1, lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
4010203007000000	41010202000400000000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondi) - Vincolati	0	0	0



[illegible]





A.3 Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4020000000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	€.	200.110.796	203.662.974	3.552.178

A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
4020100000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	€.	199.233.026	202.755.204	3.522.178

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020101001000000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per la ATS di appartenenza	€.	71.129.250	0
4020101002000000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg per altre ATS lombarde	€.	8.229.623	0
4020101003000000	4.10.20.10.010.030.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6.691.806	0
4020101004000000	4.10.20.10.010.040.00.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	0	0
40201010040010	4.10.20.10.010.040.01.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	278.770	0
40201010040020	4.10.20.10.010.040.02.000	Ricavi per prestazioni d'rg relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
4020102001000000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	49.739.982	(279.996)
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	38.803.597	(279.996)
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	10.936.385	0
4020102002000000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	3.966.495	279.996
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	2.968.525	279.996
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	587.974	0
4020102003000000	4.10.20.10.020.030.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4.257.732	0
40201020030010	4.10.20.10.020.030.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	3.222.751	0
40201020030020	4.10.20.10.020.030.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.034.981	0
40201020040010	4.10.20.10.020.040.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	0	0
40201020040020	4.10.20.10.020.040.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	182.720	0
40201020040030	4.10.20.10.020.040.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
4020102005000000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carceri	€.	0	0
4020102006000000	4.10.20.10.020.060.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	665.512	(2.613)
40201020060020	4.10.20.10.020.060.02.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	2.613
40201020060030	4.10.20.10.020.060.03.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.060.04.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza	€.	1.123.000	9.662
40201020070020	4.10.20.10.020.070.02.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile di pubblico)	€.	240.000	20.000
40201020070030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde	€.	20.000	0
4020102008000000	4.10.20.10.020.080.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.080.01.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extra regione (Mobilità attiva non in compensazione))	€.	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.080.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)	€.	0	0
4020103001000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	4.984.403	0
4020103002000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	34.777	0
4020103002001000	4.10.20.10.030.020.01.000	(ricavi per attività progettuali di psichiatria di pubblico)	€.	90.000	0





€.	servizi per attività di psichiatria (cir. 46/5an) stranieri	€.
€.	servizi per farmaci F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza	€.
€.	servizi per farmaci HCv per la ATS di appartenenza	€.





40201110050000	4.10.20.10.180.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	5,103	20,128	5,033	5,032	5,033	5,030
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggette a compensazione)	€	0	0	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€	55,689	55,689	13,922	13,922	13,922	13,923
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€	0	0				
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni (unitari)	€	0	0				
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€	0	0				
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€	0	0				
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0				
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€	0	0				
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€	0	0				
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€	0	0				
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€	630,794	630,794	157,696	157,696	157,696	157,696
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€	0	0				
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€	505,104	505,104	126,276	126,276	126,276	126,276
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€	2,263,366	2,263,366	565,842	565,841	565,842	565,841
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€	0	0				
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€	2,980,390	2,866,550	666,637	666,637	666,637	666,637
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	551,743	485,933	116,396	116,395	116,396	116,396
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tranchea - Altro	€	0	0				
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie in tranchea - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€	0	0				
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni)	€	0	0				
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€	0	0				
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza)	€	0	0				
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza)	€	36,690	0				
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€	0	0				
40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€	333,645	333,646	83,412	83,410	83,412	83,413
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Descrizione		Preclusiva al 3° trimestre 2024	Preclusiva al 31/12/2025				
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€	278	278	70	69	70	69
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€	88,970	88,970	22,243	22,242	22,243	22,242
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da spementazione farmaci	€	0	0				
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Ricascio certificati e cartelle cliniche	€	43,298	43,298	10,825	10,824	10,825	10,824
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€	4,085	4,008	1,002	1,002	1,002	1,002
40202060020000	4.10.20.20.060.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€	9,923	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500









40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cassione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	3.453.275	3.610.272	156.997
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cassione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Sernital e tessuti)	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	3.148	1.900	(1.248)
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	56.957	58.105	1.248
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenza costo mobilità a carico regionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	12.878	10.100	(2.778)
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cassione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€.	325.024	325.024	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	341.627	341.627	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	116.545	116.545	0
40302070040000	4.10.30.20.060.330.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-9 Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€.	5.269.563	5.269.563	0
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-9 Costi capitalizzati - Totale	€.	8.563.552	8.563.552	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
40510010000000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	4.957.661	4.957.661	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.010.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PHRRPNC	€.	0	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	2.115.586	2.115.586	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	183.141	183.141	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PHRRPNC	€.	147.807	147.807	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	532.390	532.390	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	626.867	626.867	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0

1,317,391	1,317,390	1,317,391	1,317,391	2,140,887	2,140,887
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025
1,312,008	1,312,007	1,312,008	1,312,007	1,239,415	1,239,415
5,383	5,383	5,383	5,383	528,897	528,896
2,140,889	2,140,887	2,140,889	2,140,887	45,795	45,796
1,239,415	1,239,415	1,239,415	1,239,415	36,977	36,976
133,098	133,097	133,098	133,097	156,717	156,716
1,239,415	1,239,415	1,239,415	1,239,415	528,897	528,896
45,795	45,795	45,795	45,795	36,977	36,976
133,098	133,097	133,098	133,097	156,717	156,716





Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	5) COSTI DELLA PRODUZIONE	285.316.413	290.904
4.20.05.10.010.000.00.000		€.	

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
71.401.820	71.401.819	71.401.843	71.401.835	1.230.887	4.267.837
0				0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5010000000000000	5.1) Acquisti di beni - Totale	75.430.895	5.012.254
4.20.05.10.010.000.00.000		€.	

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
20.110.798	20.110.798	20.110.798	20.110.798	0	0
0				0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5010100000000000	5.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	74.644.028	5.016.804
4.20.05.10.010.000.00.000		€.	

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
19.915.209	19.915.207	19.915.209	19.915.207	-	-
0				-	-

COD_COGE_NI	COD_COGE_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
501010100100010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	32.382.721	35.590.135	3.227.414	8.897.534	8.897.534	8.897.534	8.897.533		
50101010010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0						
50101010010010030	4.20.05.10.010.010.01.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	5.578.992	5.578.992	0	1.394.748	1.394.748	1.394.748	1.394.748		
501010100200010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	5.311.291	5.686.073	374.782	1.421.517	1.421.519	1.421.517	1.421.520		
501010100300010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	0	0	0						
501010100400010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATSA/SSST/Fondazioni della Regione)	0	0	0						
501010100400020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATSA/SSST/Fondazioni della Regione)	0	0	0						
501010200100000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno)	415.093	415.093	0	103.773	103.773	103.773	103.774		
501010200200000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	431.258	431.258	0	107.815	107.814	107.815	107.814		
501010300100000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	180.484	180.484	0	45.121	45.121	45.121	45.121		
501010300200000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	374.693	374.693	0	93.673	93.673	93.673	93.674		
501010300300000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali (SENZA AIC)	45.596	45.596	0	11.399	11.399	11.399	11.399		
501010400100010	4.20.05.10.030.010.00.000	Endonervini	208.589	208.589	0	52.147	52.147	52.147	52.148		
501010400100020	4.20.05.10.030.012.00.000	(Endonervini di produzione regionale da Privati nel circuito SRC)	0	0	0						
501010400100030	4.20.05.10.030.020.00.000	Endonervini (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	255.599	255.599	0	63.900	63.900	63.900	63.899		
501010400300000	4.20.05.10.030.300.00.000	Endonervini di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0		
501010400300010	4.20.05.10.030.310.00.000	(Endonervini di produzione regionale da ATSA/SSST/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC)	0	0	0						
501010400300020	4.20.05.10.030.320.00.000	(Endonervini di produzione regionale da ATSA/SSST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	0	0	0						
501010400300025	4.20.05.10.030.320.00.100	(Endonervini di produzione regionale ExtraRegione (mobilità in compensazione))	0	0	0						
501010400300030	4.20.05.10.030.330.00.000	(Endonervini di produzione regionale da altri soggetti)	0	0	0						
501010500100000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	44.317	44.317	0	11.079	11.079	11.079	11.080		
501010600100000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	5.605.693	5.943.050	337.357	1.485.762	1.485.762	1.485.762	1.485.764		
501010600200000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	972.283	972.283	0	243.071	243.071	243.071	243.070		
501010600300000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	1.715.987	1.715.987	0	428.967	428.967	428.967	428.966		
501010700100000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	1.266.977	1.266.977	0	316.744	316.744	316.744	316.745		
501010700200000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	1.083.626	1.283.626	200.000	320.907	320.906	320.907	320.906		
501010700300000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	1.052.845	1.252.845	200.000	313.211	313.211	313.211	313.212		
501010700400000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	1.055.943	1.055.943	0	263.986	263.986	263.986	263.985		
501010700500000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	928.131	928.131	0	232.033	232.033	232.033	232.032		





501 01070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	30.823	0
501 01070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	2.283.582	0
501 01070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	532.003	0
501 01070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per acqua, Caricociclobattori Cnd C	€	2.192.781	327.251
501 01070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€	613.300	0
501 01070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€	335.344	0
501 01090030000	4.20.05.10.090.030.00.000	Dispositivi Medici Cnd J - impiantabili attivi; Materiali protesici (endoprosesi)	€	1.388.688	150.000
501 01090040000	4.20.05.10.090.040.00.000	Dispositivi medici Cnd P - Materiali protesici (endoprosesi non attive)	€	3.122.132	200.000
501 01100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici Cnd F - Materiali per ammalati	€	747.688	0
501 01110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€	0	0
501 01110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€	118.995	0
501 01120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€	0	0
501 01130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	(Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC)	€	0	0
501 01130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	(Staminali e tessuti da terzi)	€	0	0
501 01130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	(Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC)	€	0	0
501 01130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati Extra regione	€	0	0
501 01130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€	4.022.682	(943)
501 01130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€	0	0
501 01130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	(Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	0	0
501 01140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€	326.452	4.093
501 01150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	29.660	(3.150)
501 01150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
501 01150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivo Medico) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
501 01150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
501 01150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
501 01150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
501 01150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0
501 01150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	Altri beni e prodotti sanitari Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	29.660	(3.100)

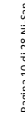
la 1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		786.870	782.320	(4.550)
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
501 02010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€	1.622	0
501 02020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	€	97.602	0
501 02030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	€	0	0
501 02030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	€	0	0
501 02040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	€	289.262	(800)
501 02050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	€	35.766	0

7.705	7.706	7.706	7.706	7.705
570.896	570.896	570.896	570.896	570.896
133.001	133.001	133.001	133.001	133.000
630.008	630.008	630.008	630.008	630.008
153.325	153.325	153.325	153.325	153.325
83.896	83.896	83.896	83.896	83.896
387.172	387.172	387.172	387.172	387.172
830.533	830.533	830.533	830.533	830.533
186.922	186.922	186.922	186.922	186.922
29.724	29.724	29.724	29.724	29.723
1.005.435	1.005.434	1.005.435	1.005.435	1.005.435
82.637	82.636	82.637	82.635	82.635
6.627	6.628	6.627	6.628	6.628
0	0	0	0	0
6.627	6.628	6.627	6.628	6.628

Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN
195.579	195.581	195.579	195.581	195.581
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
405	406	405	406	
24.400	24.401	24.400	24.401	
72.315	72.316	72.315	72.316	
8.941	8.942	8.941	8.942	







9	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico-economiche	
9	Materiale per manutenzioni e riparazioni automazzi (sanitari e non)	
9	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	
9	Altri beni non sanitari	
9	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	

	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale
--	--

(B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale

n°	Descrizione	Importo
0	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	
0	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	
0	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	
0	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e private nel proprio territorio: ASSISTFondazioni pubbliche	
0	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche e private in altre province della Regione: ATSA/SST-Fondazioni pubbliche	

B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	
---	--

Descrizione
-------------

	(B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale
--	--

	Descrizione
1	Acquisto di prestazioni ambientali da strutture private ubicate nel proprio territorio;
2	Acquisto di prestazioni ambientali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero
3	Acquisto di prestazioni ambientali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)

B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	
---	--

Descrizione	
-------------	--

B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale

Descrizione
-------------







[illegible]





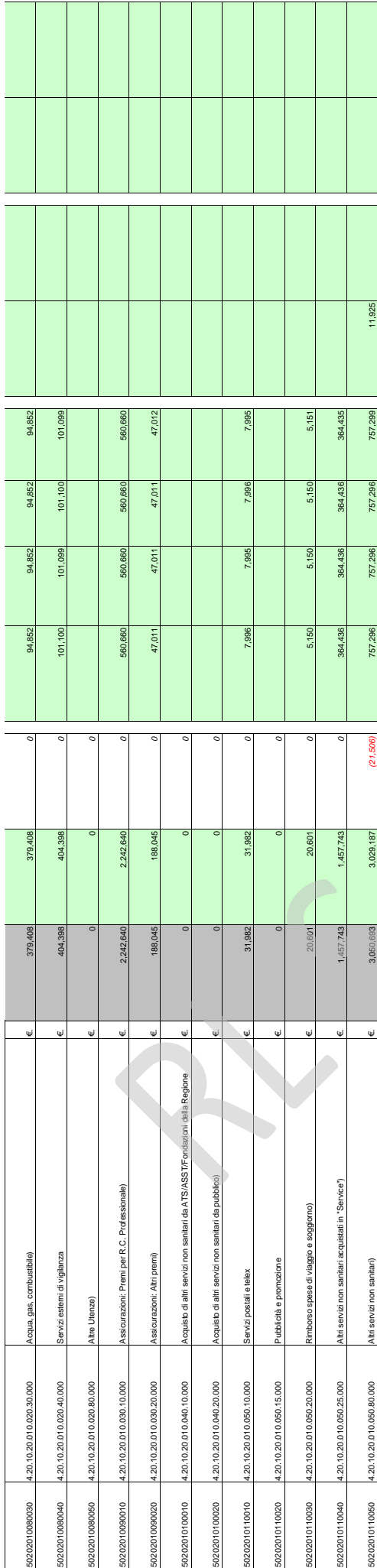
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€	19.899	0	(10.899)
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Universita)	€	0	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€	0	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri spenziali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Azienda di altre Regioni)	€	0	0	0
50201150000000	4.20.10.10.150.010.00.000	<b>B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€	<b>12.071.149</b>	<b>11.393.000</b>	<b>(677.249)</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	603.836	529.514	(74.322)
50201150010020	4.20.10.10.150.010.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisito di servizi di design (danza, domiciliare)	€	102.024	102.024	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€	0	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi VATS/ASST/IRCCS)	€	0	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni V/ASST/IRCCS del territorio)	€	0	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€	0	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Estraneone	€	0	0	0
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€	4.405.899	3.934.746	(471.153)
50201150020020	4.20.10.10.150.020.15.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da terzi	€	0	0	0
50201150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€	6.959.390	6.827.816	(131.574)
50201150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermieri	€	0	0	0
50202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>	€	<b>29.417.694</b>	<b>29.391.695</b>	<b>(25.999)</b>
50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale</b>	€	<b>28.099.932</b>	<b>28.673.933</b>	<b>(25.999)</b>
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€	1.242.483	1.242.483	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€	2.588.502	2.588.502	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€	5.503.519	5.503.519	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€	1.364.182	1.364.182	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€	49.965	49.965	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degnati	€	4.089.372	4.089.372	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	6.370.673	6.370.673	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	€	84.774	80.281	(4.493)
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	992.130	992.130	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€	210.391	210.391	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettrica	€	3.931.950	3.931.950	0











B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale		429.271		429.271		0	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Verificazione		
50202020000000	4.20.10.20.020.010.00.000						
50202020000000	4.20.10.20.020.010.010.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	40.471	40.471	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.010.010.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.010.020.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.010.020.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	70.729	70.729	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.010.020.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.010.020.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.030.000	Prestazioni lavoro internale Amministrativo (non sanitario) - da privato	95.037	95.037	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro internale Tecnico (non sanitario) - da privato	217.870	217.870	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	3.000	3.000	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.030.000	Personale religioso	2.164	2.164	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.030.060	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.76, comma 1 lettera lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.040.000	Rimborso degli oneri spendibili del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione)	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.040.020	Rimborso degli oneri spendibili del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	0	0	0		
50202020000000	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri spendibili del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	0	0	0		
B.2.B.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale			288.491	288.491	0		
50202020000000	4.20.10.20.030.000.00.000						
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Verificazione		
50202020000000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione esternalizzata da pubblico (rel. Università,...)	23.201	23.201	0		





B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale										(938.697)
COD_COGE_M/I		COD_COGE_O/I		Descrizione	Previsione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione			
503.00000000000000		4.20.15.10.000.00.000		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€	768.157	0			
503.20000000000000		4.20.15.15.000.00.000		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€	531.224	0			
503.30000000000000		4.20.15.20.000.00.000		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€	0	0			
503.40000000000000		4.20.15.30.000.00.000		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€	5.454.981	0			
503.50000000000000		4.20.15.40.000.00.000		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€	0	0			
503.60000000000000		4.20.15.50.000.00.000		Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€	0	0			
503.70000000000000		4.20.15.80.000.00.000		Altre manutenzioni e riparazioni	€	3.281.276	2.342.579	(938.697)		
503.80000000000000		4.20.15.90.000.00.000		Manutenzioni e riparazioni da ATSS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		

2.274.210		2.274.210		2.274.210		2.274.211	
Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
192.039		192.039		192.039		192.040	
132.806		132.806		132.806		132.806	
1.363.720		1.363.720		1.363.720		1.363.721	
595.645		595.645		595.645		595.644	

Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN		Costi da utilizzo contributi CUI SOCIO-SAN	

504-0000000000000000	4-20-20-00-010-000-00-000	3-4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	2.029.606	2.012.806	(16.800)
----------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Previsional 31/12/2025	Variazione
504-100100000000	4-20-20-10-010-000-00-000	Affitti passivi	63.950	63.950	0
504-100200000000	4-20-20-10-020-000-00-000	Spese condominiali	2.950	2.950	0
504-200100000000	4-20-20-010-000-00-000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesta)	1.845.212	1.845.212	0
504-200200000000	4-20-20-015-000-00-000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesta	0	0	0
504-200300000000	4-20-20-020-000-00-000	Canoni di Noleggio non sanitari	117.494	100.694	(16.800)
504-300100000000	4-20-20-30-010-000-00-000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
504-300200000000	4-20-20-30-020-000-00-000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
504-400100000000	4-20-20-40-010-000-00-000	Canoni di project financing	0	0	0
504-500100000000	4-20-20-50-010-000-00-000	Locazioni e poliporti da ATSA (SISTFondazioni della Regione	0	0	0

[illegible]

505.00000000000000		4.20.25.10.00.000.00.000		9.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€.	102.479.763	101.215.083	(1.264.680)	25.303.764		25.303.771	25.303.774	25.303.774	1.010.383	-	880.314	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verifica	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN					
5051000100010000	4.20.25.10.010.010.000.000	Personale dirigente medico / veterinario - Competenza fissa)	19.646.505	19.622.350	(26.155)	4.905.587	4.905.587	4.905.588	4.905.588	1.010.383		880.314						
5051000100020000	4.20.25.10.010.020.000.000	Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	1.754.589	1.765.574	10.985	441.393	441.393	441.394	441.394									
5051000100030000	4.20.25.10.010.025.000.000	Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Presizione)	6.980.894	7.018.557	37.663	1.754.640	1.754.639	1.754.639	1.754.639									

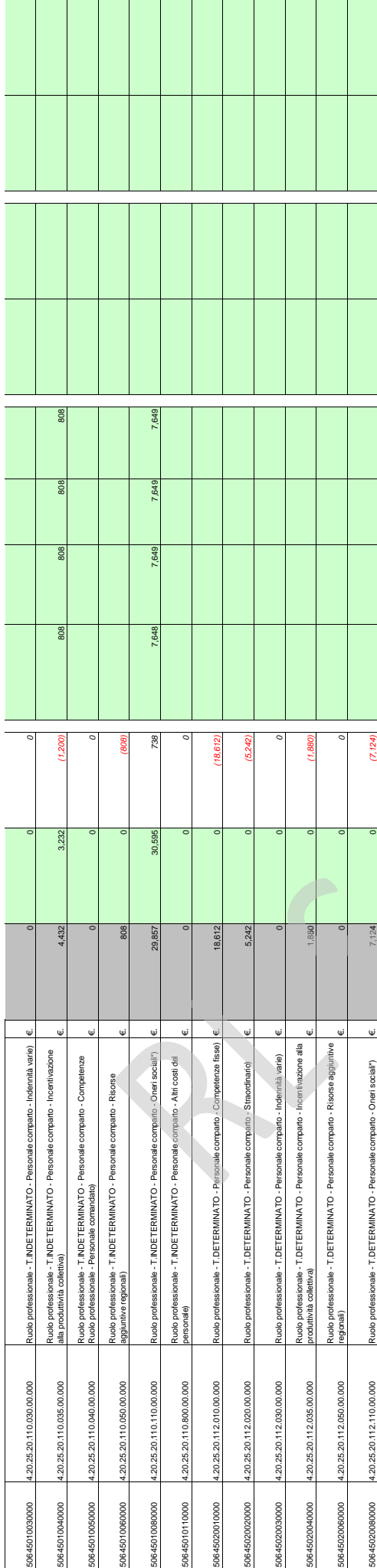












507 0000000000000000		4.20.25.30.020.010.00.000		8.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.		15,011,143		14,811,241		(199,902)	
COD_COGE_NI		COD_COGE_04		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025		Verificazione			
		4.20.25.30.020.010.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze (fissa)		99,841		93,112		(6,729)			
		4.20.25.30.020.020.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario		1,997		1,862		(135)			
		4.20.25.30.020.025.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione)		28,249		18,945		(9,303)			
		4.20.25.30.020.030.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)		0		0		0			
		4.20.25.30.020.040.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comandato)		0		0		0			
		4.20.25.30.020.050.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		12,937		10,195		(2,742)			
		4.20.25.30.020.060.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)		980		0		(980)			
		4.20.25.30.020.110.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)		39,552		34,515		(5,037)			
		4.20.25.30.020.800.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.010.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze (fissa)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.020.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.025.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Retri. Posizione)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.030.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.050.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.060.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.110.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)		0		0		0			
		4.20.25.30.022.800.00.000		Ruolo tecnico - T DETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)		0		0		0			
		4.20.25.30.110.010.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze (fissa)		9,504,236		9,687,909		163,673			
		4.20.25.30.110.020.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario)		866,586		819,727		(46,859)			
		4.20.25.30.110.030.00.000		Ruolo tecnico - T INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie)		8,696		0		(8,696)			



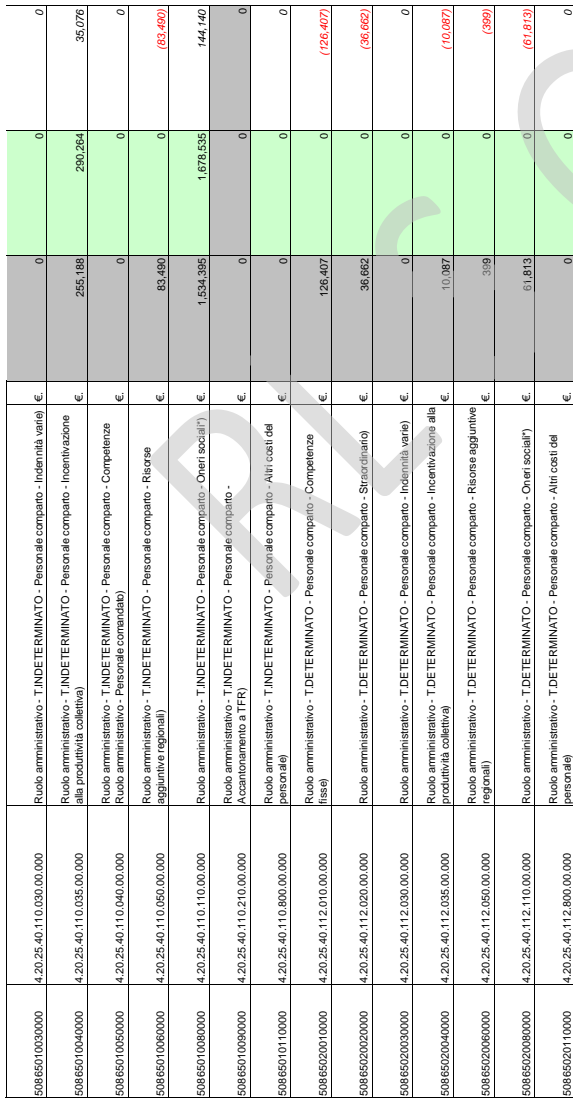


507.550100500000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	591.874	449.497	(142.377)
507.550100600000	4.20.25.30.110.040.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale candidato)	€.	0	0	0
507.550100700000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	135.167	0	(135.167)
507.550100900000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	3.048.526	3.167.948	119.422
507.550101000000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
507.550101200000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
507.550200100000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	€.	488.811	380.509	(108.302)
507.550200200000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	€.	15.385	18.555	3.070
507.550200300000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità (valori)	€.	0	0	0
507.550200400000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	16.728	20.399	3.691
507.550200600000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	4.136	0	(4.136)
507.550200800000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	145.122	128.167	(16.955)
507.550201000000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0

509.000.000.000.000.000	4.20.25.40.000.000.00.000	Il Personale del ruolo amministrativo - Totale	8.090,774	8.043,718	(47,056)
-------------------------	---------------------------	--	-----------	-----------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_OD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
508.600110010000	4.20.25.40.0220.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fissate)	344.893	294.455	(50.438)
508.600110020000	4.20.25.40.0220.020.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Stipendio(fianco)	6.898	5.869	(1.029)
508.600110030000	4.20.25.40.0220.025.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	154.177	152.610	(1.567)
508.600110040000	4.20.25.40.0220.030.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
508.600110050000	4.20.25.40.0220.040.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze (personale contabile)	0	0	0
508.600110060000	4.20.25.40.0220.050.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	57.440	55.358	(2.082)
508.600110070000	4.20.25.40.0220.060.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Riscatto (aggravante regionali)	3.571	0	(3.571)
508.600110090000	4.20.25.40.0220.110.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri social*)	156.523	141.324	(15.199)
508.600110120000	4.20.25.40.0220.800.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
508.600200010000	4.20.25.40.0222.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	31.547	45.980	14.433
508.600200020000	4.20.25.40.0222.020.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio(fianco)	631	920	289
508.600200030000	4.20.25.40.0222.025.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	11.797	27.916	16.119
508.600200040000	4.20.25.40.0222.030.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
508.600200060000	4.20.25.40.0222.050.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4.920	7.407	2.487
508.600200070000	4.20.25.40.0222.060.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Riscatto (aggravante regionali)	261	0	(261)
508.600200090000	4.20.25.40.0222.110.000.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri social*)	13.596	24.315	10.729
508.600201200000	4.20.25.40.0222.800.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fissate)	0	0	0
508.600110010000	4.20.25.40.110.010.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Competenze fissate)	4.928.973	4.947.811	118.838
508.650110020000	4.20.25.40.110.020.000.000	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale comparto - Stipendio(fianco)	367.116	370.934	3.818



[illegible]

420,339	420,341	420,339	420,340	-	-
---------	---------	---------	---------	---	---

Budgeti primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
126.342	126.342	126.342	126.341
184.975	184.976	184.975	184.976
41.183	41.183	41.183	41.184
21.215	21.215	21.215	21.215
9.214	9.214	9.214	9.214
37.410	37.411	37.410	37.410

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

2,607,462	2,607,460	2,607,462	2,607,459		
				0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN 2025

COD. COGE_NU	COD. COGE_OLD	Descrizione	Chiusura al 3° Trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
509.00000000000000	4.20.30.00.00.00.00.00.00	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	1.700.646	1.681.359	(19.287)
509.00000000000000	4.20.30.10.01.0.0.00.00.00	Imposte e tasse (escluse Imp.e Ires)	505.387	505.387	0
509.20020000000000	4.20.30.40.01.0.0.00.00.00	Perdite su crediti	0	0	0
509.30030000000000	4.20.30.30.01.0.0.00.00.00	Rimborso spese origini societari	0	0	0
509.40010000000000	4.20.30.40.01.0.0.00.00.00	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale WATS, ASST*, Fondazioni d' Regione	746.335	739.902	(6.433)
509.40020000000000	4.20.30.40.01.0.2.0.00.00.00	Multe, ammende, penalità, addebi. risarcimenti	158.300	164.733	6.433
509.50010000000000	4.20.30.50.01.0.0.00.00.00	Sanzioni verso ATS della Regione	0	0	0
509.50020000000000	4.20.30.50.02.0.0.00.00.00	Commissioni e spese bancarie	84.860	84.860	0
509.50030000000000	4.20.30.50.03.0.0.00.00.00	Attrezzamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	55.393	36.856	(18.537)
509.50040000000000	4.20.30.50.04.0.0.00.00.00	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 50/92)	0	0	0
509.50050000000000	4.20.30.50.05.0.0.00.00.00	Altri Oneri diversi di gestione	150.391	149.641	(750)
509.50060000000000	4.20.30.50.06.0.0.00.00.00	Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari ASSI	0	0	0
509.50070000000000	4.20.30.50.07.0.0.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATSASST/IRCCS della Regione	0	0	0
509.60020000000000	4.20.30.60.02.0.0.00.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autassicurazione	0	0	0
509.70010000000000	4.20.30.70.01.0.0.00.00.00		0	0	0

	Proiezione al 3° trimestre 2024	Previsione al 31/12/2025	Variazione
--	---------------------------------	--------------------------	------------

509.999.999.999.999	4.20.40.00.00.00.00.00.00				
		<b>B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni</b>			
		10.429.843		10.429.843	
		€.		0	

	Preclusura al 3° trimestre 2024	Previsivo al 31/12/2025	Variazione
--	---------------------------------	-------------------------	------------







5101000000000000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	394.839	394.839	0	98.710	98.710	98.710	98.709	0	0
5101000000000000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	394.839	394.839	0	98.710	98.710	98.710	98.709	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione			Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5101001000000000	Ammortamenti immobilizzazioni (immateriali)	€.	394.839	394.839	0			98.710	98.710	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5102000000000000	B.10 (9) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione			Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5102001000000000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5110000000000000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	5.932.958	5.932.958	0	1.483.240	1.483.239	1.483.240	1.483.239	0	0
5111000000000000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	5.932.958	5.932.958	0	1.483.240	1.483.239	1.483.240	1.483.239	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione			Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	Ammortamento dei fabbricati (disponibili)	€.	0	0	0					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5111002000000000	Ammortamento dei fabbricati (indisponibili)	€.	5.932.958	5.932.958	0	1.483.240	1.483.239	1.483.240	1.483.239		
5112000000000000	B.11 (9) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0		
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione			Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5112002000000000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0						
5120000000000000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	4.102.046	4.102.046	0	1.025.512	1.025.511	1.025.512	1.025.511	0	0
5121000000000000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	4.102.046	4.102.046	0	1.025.512	1.025.511	1.025.512	1.025.511	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione			Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali)	€.	4.102.046	4.102.046	0	1.025.512	1.025.511	1.025.512	1.025.511	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121002000000000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica)	€.	0	0	0						
5122000000000000	B.12 (9) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old			Preclusura al 3° trimestre 2024	Variazione			Budget al secondo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0					Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5130000000000000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	0	0	0						





COD_CODE_NI	COD_CODE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51310010000000	4.20.40.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0							
B. 14 Variazione delle rimanenze - Totale												
5140000000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	0	0							
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale												
51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000		€.	-	-							
FARMACI												
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmacologici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0							
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmacologici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0							
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmacologici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0							
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmacologici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmacologici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 1024/602)	€.	0	0							
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmacologici: Ossigeno	€.	0	0							
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmacologici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmacologici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0							
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmacologici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0							
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivi acquistati sul mercato)	€.	0	0							
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivi di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0							
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivi (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0							
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0							
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0							
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature a vapore e relativi componenti)	€.	0	0							
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0							
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0							
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0							
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0							
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0							
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0							
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0							
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0							
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0							
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0							
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0							
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0							





per moduli	
lari slari	
lari vacchi	
TTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	
lari - Totale	





Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	(653)	0	0	0	0

	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

[illegible]


Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget al quarto trimestre 2023



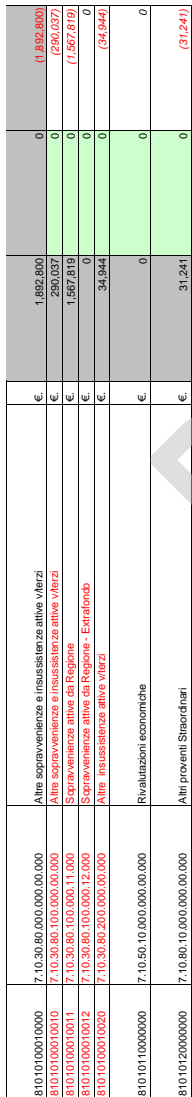
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti)	€.						
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.						

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000			0	0	0	0	0	0	0	0	0
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)												
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000											
C.3 Interessi passivi - Totale		€.		0	0							
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0							
63020010000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0							
63020020000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0							
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0							
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0							
63030030000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0							
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0							
63030050000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0							
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.									
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
64010000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0							
64020000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0							



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		€.	0	0			0	0	0	0	
D.1 Rivalutazioni - Totale		€.	-	-			-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000		Di partecipazioni	€.	0	0						
7102000000000000		Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0						
7103000000000000		Altro	€.	0	0						
D.2 Svalutazioni - Totale		€.	-	-			-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000		Di partecipazioni	€.	0	0						
7202000000000000		Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0	0						
7203000000000000		Altro	€.	0	0						
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		€.	1.592.475	(1.592.475)			0	0	0	0	
E.1) Proventi Straordinari - Totale		€.	1.592.475	(1.592.475)			-	-	-	-	
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000		Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0						
81010005020000		Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
81010005030000		Altre plusvalenze	€.	0	0						
81010010010000		Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0						
81010020020000		Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolate	€.	0	0						
81010030010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	7.572	(7.572)			0	0	0	0
81010030010010		Sopravvenienze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	7.572	(7.572)			0	0	0	0
81010030010020		Inasussistenze attive verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
81010040010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0			0	0	0	0
81010040010010		Sopravvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0			0	0	0	0
81010040010020		Inasussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0						
81010050010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0			0	0	0	0
81010050010010		Sopravvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0			0	0	0	0
81010050010020		Inasussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0						
81010060010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0			0	0	0	0
81010060010010		Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0			0	0	0	0
81010060010020		Inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0						
81010070010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0			0	0	0	0
81010070010010		Sopravvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0			0	0	0	0
81010070010020		Inasussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0						
81010080010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0			0	0	0	0
81010080010010		Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0			0	0	0	0
81010080010020		Inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestazioni Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0						
81010090010000		Sopravvenienze e inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	36.607	(36.607)			0	0	0	0
81010090010010		Sopravvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	36.607	(36.607)			0	0	0	0
81010090010020		Inasussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0						



[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DICI 2025	Costi da utilizzo contributi DICI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
2.307.637	2.307.617	2.307.614	2.307.605	67.279	0	101.565



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	8.857.768	8.367.831	(489.937)	2.091.976	2.091.956	2.091.953	2.091.946	67.279		58.617	
91010020000000	8.20.10.20.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilsto a lavoro dipendente	451.666	343.553	(108.103)	85.891	85.891	85.891	85.890			45.948	
91010030000000	8.20.10.30.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	360.796	360.796	0	90.194	90.194	90.194	90.194				
91010040000000	8.20.10.40.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0								
91020010000000	8.20.20.10.000.00.000	IRES su attività istituzionale	158.343	158.343	0	39.586	39.586	39.586	39.585				
91020020000000	8.20.20.20.000.00.000	IRES su attività commerciale	0	0	0								
91020030000000	8.20.30.10.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0								

TOTALE RICAVI	€	295.520.671	294.837.790	-	682.881	73.709.457	73.709.436	73.709.457	73.709.440				
- Costi capitalizzati	€	10.233.730	9.861.718	-	372.012	2.465.431	2.465.427	2.465.431	2.465.429				
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	285.286.941	284.976.072	-	310.869	71.244.026	71.244.009	71.244.026	71.244.011				
TOTALE COSTI	€	295.520.671	294.837.790	-	682.881	73.709.457	73.709.436	73.709.457	73.709.440				
- Costi capitalizzati	€	10.233.730	9.861.718	-	372.012	2.465.431	2.465.427	2.465.431	2.465.429				
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	285.286.941	284.976.072	-	310.869	71.244.026	71.244.009	71.244.026	71.244.011				
99999999999999	9.99.99.99.99.999.99.999	RISULTATO ECONOMICO	-	0	0	0	0	0	0				

1.298.166	-	4.369.402	-
-----------	---	-----------	---



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	505,104	505,104	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,263,366	2,263,366	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica art. 57-58)	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,580,390	2,666,550	86,160	3%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	551,743	465,583	-86,160	-16%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>5,900,603</b>	<b>5,900,603</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	409,650	409,650	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,674,403	3,674,403	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	159,897	159,897	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>4,243,950</b>	<b>4,243,950</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	360,736	360,736	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	171,005	171,005	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	171,405	171,405	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>4,947,096</b>	<b>4,947,096</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>953,507</b>	<b>953,507</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,944,506	2,944,506	0	0%
		Costi diretti aziendali	102,489	102,489	0	0%
		Costi generali aziendali	150,442	150,442	0	0%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>3,197,437</b>	<b>3,197,437</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>





CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	38.328.036	38.319.177	791.141
4000000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000			

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	37.448.935	38.319.735	870.800
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000			

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	37.379.138	38.319.735	928.297
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.000			

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010102000000000	4.10.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto)	13.940.545	(2.682.694)
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - Territorio (FSR indistinto) [ASS] per ATS	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
4010104010000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
4010104020000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0
4010104030000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0
4010104040000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidi servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	1€.	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.080.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	22.947.729	3.497.488
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASS) (FSR indistinto)	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	1.431.461	3.13.483
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	57.497	(57.497)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0
40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	13.552	(13.552)
4010203006000000	4.10.10.20.020.038.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 74, comma 1, lettera a) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e alla legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATSA/SSIT/Fondazioni della Regione indistinto	43.945	(43.945)



[illegible]





A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2 0 2 4	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			
4020000000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	318.765	301.176	(17.589)			
A.3-A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		78.126	78.126	0			
COD_COG_E_NI	COD_COG_E_old	Descrizione			Prechiusura al 3° trimestre 2 0 2 4	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
4020102001001010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero			0	0	0
4020102001001020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza			0	0	0
4020102002000010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero			0	0	0
4020102002000020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde			0	0	0
4020102003000010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero			0	0	0
4020102003000020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)			0	0	0
4020102005000000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati			0	0	0
4020102006000010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza			0	0	0
4020102006000020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione			0	0	0
4020102006000030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)			0	0	0
4020102006000040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri			0	0	0
4020102007000010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per la ATS di appartenenza			0	0	0
4020102007000011	4.10.20.10.020.210.11.000	(ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico)			0	0	0
4020102007000020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per altre ATS lombarde			0	0	0
4020102007000030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)			0	0	0
4020102007000031	4.10.20.10.020.250.10.000	(ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Extraregione (Mobilità attiva non in compensazione))			0	0	0
4020102008000010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 7)			0	0	0
4020102008000020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uoripa) per Stranieri - codice onere - 9			0	0	0
4020103001000000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza			0	0	0
4020103002000000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde			0	0	0
4020103002000100	4.10.20.10.030.020.00.100	(ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico)			0	0	0
4020103003000000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)			0	0	0
4020103003000100	4.10.20.10.030.050.00.000	(ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione))			0	0	0
4020103003000020	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)			0	0	0
4020103003000030	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)			0	0	0
4020103004000000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri			0	0	0
4020104001000010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci HCIV (escluso HCIV) per la ATS di appartenenza			0	0	0
4020104001000020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCIV per la ATS di appartenenza			0	0	0
4020104002000010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per altre ATS lombarde			0	0	0
4020104002000020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCIV per altre ATS lombarde			0	0	0
4020104003000010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCIV) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)			0	0	0
4020104003000020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCIV per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)			0	0	0



[illegible]



40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b). Confl. - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b). Confl. - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art.55 c.1 lett. a) - b). Confl. - (Area sanità pubblica)	€.	22.863	22.860	(63)
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	53.357	53.420	63
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	(Ricavi per) Tamponi vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	(Ricavi per) Tamponi v/ATS di appartenenza)	€.	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	(Ricavi per) Vaccini vialtre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0	0	0

40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	4.443	4.100	(343)
----------------	---------------------------	--	----	-------	-------	-------

COD. COSE_NI	COD. COSE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rtasio certificati e cartelle cliniche	€.	4.443	(343)
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione - USA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	0	0

40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	236.196	218.850	(17.346)
----------------	---------------------------	--------------------------------	----	---------	---------	----------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	€.	47.451	47.450		11.862	11.862	11.863
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0				

54.737	54.737	54.737	54.738	54.738
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
11.862	11.862	11.862	11.863	11.863





40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0	
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40203060000000	4.10.20.30.080.060.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	188.745	171.500	(17.245)	42.875

40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	255.864	274.320	18.456	
----------------	---------------------------	---	----	---------	---------	--------	--

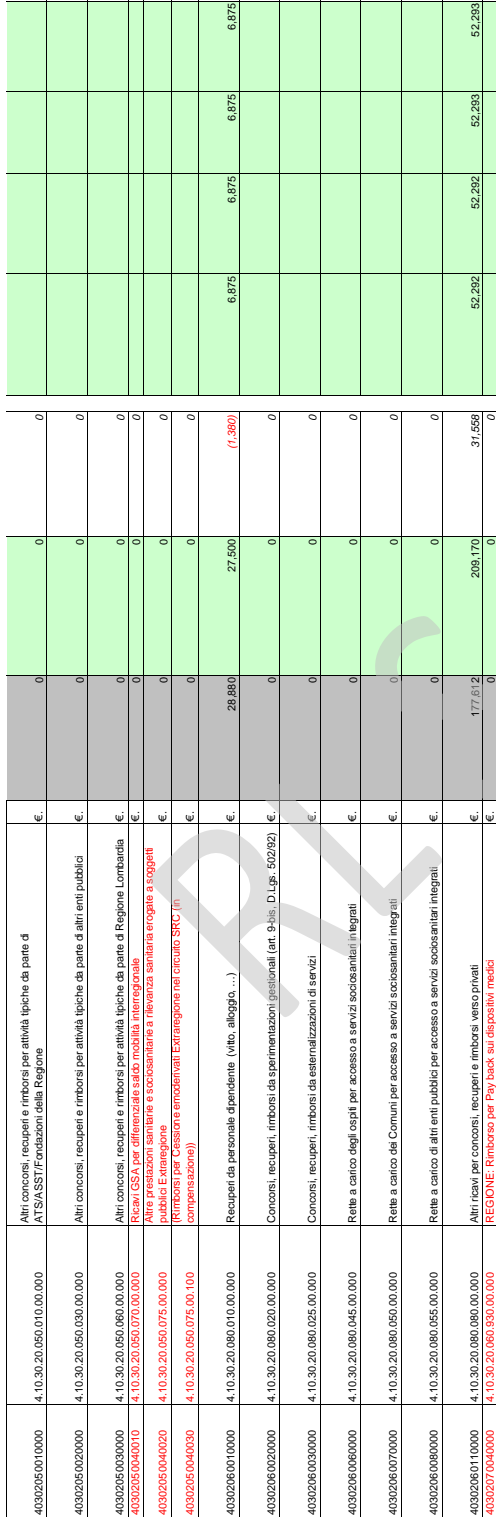
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0	
----------------	---------------------------	---------------------------------------	----	---	---	---	--

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al quarto trimestre 2025
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0

40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	255.864	274.320	18.456	
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------	--------	--

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget al quarto trimestre 2025	
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e con venzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	38.272	37.650	(622)	9.413
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e con venzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e con venzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0	
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0	
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0	
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0	
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0	
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0	
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0	
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	11.100	0	(11.100)	
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0	





40404000000000	4.10.40.00.000.000.000	A4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	50.568	49.701	(867)	12.425	12.425
----------------	------------------------	---	--------	--------	-------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Precisura al 3° trimestre 2.024	Preventivo al 31/12/2025	Budget al primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
404100100000000	4.10.40.10.0000.000.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	50.568	49.701	(867)	12.425	12.426	12.425

40500000000000	41.10.50.00.0000.00.0000	A3) Costi capitalizzati - Totale	€	366.544	374.245	7.704	93.562	93.560	93.561
----------------	--------------------------	----------------------------------	---	---------	---------	-------	--------	--------	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
405100110010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	235.569	7.704
4051001100100100	4.10.50.10.010.010.010.100	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione) - PNRR/PNC	€.	150	0
405100110020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	121.940	0
405100110030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
405100110030100	4.10.50.10.010.021.00.000	(Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato)- PNRR/PNC	€.	0	0
405100210010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
405100210020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	2.941	0
405100310010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenza da reinvestire	€.	0	0
405100310020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	13.495	0
405100310030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	150	0

[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	3.921.623	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN









B.1 B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		22.140		22.040		(100)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione		
501020010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	340	600	260		
501020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0		
501020300010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	0	0	0		
501020300020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	0	0	0		
501020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	6.950	7.800	840		
501020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	500	400	(100)		
501020600010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenza	0	0	0		
501020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0		
501020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0		
501020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	2.100	1.840	(260)		
501020600500000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	0	0	0		

B.1 B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		22.140		22.040		(100)	
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificazione		
501020010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	340	600	260		
501020200000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardacoba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0		
501020300010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	0	0	0		
501020300020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	0	0	0		
501020400000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	6.950	7.800	840		
501020500000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	500	400	(100)		
501020600010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenza	0	0	0		
501020600200000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0		
501020600300000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0		
501020600400000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	2.100	1.840	(260)		
501020600500000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	0	0	0		

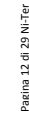






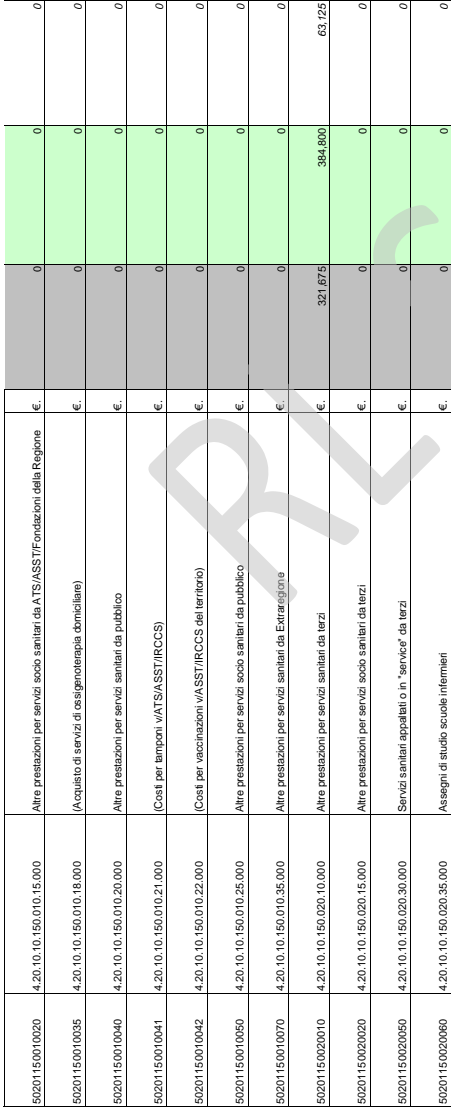
[illegible]





502021120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cont- Area Specialistica	€.	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
-----------------	---------------------------	---	----	---	---	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



[illegible]

		Previsione al 31/12/2025		Verificazione	
		Previsione al 31/12/2025		Verificazione	
5020200100000000	4.20.10.20.000.000.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	1.070.242,00	1.017.019,00	(53.223)
5020201000000000	4.20.10.20.010.000.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	1.032.923,00	982.400,00	(50.523)

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	0		0
	0	0	0

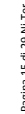
COD. COD_NI	COD. CODGE_old	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Verificaione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	23.370	24.000	630
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	98.113	98.000	(113)
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	95.989	93.500	(2.489)
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	95.989	93.500	(2.489)
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degnati	€.	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	360.000	370.000	10.000
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materiale e merci)	€.	200	0	(200)
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	3.635	4.000	365
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	16.819	17.000	181
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettriche	€.	88.970	77.000	(11.970)
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	8.554	9.100	546
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	3.302	8.000	4.698
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010100100	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	12.000	12.000	0

[illegible]



Pagina 14 di 29 Ni-Ter



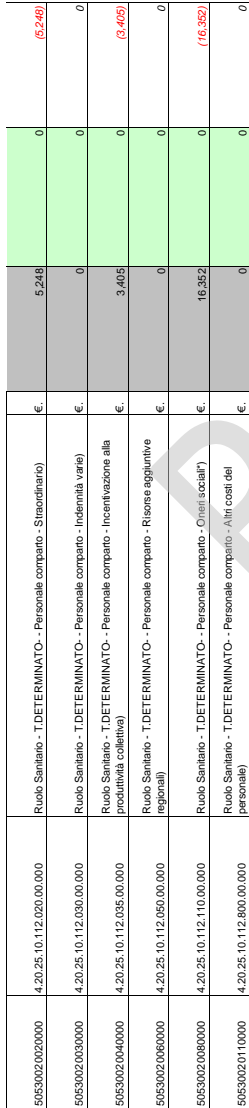


5033000000000000	4.20.15.20.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.00.00.00	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.00.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	39.827	39.000	(627)
5038000000000000	4.20.15.90.000.00.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
5040000000000000	4.20.20.00.000.00.00.00 - Totale		€.	289.509	289.860	1.351
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.00	Alfitti passivi	€.	207.165	207.160	(5)
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.00	Spese condominiali	€.	50.200	50.200	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.00	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	10.720	12.000	1.280
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.00	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.00	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	20.424	20.500	76
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.00	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.00	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.00	Canoni di project financing	€.	0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.00	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.00 - Totale		€.	11.773.047	11.727.020	(46.027)
5050000000000000	4.20.25.10.000.00.00.00 - Totale		€.	9.059.403	8.993.373	(106.030)
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Competenze fisse	€.	1.315.103	1.309.956	(5.147)
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Straordinario	€.	61.033	61.033	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Retri. Posizione	€.	475.380	475.380	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Competenze personale comando	€.	0	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Incattivazione (retribuzione di risultato)	€.	75.636	73.825	(1.811)
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Ricorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
5051001008000000	4.20.25.10.010.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Altri social	€.	530.871	547.524	16.653
5051001009000000	4.20.25.10.010.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
5051001010000000	4.20.25.10.010.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico /veterinario - Competenze fisse	€.	0	0	0









COD. COGE_NI	COD. COGE_OI	Descrizione	Previdenza al 31/12/2025	Previdenza al 31/12/2025	Verifica
5064000000000000	4.20.25.20.020.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€	-	0
50640010010000	4.20.25.20.020.010.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fissa)	€	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale - )	€	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50640020080000	4.20.25.20.022.110.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0	0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale - )	€	0	0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0
50645010020000	4.20.25.20.110.020.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0	0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato	€	0	0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	0	0
50645010080000	4.20.25.20.110.110.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	0	0
50645010110000	4.20.25.20.110.800.000.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0	0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.000.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0	0





COD. COGE_NI	COD. COGE_AD	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50755010010000	4.20.25.30.020.010.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse(a)	€.	0	0	0
50755010020000	4.20.25.30.020.020.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50755010030000	4.20.25.30.020.025.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizion(a)	€.	0	0	0
50755010040000	4.20.25.30.020.030.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50755010050000	4.20.25.30.020.040.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comando(a)	€.	0	0	0
50755010060000	4.20.25.30.020.050.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.020.060.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50755010080000	4.20.25.30.020.110.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.020.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse(a)	€.	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.022.010.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50755020020000	4.20.25.30.022.020.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0	0
50755010030000	4.20.25.30.022.025.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0	0
50755020030000	4.20.25.30.022.030.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50755020050000	4.20.25.30.022.050.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50755020060000	4.20.25.30.022.060.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50755020080000	4.20.25.30.022.110.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse(a)	€.	0	0	0
50755010090000	4.20.25.30.022.800.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50755010010000	4.20.25.30.010.010.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	700.424	689.228	(31.196)
50755010020000	4.20.25.30.110.020.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	66.181	69.160	2.979
50755010040000	4.20.25.30.110.030.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	7.730	0	(7.730)
50755010050000	4.20.25.30.110.035.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	96.303	37.293	990
50755010060000	4.20.25.30.110.040.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Competenze Ruolo tecnico - Personale comando(a)	€.	0	0	0
50755010070000	4.20.25.30.110.050.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50755010090000	4.20.25.30.110.010.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del ruolo (TFR)	€.	220.607	230.743	10.136
50755010100000	4.20.25.30.110.210.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50755010120000	4.20.25.30.110.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50755020010000	4.20.25.30.112.010.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse(a)	€.	0	0	0
50755020020000	4.20.25.30.112.020.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0





50755020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0
50755020040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0
50755020060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50755020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	€.	0	0
50755020110000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0

5090000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	<b>IS 3 Personale dei ruoli amministrativo - Totale</b>	€.	<b>1,542,936</b>	<b>1,727,223</b>	<b>84,824</b>
------------------	---------------------------	---	----	------------------	------------------	---------------

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Precisiura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
509860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	47.559	45.711	(1.848)
509860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
509860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	48.440	48.440	0
509860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
509860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
509860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	18.313	18.313	0
509860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
509860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	30.823	31.108	285
509860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
509860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
509860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
509860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	0	0	0
509860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
509860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
509860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
509860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	0	0	0
50986020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	0	0	0
50986010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	1.028.552	1.130.076	102.144
50986010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	68.206	65.581	(2.625)
50986010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	45.596	45.527	(469)
50986010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	0	0	0
50986010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	0	0	0
50986010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	0	0	0
50986010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	313.953	341.867	27.914
50986010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a FFR)	0	0	0
50986010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)	0	0	0
50986020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	30.159	0	(30.159)


--	--	--	--	--	--

COD. COGE. NI	COD. COGE. old	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
509860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	11.427	11.428	11.428	11.428		
509860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)						
509860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)	12.110	12.110	12.110	12.110		
509860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)						
509860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)						
509860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4.579	4.578	4.578	4.578		
509860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)						
509860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	7.777	7.777	7.777	7.777		
509860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)						
509860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)						
509860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)						
509860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione)						
509860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)						
509860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)						
509860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)						
509860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)						
50986020120000	4.20.25.40.022.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)						
50986010010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)	282.669	282.669	282.669	282.669		
50986010020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario)	16.396	16.395	16.395	16.395		
50986010030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)						
50986010040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	11.381	11.382	11.382	11.382		
50986010050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)						
50986010060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)						
50986010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali)	85.466	85.467	85.467	85.467		
50986010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a FFR)	0	0	0	0		
50986010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale)						
50986020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse)						





Device 30 di 30 Mi: Tot







5110000000000000	4.20.40.20.000.00.00.00	B.1.1) Ammortamento dei fabbricati - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
			€.	243.625	243.625	60.906	60.906	60.906	60.907	0	0	0	0
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.00.00	B.1.1 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	243.625	243.625	0	0	60.906	60.907	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00.00	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	243.625	243.625	60.906	60.906	60.906	60.907	0	0	0	0
5112000000000000	4.20.40.20.020.00.00.00.00	B.1.1 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5120000000000000	4.20.40.30.000.00.00.00.00	B.1.2) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	131.660	140.447	8.787	35.113	35.111	35.112	0	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.00.00.00.00	B.1.2 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	131.660	140.447	8.787	35.113	35.111	35.112	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	40.411	49.198	6.787	12.301	12.299	12.299	0	0	0	0
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.00.00	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature protesica	€.	91.249	91.249	22.812	22.812	22.812	22.813	0	0	0	0
5122000000000000	4.20.40.30.020.00.00.00.00	B.1.2 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.00.00	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5130000000000000	4.20.40.40.000.00.00.00.00	B.1.3 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5131001000000000	4.20.40.40.010.00.00.00.00	Svalutazione dei crediti	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5140000000000000	4.20.50.00.000.00.00.00.00	B.1.4 Variazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00.00	B.1.4.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5141001001001010	4.20.50.10.005.010.01.0050	Farmaceutici Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0







51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102/46/02)	€.	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici Ossigeno	€.	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	(Emoderivati acquistati sul mercato)	€.	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.085.010.00.000	Singole ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B1.4.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0





COD_COGE_MI	COD_COGE_OD	Descrizione		Chiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5142001.0010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
5142002.0010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
5142003.0010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0
5142003.0020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
5142004.0010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelletti e stampati	€.	0	0	0
5142004.0020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
5142005.0010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
5142005.0020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
5142005.0030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni altro, Tecnico economici	€.	0	0	0
5142005.0040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
5142005.0050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
5142006.0010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

51500000000000	4.20.60.00.000.00.00.00	B15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	89,176	5,624	(83,552)
----------------	-------------------------	---	----	--------	-------	----------

COD. COD_NI	COD. CODGEoid	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5151000100000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.00.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151004000000000	4.20.60.10.040.00.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurezza)	€.	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.050.000.00.00.00	Accantonamenti per copertura indiretta dei rischi (autosicurezza)	€.	0	0	0
5151006000000000	4.20.60.10.060.200.00.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.00.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5152000100000000	4.20.60.20.010.000.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per opesabilità media SUMAI	€.	5.624	5.624	0
5153000100000000	4.20.60.30.010.000.00.00.00	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
5154000100000000	4.20.60.40.010.000.00.00.00	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PIA/MCA ed altri	€.	0	0	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.00.00	Acc. per Fondi integrativi pensioni	€.	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.00.00	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - media SUMAI	€.	0	0	0
5155000100000000	4.20.60.50.005.000.00.00.00	Accantonamenti per quote e utilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota FSR Indistretto	€.	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincabito	€.	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATSA/SST/Fondazioni per quota FSR Vincabito	€.	70.000	0	(70.000)
5155000500000000	4.20.60.50.020.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da FSR Indistretto	€.	0	0	0
5155000600000000	4.20.60.50.022.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATSA/SST/Fondazioni per quota FSR Indistretto	€.	0	0	0
5155000700000000	4.20.60.50.030.000.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra topica Vincabito)	€.	13.452	0	(13.452)





51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo vincolato) – PNRR.	€.						
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0					
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0					
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0					0
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti bura professione	€.	0					0
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0					0

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variatione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	€.	0		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	0	0	0

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variatione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
60599999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	€.	0		C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	0	0	0	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	0		C.1 Interessi attivi - Totale	0	0	0	0
------------------	---------------------------	----	---	--	-------------------------------	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variatione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c tesoreria	€.	0	0				
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0				
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0				
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0				
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	€.	0		C.2 Altri proventi finanziari - Totale	0	0	0	0
------------------	---------------------------	----	---	--	--	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variatione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0				
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0				
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0				
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0				
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utile su cambi	€.	0	0				

		Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variatione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
62599999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	€.	0		C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	0	0	0	0	0	0	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	0		C.3 Interessi passivi - Totale	0	0	0	0	0	0	0
------------------	---------------------------	----	---	--	--------------------------------	---	---	---	---	---	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variatione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0					0	0	0







Prechiusura al 3° trimestre 2024		Preventivo al 31/12/2025	Variazione		Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7000000000000000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0	0	0	0
7100000000000000	D.1 Rivelazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7101000000000000	6.10.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	0	0				
7102000000000000	6.10.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0				
7103000000000000	6.10.80.00.000.00.00.00	Altro	0	0				
7200000000000000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
7201000000000000	6.20.10.00.000.00.00.00	Di partecipazioni	0	0				
7202000000000000	6.20.20.00.000.00.00.00	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0				
7203000000000000	6.20.80.00.000.00.00.00	Altro	0	0				
8000000000000000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	64.476	(64.476)	0	0	0	0
8100000000000000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	90.748	(90.748)	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
81010005010000	7.10.10.10.000.00.00.00	Plusvalenze da cessione di beni	0	0				
81010005020000	7.10.10.20.000.00.00.00	Plusvalenze da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
81010005030000	7.10.10.80.000.00.00.00	Altre plusvalenze	0	0				
81010001001000	7.10.20.10.000.00.00.00	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0				
81010020020000	7.10.20.20.000.00.00.00	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0				
81010003001000	7.10.30.10.000.00.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0	0	0	0
81010003001000	7.10.30.10.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
81010003001000	7.10.30.10.200.00.00.00	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.000.00.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0				
81010004001000	7.10.30.20.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0				
81010005001000	7.10.30.30.000.00.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0	0
81010005001000	7.10.30.30.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0				
81010005001000	7.10.30.30.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0				
81010006001000	7.10.30.40.000.00.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0	0
81010006001000	7.10.30.40.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0				
81010006001000	7.10.30.40.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0				
81010007001000	7.10.30.50.000.00.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0	0
81010007001000	7.10.30.50.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0				
81010007001000	7.10.30.50.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0				
81010008001000	7.10.30.60.000.00.00.00	Sopraavvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0	0
81010008001000	7.10.30.60.100.00.00.00	Sopraavvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0				
81010008001000	7.10.30.60.200.00.00.00	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	0	0				

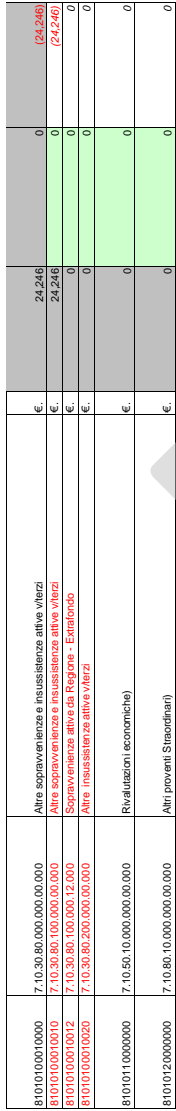


81010090010000	71.10.30.70.000.000.00.00.00	Sopravvenienze e inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	66.502	0	0	0	0	0
81010090010010	71.10.30.70.100.000.00.00.00	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	66.502	0	0	0	0	0
81010090010020	71.10.30.70.200.000.00.00.00	Inasistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0



RL S.C.R.L.B.A.



[illegible]

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contabile per CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo 2025	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
203.962	203.961	203.963	203.957	0	257.732	0



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
91010010000000	8.20.10.10.000.000.000	IRAP relativa a personale dipendente	€ 808.874	781.340	(27.534)	195.336	195.335	195.338	195.331		257.732	
91010020000000	8.20.10.20.000.000.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilo a lavoro dipendente	€ 29.701	29.701	0	7.426	7.425	7.425	7.425			
91010030000000	8.20.10.30.000.000.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€ 4.802	4.802	0	1.200	1.201	1.200	1.201			
91010040000000	8.20.10.40.000.000.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€ 0	0	0							
91020010000000	8.20.20.10.000.000.000	IRES su attività istituzionale	€ 0	0	0							
91020020000000	8.20.20.20.000.000.000	IRES su attività commerciale	€ 0	0	0							
91020030000000	8.20.30.10.000.000.000	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	€ 0	0	0							

99999999999999	9.99.99.99.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
----------------	-----------------------	---------------------	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22,863	22,800	-63	0%
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	53,357	53,420	63	0%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>76,220</b>	<b>76,220</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	20,546	20,500	-46	0%
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	35,946	35,992	46	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>56,492</b>	<b>56,492</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	4,802	4,802	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi			0	
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>61,294</b>	<b>61,294</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>14,926</b>	<b>14,926</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali			0	
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	





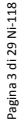
CONTO ECONOMICO - Dati in €

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione			Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
40000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 2.787.893	2.756.846	(31.047)			689.211	689.211	689.211	689.213
40100000000000	4.10.10.00.000.000.000.000									
40100000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€ 2.787.740	2.756.693	(31.047)			689.173	689.173	689.173	689.174
40101000000000	4.10.10.10.000.000.000.000	€	0	0			0	0	0	0
40101000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€	0	0			0	0	0	0
40101010000000	4.10.10.10.010.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.000.000.000	Funzioni	€	0	0	0	0	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.100.000.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€	0	0	0	0	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.016.200.000.000	Funzioni - Altro	€	0	0	0	0	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.020.000.000.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101040000000	4.10.10.10.025.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101060000000	4.10.10.10.041.000.000.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€	0	0	0	0	0	0	0
40101070000000	4.10.10.10.045.000.000.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101080000000	4.10.10.10.050.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101100000000	4.10.10.10.060.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101110000000	4.10.10.10.090.000.000.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinto)	€	0	0	0	0	0	0	0
40101130000000	4.10.10.10.210.000.000.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€	0	0	0	0	0	0	0
40102000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€ 2.787.740	2.756.693	(31.047)			689.173	689.173	689.174
40102010020000	4.10.10.20.010.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€	0	0	0	0	0	0	0
40102010040000	4.10.10.20.010.030.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0
40102020010000	4.10.10.20.015.010.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€	0	0	0	0	0	0	0
40102030010000	4.10.10.20.020.005.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€	0	0	0	0	0	0	0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.000.000	Contributi da U.E.	€	0	0	0	0	0	0	0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.000.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€	0	0	0	0	0	0	0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€	0	0	0	0	0	0	0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1, lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€	0	0	0	0	0	0	0













40202000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
44020270020000	4.10.20.20.080.011.00.0000	Atti concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€	0	0

4020300000000000	4.10.20 30.000.000.00.000	A2.C) Altri proventi - Totale	€	0
				0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	-------------------------------------	-----------------------------	------------

	Precchiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale			
4.10.30.00.00.00.00.00.00.00	€.		
-4030000000000000	4.10.30.00.00.00.00.00.00		0

40301000000000	4.10.30.10.000.000.0000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	0	0
		A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€ 0	0	0

4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.0000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€	0	0
------------------	----------------------------	--	---	---	---

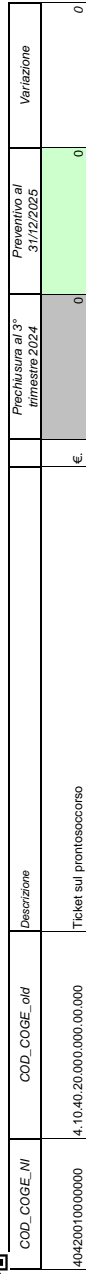
COD_COGE_NI	COD_COGE_OLD	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
40302001000000	4.10.30.20.01.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	0	0





40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR)	€.	0	0	0				
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	(Rimborsi per Cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche Extraregione nel circuito SRC (non in compensazione))	€.	0	0	0				
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0				
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	(Rimborsi per Cessione di emocomponenti Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	(Rimborsi per Cessione di tessuti e cellule staminali Extraregione)	€.	0	0	0				
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC)	€.	0	0	0				
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	(Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti)	€.	0	0	0				
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0	0	0				
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0				
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0				
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0				
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0				
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0				
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0				
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	(Rimborsi per Cessione emoderivati Extraregione nel circuito SRC (in compensazione))	€.	0	0	0				
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0				
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0				
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0	0				
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0				
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0				
40400000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	-	-				





		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
	€.	2.601.690	2.653.768	(17.922)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05; 10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	0	0	0
50101010010020	4.20.05; 10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	0	0	0
50101010010030	4.20.05; 10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	9.809	9.809	0
50101010020010	4.20.05; 10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
50101010030010	4.20.05; 10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
50101010040010	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0
50101010040020	4.20.05; 10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	0	0	0

38	38	38	38	39
----	----	----	----	----

[illegible]

Budget primo trimestre 2025	645,336	645,339	645,943	Budget al quarto trimestre 2025	645,950
-----------------------------	---------	---------	---------	---------------------------------	---------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
13,947	13,948	13,947	13,953
13,487	13,488	13,487	13,492

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
2,452	2,452	2,452	2,453

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	2.583,615

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	55.795

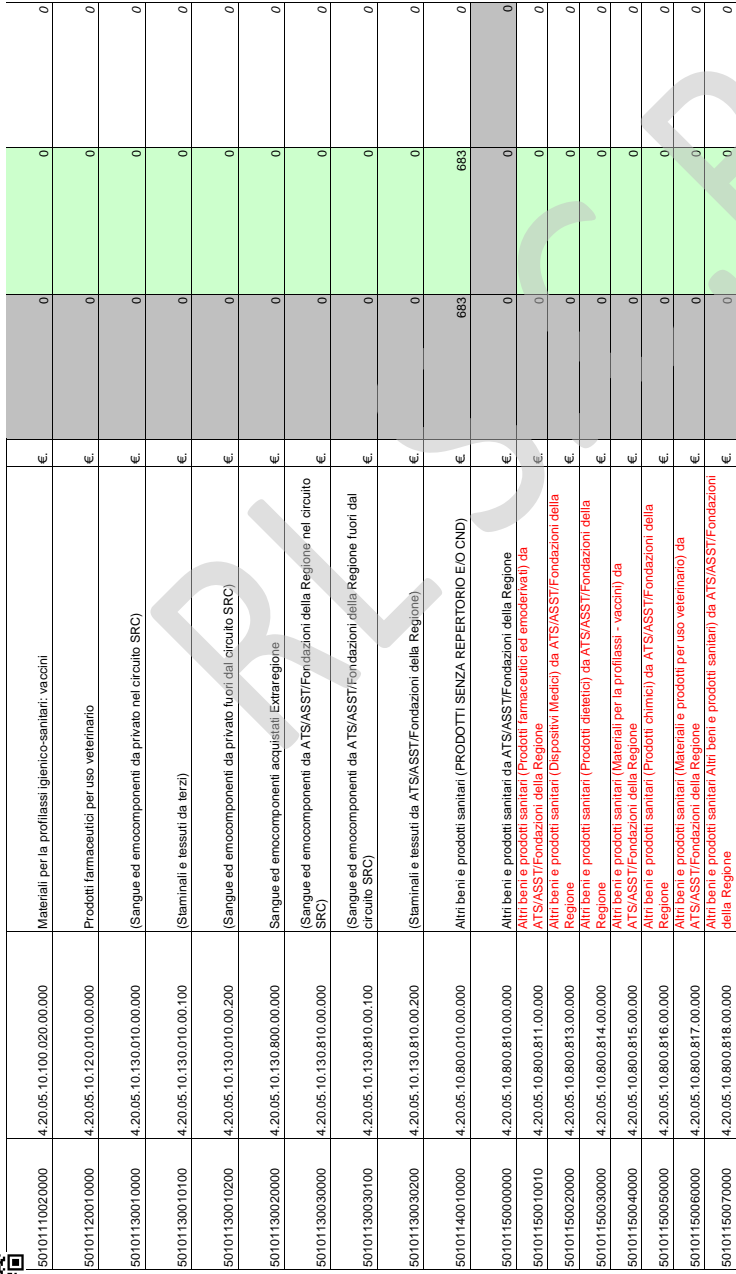
53,954	-
--------	---

Costi da contributo 2025			9,809			
Costi da utilizzo contributi 2025						









										0									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	1.841	1.841	0
----------------	---------------------------	---	-------	-------	---

460	460	460	461	-	1,841
-----	-----	-----	-----	---	-------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5010201000000000	4.20.05.20.010.010.00.0000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
5010202000000000	4.20.05.20.020.010.00.0000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	665	665	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.0000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.0000	Combustibili	€.	0	0	0
5010204000000000	4.20.05.20.040.010.00.0000	Cancelleria e stampati	€.	843	843	0
5010205000000000	4.20.05.20.050.010.00.0000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	200	200	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e bro pertinenze	€.	0	0	0
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	133	133	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	€.	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre
166	166	166	167
211	211	211	210
50	50	50	50
33	33	33	34

Costi da contributi 2025
665
843
200
0
0
0
133





50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

5020000000000000	4.20.10.10.000.000.000.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	981.860	963.938	Variazione	(17.922)
------------------	----------------------------	-----------------------------------	----	---------	---------	------------	----------

5020100000000000	4.20.10.10.000.000.000.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	875.954	855.214	Variazione	(20.640)
------------------	----------------------------	--	----	---------	---------	------------	----------

5020101000000000	4.20.10.10.010.000.000.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	206.034	206.034	0
------------------	----------------------------	---	----	---------	---------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201010060000	4.20.10.10.010.060.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	206.034	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.000.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesia "Maggiore"	€.	0	0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0	0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0	0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa Extraregione	€.	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.000	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati + Altro - Ricovero	€.	0	0


Budget primo trimestre 2025	240.985	Budget al secondo trimestre 2025	240.984	Budget al terzo trimestre 2025	240.985	Budget al quarto trimestre 2025	240.984
Costi da utilizzo contributi 2025	0						
Costi da contributi 2025							963.938

Budget primo trimestre 2025	213.804	Budget al secondo trimestre 2025	213.803	Budget al terzo trimestre 2025	213.804	Budget al quarto trimestre 2025	213.803
Costi da utilizzo contributi 2025	0						
Costi da contributi 2025							855.214

Budget primo trimestre 2025	51.509	Budget al secondo trimestre 2025	51.508	Budget al terzo trimestre 2025	51.509	Budget al quarto trimestre 2025	51.508
Costi da utilizzo contributi 2025	-						
Costi da contributi 2025							206.034

Budget primo trimestre 2025	51.509	Budget al secondo trimestre 2025	51.508	Budget al terzo trimestre 2025	51.509	Budget al quarto trimestre 2025	51.508
Costi da utilizzo contributi 2025							
Costi da contributi 2025							206.034
							0
							0

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
Costi da utilizzo contributi 2025							
Costi da contributi 2025							

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
Costi da utilizzo contributi 2025							
Costi da contributi 2025							0
							0
							0

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
Costi da utilizzo contributi 2025							
Costi da contributi 2025							

Budget primo trimestre 2025		Budget al secondo trimestre 2025		Budget al terzo trimestre 2025		Budget al quarto trimestre 2025	
Costi da utilizzo contributi 2025							
Costi da contributi 2025							0
							0
							0
							0
							0
							0
							0
							0

Budget primo trimestre 2025	0	Budget al secondo trimestre 2025	0	Budget al terzo trimestre 2025	0	Budget al quarto trimestre 2025	0
Costi da utilizzo contributi 2025	0						
Costi da contributi 2025							0





	4.20.10.10.060.900.50.000	€.	0	0	0	0
--	---------------------------	----	---	---	---	---

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

0
---

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	(acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Cido da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate) - Mobilità Internazionale	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	--------------	-------------	----------------------------------	--------------------------	------------

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025
--------------------------	-----------------------------------	---------------------------------	--------------------------------	----------------------------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------------

502011000000000	4.20.10.10.100.000.00.000	IB 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	-	0	0
-----------------	---------------------------	---	---	---	---

-	0	0
---	---	---

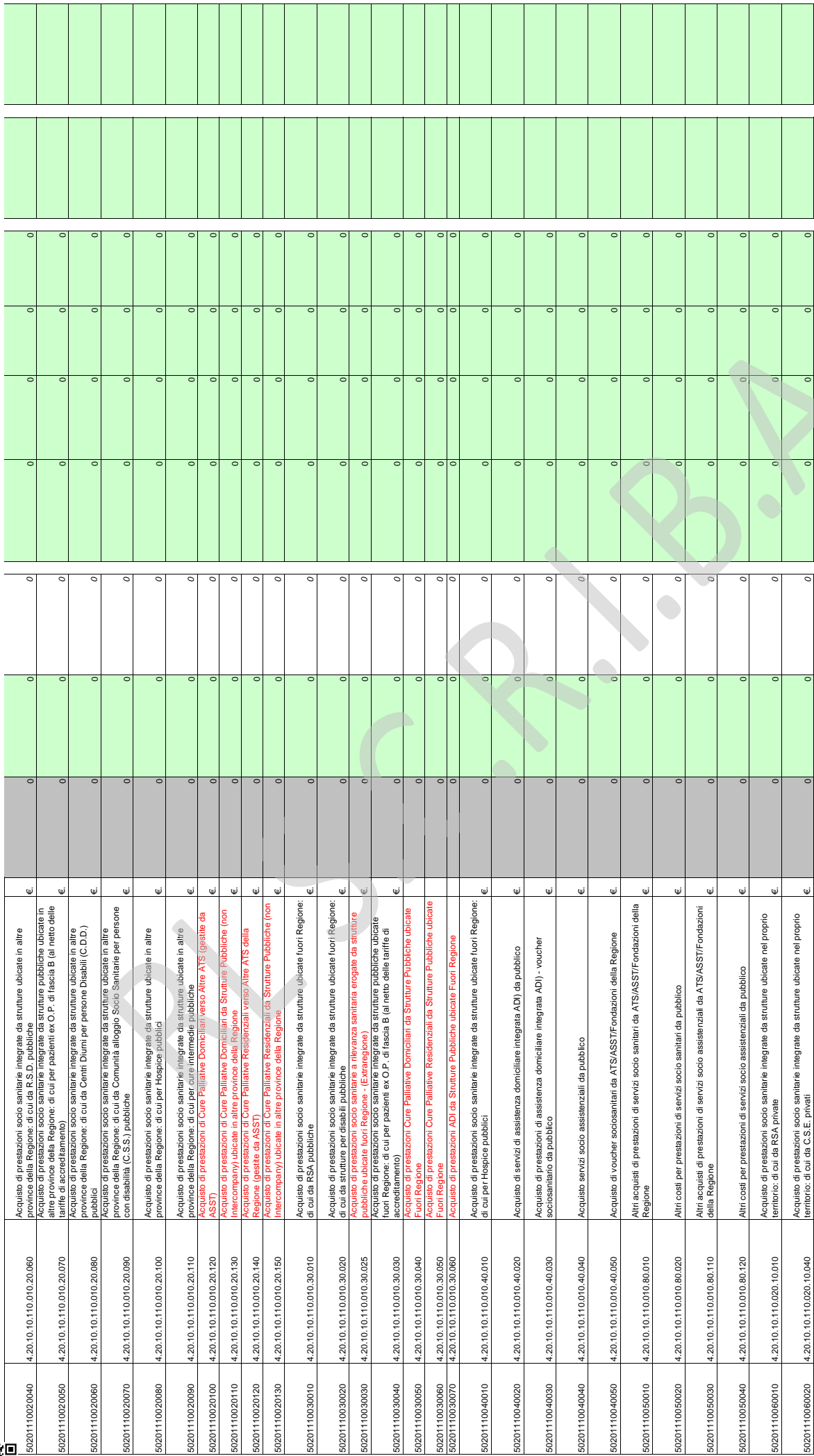
COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011000100000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	0	0	0
502011000200000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	0	0	0
502011000600000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	0	0	0
502011000700000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025
--------------------------	-----------------------------------	---------------------------------	--------------------------------	----------------------------------	--------------------------------	--------------------------	-----------------------------------

COD_CODE_NI	COD_CODE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
502011100100100	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
502011100100200	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
502011100100300	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0
502011100100400	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	0	0	0
502011100100500	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	0	0	0
502011100100600	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	0	0	0
502011100100700	4.20.10.10.110.010.10.090	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	0	0	0
502011100100800	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	0	0	0
502011100100900	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	0	0	0
502011100101000	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs ATS di appartenza (gestiti da ASST)	0	0	0
502011100101010	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
502011100101020	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso ATS di appartenza (gestite da ASST)	0	0	0
502011100101030	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	0	0	0
502011100200100	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	0	0	0
502011100200200	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	0	0	0
502011100200300	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	0	0	0

Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al primo trimestre 2025	Costi da contributi 2025	Costi da utilizzo contributi 2025





50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intraconsuntiva) - Totale	€.	669.820	649.180	(20.640)	162.295	162.295	162.295	0	649.180
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Precchiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da contributi 2025
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	669.820	649.180	(20.640)	162.295	162.295	162.295	162.295	649.180
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intraconsuntiva - Altro	€.	0	0	0					
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0	0	0	0	0	-





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0	0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	<b>IS 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Internate e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia)	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>IS 2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	(Acquisto di servizi di ossigenoterapia domiciliare)	€.	0	0
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	(Costi per tamponi vATS/ASST/IRCCS)	€.	0	0
50201150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	(Costi per vaccinazioni vASST/IRCCS del territorio)	€.	0	0
50201150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

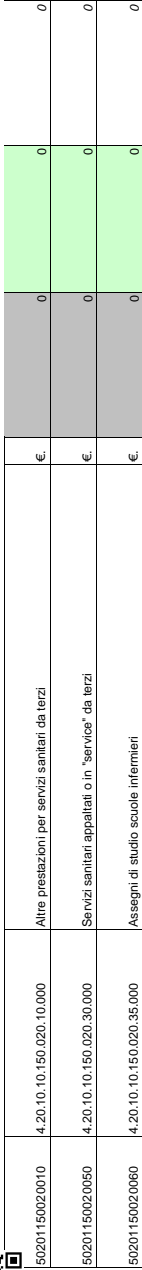
	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

	0	0	0	-	-
--	---	---	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



[illegible]

		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202000000000	4.20.10.20.000.000.00.000			
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale</b>		<b>106.006</b>	<b>108.724</b>	<b>2.718</b>
		€.		

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
27,181	27,181	27,181	27,181	0	108.724

50202010000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	90,082	92,800	2,718
			€.		

23,200	23,200	23,200	23,200	0	92,800
--------	--------	--------	--------	---	--------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	7.078	7.078	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	1.794	1.794	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	1.794	1.794	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa delegati	€.	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	21.204	23.922	2.718
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	4.838	4.838	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	55.168	55.168	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASSIT/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€.	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0

[illegible]





5020222000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Intervale e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale	€.	-	0
---------------	---------------------------	---	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5020202001.00010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
5020202001.00020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
5020202002.00010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0	0
5020202002.00020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	0	0
5020202002.00030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0	0	0
5020202002.00040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	0	0	0
5020202003.00010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0	0
5020202003.00020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni i coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0	0
5020202003.00040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
5020202003.00050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0	0	0
5020202003.00060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€.	0	0	0
5020202003.00070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0	0	0
5020202003.00080	4.20.10.20.020.020.61.000	Altres Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191)	€.	0	0	0
5020202004.00010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0	0
5020202004.00020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0	0
5020202004.00030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)	€.	0	0	0

50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	15,924	15,924	0
----------------	---------------------------	---	----	--------	--------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€ 7.596	7.596	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€ 0	0	0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€ 8.328	8.328	0
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€ 0	0	0

5030000000000000	4.20.15.00.0000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€	20.072	20.072	0
------------------	----------------------------	---	---	--------	--------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5031000000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	0	0
5032000000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0





5033000000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0	0
5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	20.000	20.000	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	7	7	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	65	65	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

5040000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	<b>B.4) Godimento di beni di terzi - Totale</b>	€.	20.984	20.984	0
------------------	---------------------------	---	----	--------	--------	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	20.984	20.984	0
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	0	0	0
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	0	0	0
5042002000000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	0	0	0
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	0	0	0
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	0	0	0
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	0	0	0
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	<b>Canoni di project financing</b>	0	0	0
5045001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	<b>Costo del Personale (Totale)</b>	€.	1.522.701	1.522.701	0
------------------	---------------------------	-------------------------------------	----	-----------	-----------	---

5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000	<b>B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale</b>	€.	1.231.010	1.221.313	(9.697)
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	285.493	193.818	(91.675)
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	45.915	30.915	(15.000)
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	79.238	59.238	(20.000)
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	0	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comando	0	0	0
5051001006000000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	29.769	29.769	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0

	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000
	2	2	2	2	2	7
						0
	16	16	16	16	16	65

	5.246	5.246	5.246	5.246	5.246	20.984
--	-------	-------	-------	-------	-------	--------

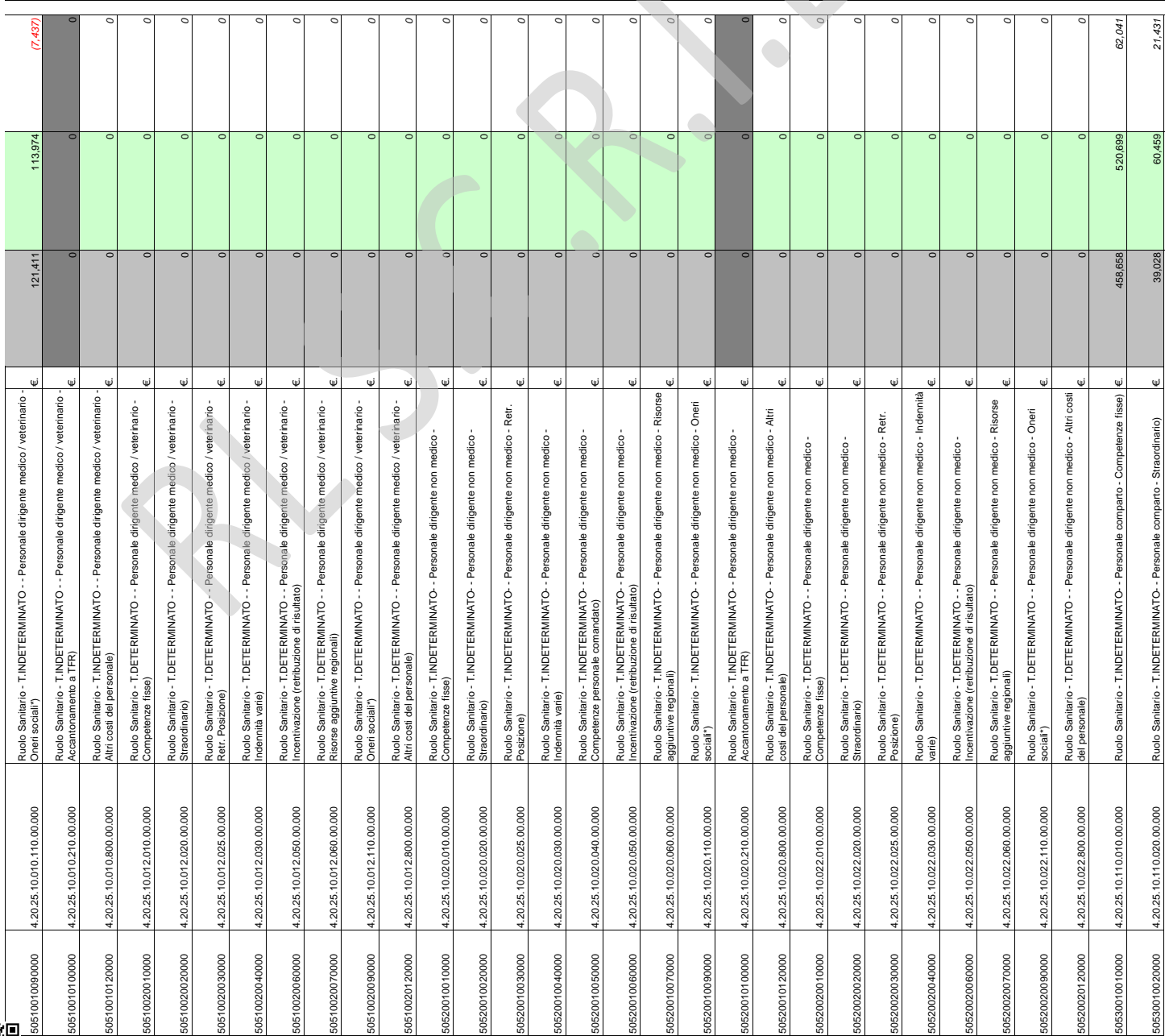
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5.246	5.246	5.246	5.246		20.984

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
380.671	380.674	380.678	380.678	0	1.522.701

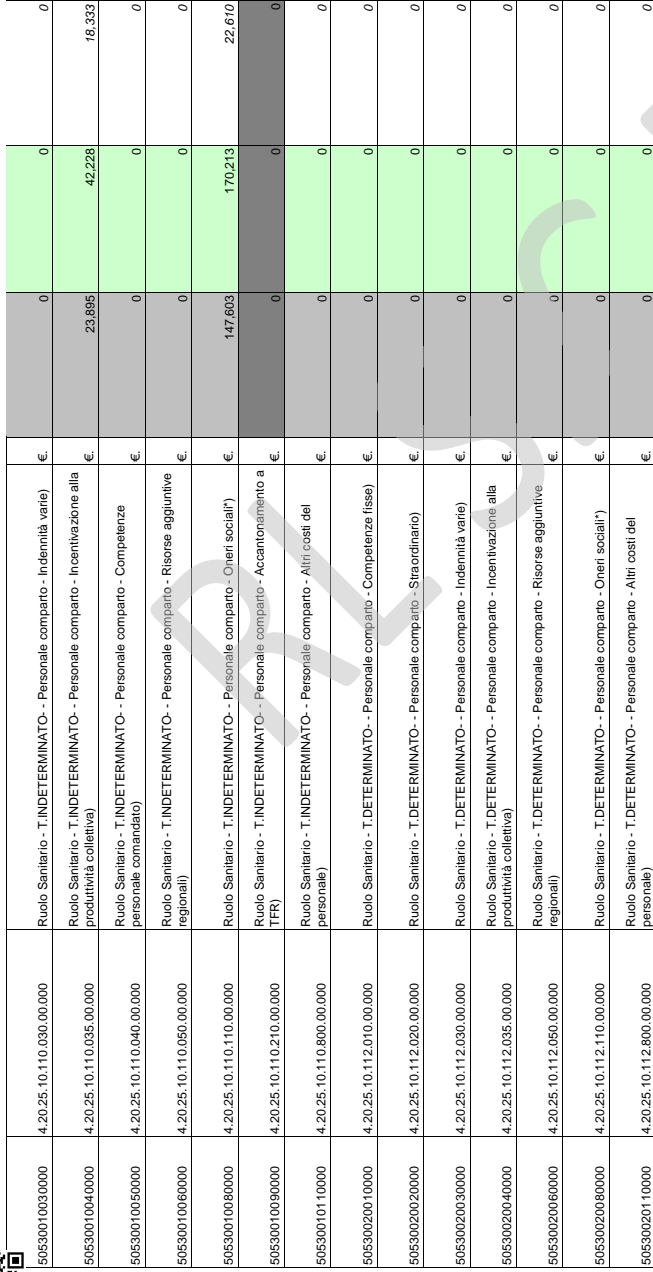
	305.326	305.327	305.330		1.221.313
--	---------	---------	---------	--	-----------

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
48.454	48.454	48.455	48.455		193.818
7.728	7.729	7.729	7.729		30.915
14.809	14.809	14.810	14.810		59.238



[illegible]

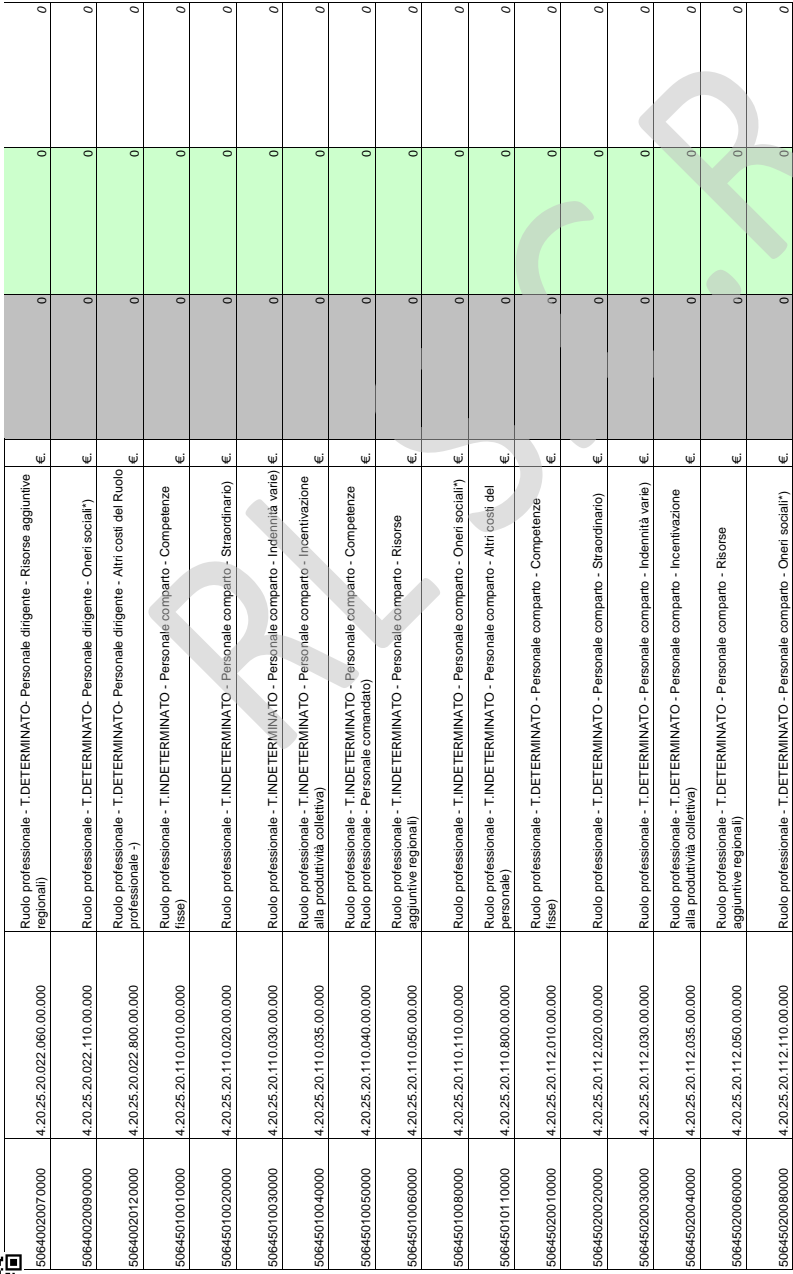


[illegible]

5060000000000000		4.20.25.20.000.00.00.000		B.5 Personale del ruolo professionale - Totale		€.			
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione				Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0	0	0	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDE TERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale - )	€.	0	0	0	0	0	0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0	0	0	0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0	0	0	0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0	0	0	0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0	0	0

[illegible]



[illegible]

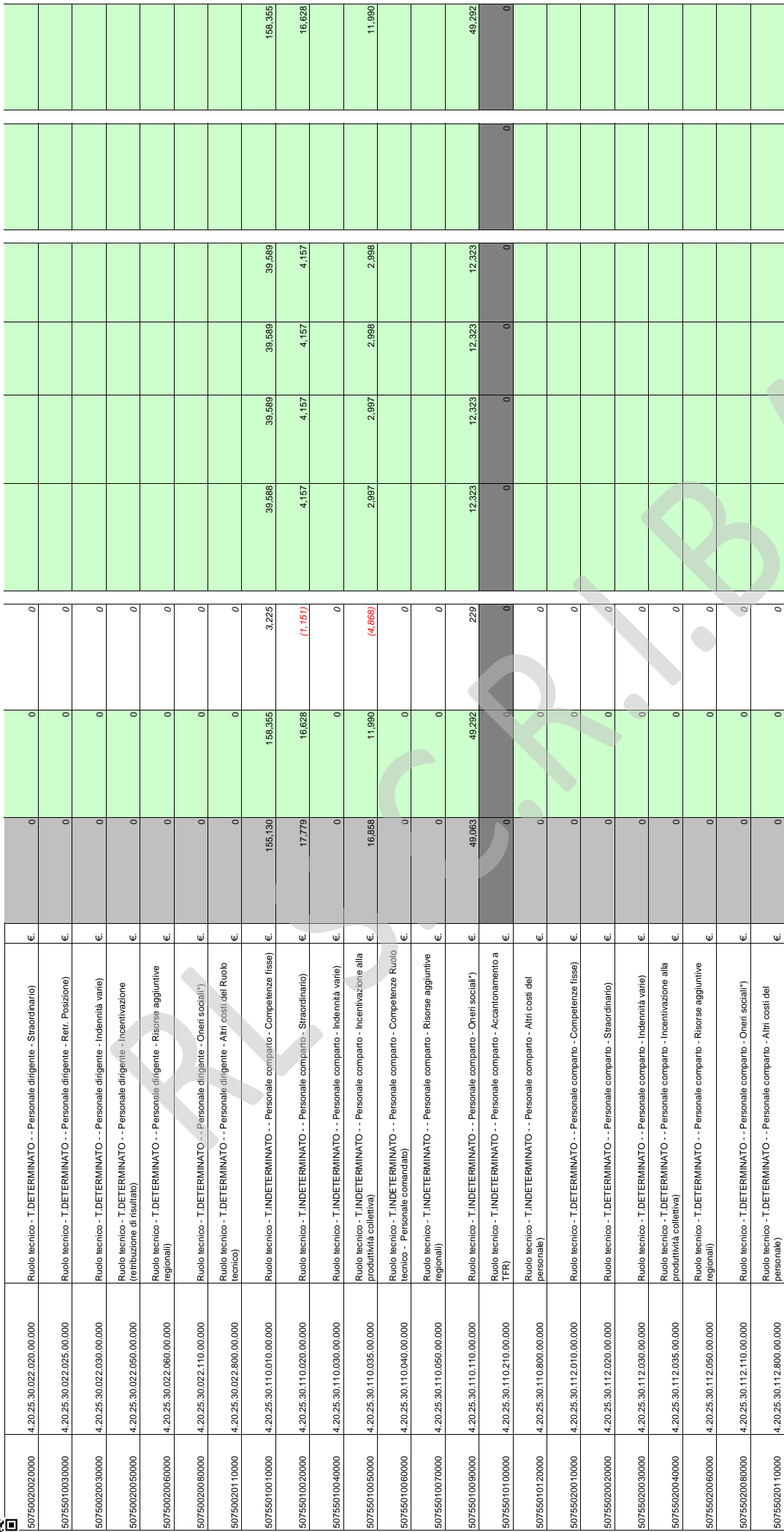
50700000000000	4,20-25-30.000.000.00.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	238.830	236.265 <i>(2.565)</i>
----------------	---------------------------	--	----	---------	---------------------------

59,065	59,066	59,067	59,067	-	236,265
--------	--------	--------	--------	---	---------

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prochiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Straordinario)	0	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Retr. Posizione)		0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Indennità varie)	0	0	0
50750010050000	4.20.25.30.020.040.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze Ruolo tecnico - Personale comando)	0	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Incentivazione (eribazione di risultato)	0	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	0	0	0
50750010090000	4.20.25.30.020.110.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Overi sociali*)	0	0	0
50750010120000	4.20.25.30.020.800.00.00.00	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO - - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico)	0	0	0
50750020010000	4.20.25.30.022.010.00.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - - Personale dirigente - Competenze fisse)	0	0	0

[illegible]





50800000000000		4.20.25.40.000.000.00.000		B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	52.861	65.123	12.262
COD_COGE_NI		COD_COGE_old		Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000			Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)		€.	0	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000			Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)		€.	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000			Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)		€.	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000			Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)		€.	0	0	0

16.200	16.281	16.281	16.281
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025

	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

65,123	-
--------	---



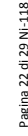




COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	0	0						
5095006000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	€.	125	125						
5096002000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATAS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0			31	31		125
5097001000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0						
5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	153	153	36	36	36	39		
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-						
5101000000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0	0	0	0		
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali)	€.	0	0						
5102001000000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0						
5110000000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
5110010000000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili)	€.	0	0						
5110020000000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili)	€.	0	0						
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0						
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0						
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0						











COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	B. 14.B = "Variazione" * rimanenze non sanitarie - Totale	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	(Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC)	€.	-	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Neta CUF 37)	€.		0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0	0
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0	0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0	0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0	0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0	0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0	0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0	0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0	0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B. 14.B = "Variazione" * rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_oid	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0	0





5142030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
5142040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
5142040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
5142050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
5142050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
5142050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
5142050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
5142050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
5142060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

5150000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	-	0
---------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
5151001000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
5151002000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
5151004000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151005000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151006000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
5151007000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
5152001000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
5153001000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0
5154001000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Ple/MCA ed altri	€.	0	0
5154002000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0
5154003000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0
5154004000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
5154005000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Ford integrativi persone	€.	0	0
5154007000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti.: medici SUMAI	€.	0	0
5155001000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota FSR Indisinto	€.	0	0
5155002000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155003000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR Indisinto	€.	0	0
5155005000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASS.TI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155006000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASS.TI/Fondazioni per quota FSR Indisinto	€.	0	0
5155007000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	(Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati) - PNRR.	€.	0	0


--	--	--	--	--	--

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025





5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0



		Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6000000000000000	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6059999999999999	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6100000000000000	C.1 Interessi attivi - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su ctesoreria	€.	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025		

6200000000000000	C.2 Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	--	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

6259999999999999	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
------------------	--------------------------------	----	---	---	---

Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025
0	0	0	0

6300000000000000	C.3 Interessi passivi - Totale	€.	0	0	0
------------------	--------------------------------	----	---	---	---

Costi da contributi 2025	0
--------------------------	---

Costi da utilizzo contributi 2025	0
-----------------------------------	---

	0
--	---

	0
--	---



COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0						
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0						
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0						
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0						
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0						
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0						
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0						
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4 Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari)	€.	0	0						
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0						





	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	€.	(11,365)	0
			11,365

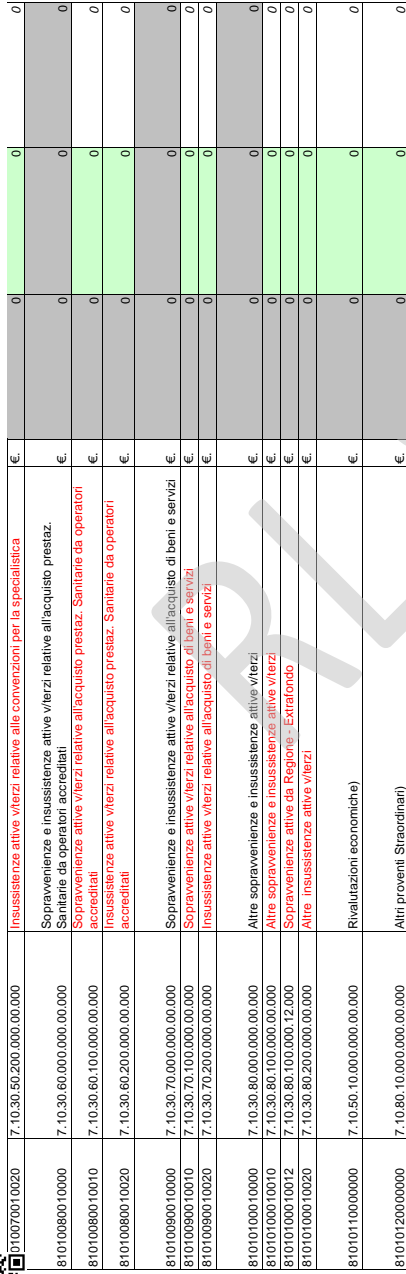
  

	€.	-	-	0
	€.			

	Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
	€.	0	0
	€.	0	0
	€.	0	0
	€.	0	0
	€.	0	0
	€.	0	0
	€.	0	0
Fondazioni della Regione	€.	0	0
Regioni	€.	0	0
gole	€.	0	0





COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto sanitario	€.	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto sanitario	€.	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto sanitario	€.	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Soprapvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0





[illegible]

			Precisura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
9100000000000000	8.200.000.000.000.000.000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	174.838	173.078 <i>(1.760)</i>	43.275	43.272	43.268	43.263	0	173.078

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preclusiva al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
9101001000000000	8.20.10.10.000.00.00.00	IRAP relativa a personale dipendente	105.612	105.612	0
9101002000000000	8.20.10.20.000.00.00.00	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	67.466	67.466	(1.760)
9101003000000000	8.20.10.30.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0
9101004000000000	8.20.10.40.000.00.00.00	IRAP relativa ad attività commerciali	0	0	0
9102001000000000	8.20.20.10.000.00.00.00	IRES su attività istituzionale	0	0	0
9102002000000000	8.20.20.20.000.00.00.00	IRES su attività commerciale	0	0	0
9102003000000000	8.20.30.10.000.00.00.00	Accantonamento a F.do Imposte Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0

[illegible]



## VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025

(valori in Euro)

## 724 - ASST DI CREMONA

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 79,358,873	79,358,873
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	€. 79,358,873	79,358,873
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 6,691,806	6,691,806
<b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 278,770	278,770
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 278,770	278,770
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	€. 6,970,576	6,970,576
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	€. 86,329,449	86,329,449

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 86,329,449	86,329,449
<b>Differenza</b>	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 53,326,481	53,326,481
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	€. 53,326,481	53,326,481
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 4,257,732	4,257,732
<b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. 182,720	182,720
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€. 182,720	182,720
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	€. 4,440,452	4,440,452
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	€. 57,766,933	57,766,933

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 57,766,933	57,766,933
<b>Differenza</b>	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 665,512	665,512
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. -	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	€. 665,512	665,512

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 665,512	665,512
<b>Differenza</b>	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 1,383,000	1,412,662
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	
- Stranieri codice onere - 7	€. -	-
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	€. 1,383,000	1,412,662

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€. 1,383,000	1,412,662
<b>Differenza</b>	€. 0	0





Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€. 5,109,180	5,109,180
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	<b>€. 5,109,180</b>	<b>5,109,180</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€. 5,109,180</b>	<b>5,109,180</b>
------------------------------	---------------------	------------------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€. 30,393,661	33,498,042
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,918,571	2,038,449
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	<b>€. 32,312,232</b>	<b>35,536,491</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€. 32,312,232</b>	<b>35,536,491</b>
------------------------------	----------------------	-------------------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 5,739,628	6,098,257
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 258,520	274,673
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	<b>€. 5,998,148</b>	<b>6,372,930</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€. 5,998,148</b>	<b>6,372,930</b>
------------------------------	---------------------	------------------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	<b>€.</b>	<b>-</b>
------------------------------	-----------	----------

<b>Differenza</b>	<b>€. 0</b>	<b>0</b>
-------------------	-------------	----------

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS

per Validazione  
prestazioni ASL  
territoralmente  
competente





Cave, Ted - 2







Cone\_Sam\_TOT - 2



Cons\_Sam - 2



Comp. Syst. 2



Conto San L23 - 1



Cont. Sec. 173-2







Form T990-2







Costs: Tax = 2



Cons\_Ter\_L23 - 1



Cons\_Ter\_L23-2



Comp. 118-2



[illegible]



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<b>030</b>
U.S.L./AZ. OSP.	<b>724</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<b>Preventivo 2025</b>
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>107,724,378</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>104,844,552</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>102,634,021</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	54,221,345
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	31,456,772
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	16,955,904
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	16,955,904
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2,210,531
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>2,879,826</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2,756,693
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2,756,693
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	123,133
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	123,133
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>1,298,166</b>
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,210,401
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	14,742
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4,301
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	68,722
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>210,602,007</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	200,376,628
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	186,912,157



R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	79,637,643
R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	44,063,006
R	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	11,524,369
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5,109,180
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	39,596,299
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	<b>AA0420</b>	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	<b>AA0421</b>	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	<b>AA0422</b>	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	<b>AA0423</b>	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	<b>AA0424</b>	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4,110,805
R	<b>AA0425</b>	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>AA0430</b>	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,870,855
	<b>AA0440</b>	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	22,034
	<b>AA0450</b>	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	13,442,437
S	<b>AA0460</b>	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	6,691,806
S	<b>AA0470</b>	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3,222,751
S	<b>AA0471</b>	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1,034,981
SS	<b>AA0480</b>	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	<b>AA0490</b>	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2,313,122
S	<b>AA0500</b>	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	<b>AA0510</b>	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	<b>AA0520</b>	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	<b>AA0530</b>	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	<b>AA0541</b>	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	<b>AA0542</b>	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	<b>AA0550</b>	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	<b>AA0560</b>	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	<b>AA0561</b>	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	70,444
SS	<b>AA0570</b>	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	55,689
SS	<b>AA0580</b>	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0590</b>	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	55,689
	<b>AA0600</b>	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	53,644
R	<b>AA0601</b>	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	<b>AA0602</b>	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	<b>AA0610</b>	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0620</b>	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0630</b>	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0631</b>	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0640</b>	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0650</b>	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,248,556
	<b>AA0670</b>	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5,976,823
	<b>AA0680</b>	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	505,104
	<b>AA0690</b>	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,263,366
	<b>AA0700</b>	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22,800
	<b>AA0710</b>	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,719,970
R	<b>AA0720</b>	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	465,583
	<b>AA0730</b>	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	<b>AA0740</b>	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0750</b>	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,941,728
	<b>AA0760</b>	A.5.A) Rimborsi assicurativi	13,269
	<b>AA0770</b>	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	<b>AA0780</b>	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	<b>AA0790</b>	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	<b>AA0800</b>	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	789,654
R	<b>AA0810</b>	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	81,970



R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	695,284
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,400
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	<b>118,939</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	46,334
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	14,500
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	58,105
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,019,866
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1,019,866
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	<b>5,319,264</b>
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,297,731
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	21,533
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	<b>8,937,950</b>
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	331,048
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5,193,533
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,237,526
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	535,331
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	640,512
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	<b>1,090,320</b>
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	327,246
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	589,505
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	173,569
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>336,913,813</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>83,197,620</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>82,391,419</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	48,776,321
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	48,175,548
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	555,177
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	45,596
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,021,739
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	4,021,739
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24,898,897
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,390,035
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1,548,688
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5,960,174
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	256,367
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,343,990
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,723,867
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	343,728
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26,510
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	26,510



	<b>BA0310</b>	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>806,201</b>
	<b>BA0320</b>	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,222
	<b>BA0330</b>	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	98,267
	<b>BA0340</b>	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	334,271
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	305,291
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	66,150
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>77,970,031</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>47,287,860</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	<b>20,470,286</b>
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	20,470,286
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	17,106,085
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	3,158,167
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	206,034
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	<b>1,249,319</b>
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,249,319
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	<b>345,837</b>
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	345,837
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-



	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	505,585
R	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	505,585
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,300,442
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	409,650
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,674,403
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	20,500
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	195,889
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	511,259
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	511,259
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	8,126,432
R	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	232,645
	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	149,809
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	7,743,978
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	7,147,991
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	213,885
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	150,265
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	231,837
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-



R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>11,778,700</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	529,314
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	11,249,386
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>30,682,171</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>29,750,333</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,266,483
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,693,580
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>5,598,813</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,509,441
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,089,372
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6,764,595
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	80,281
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	996,130
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	232,229
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4,064,118
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	800,906
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,430,685
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,242,640
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	188,045
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,822,513
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,200
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,821,313
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>598,623</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40,471
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	393,419
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	70,729
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	317,526
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	5,164
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	164,733
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	164,733
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	333,215
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30,797
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	302,418
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>9,180,913</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	783,157
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	541,224
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,474,881
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	7
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,381,644
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>2,323,650</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	345,244
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>1,978,406</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,857,212



	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	121,194
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>137,998,778</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>111,429,769</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>49,520,423</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	44,037,906
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	41,052,795
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,985,111
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5,482,517
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,173,714
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	308,803
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>61,909,346</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	60,813,781
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,095,565
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>679,015</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>543,865</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	463,814
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	80,051
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>135,150</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	135,150
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>16,053,930</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>158,630</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	158,630
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>15,895,300</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	15,347,770
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	547,530
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>9,836,064</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>899,746</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	793,208
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	106,538
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>8,936,318</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8,936,318
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,548,533</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	524,949
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,023,584</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	739,902
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	283,682
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10,838,796</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	419,567
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>10,419,229</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>6,176,583</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6,176,583
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,242,646
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-



BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	3,636,098
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,784,582
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,784,582
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	68,776
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	123,774
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	123,774
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	658,966
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	316,556
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	342,410
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>326,694,419</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-



	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	10,219,394
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	



YA0010	Y.1) IRAP	10,061,051
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9,254,783
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	440,730
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	365,538
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	158,343
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	158,343
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	10,219,394
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	724
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>66,647,950</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>66,524,817</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>65,745,747</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	40,280,800
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	8,509,043
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	16,955,904
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	16,955,904
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	779,070
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>123,133</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	123,133
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	123,133
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>1,298,166</b>
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,210,401
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	14,742
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4,301
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	68,722
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>210,523,881</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	200,374,722
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	186,912,157
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	79,637,643
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	44,063,006
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	11,524,369
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	5,109,180
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	39,596,299
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	4,110,805
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,870,855



	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	20,128
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	13,442,437
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	6,691,806
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3,222,751
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	1,034,981
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2,313,122
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	70,444
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	55,689
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	55,689
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	53,644
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,248,556
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	5,900,603
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	505,104
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,263,366
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	2,666,550
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	465,583
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,667,408
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	13,269
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	752,004
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44,320
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	695,284
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,400
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	118,939
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	46,334
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	14,500
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	58,105
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	783,196
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	783,196
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,269,563
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,248,030
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	21,533
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	8,563,552
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	331,048
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	4,957,661
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,115,586
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	532,390
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	626,867
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	867,270
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	323,146



	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	542,055
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2,069
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>294,837,790</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	<b>80,443,152</b>
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	<b>79,660,832</b>
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	48,766,512
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	48,165,739
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	555,177
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	45,596
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	4,021,739
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4,021,739
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24,636,447
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,144,709
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1,548,688
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	5,943,050
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	44,317
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	118,895
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,715,867
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	330,545
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26,510
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	26,510
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	<b>782,320</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,622
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	97,602
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	325,028
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	303,318
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	54,750
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	<b>53,728,518</b>
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>24,172,090</b>
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	<b>1,125,805</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	1,125,805
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	505,585
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	505,585
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	4,243,950
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	409,650
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	3,674,403
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	159,897
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	7,259
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	7,259
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6,895,591
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	209,145
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	128,332
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	6,558,114
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	6,106,499
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	69,513



	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	150,265
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	231,837
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>11,393,900</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	529,314
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	10,864,586
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>29,556,428</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>28,675,133</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,242,483
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,588,502
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>5,503,519</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,414,147
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	4,089,372
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	6,370,673
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	80,281
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	992,130
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	210,391
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,931,950
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	783,806
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	2,430,685
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2,242,640
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	188,045
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,540,713
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1,200
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,539,513
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>594,004</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40,471
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	388,800
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	70,729
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	312,907
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	5,164
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	164,733
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	164,733
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	287,291
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	23,201
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	264,090
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>9,096,841</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	768,157
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	531,224
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,454,881
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,342,579
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>2,012,806</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	66,900
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>1,945,906</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,845,212
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	100,694
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>124,749,057</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>101,215,083</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>45,420,166</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	41,142,474
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	38,157,363
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,985,111



	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,277,692
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,968,889
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	308,803
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>55,794,917</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	54,699,352
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,095,565
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>679,015</b>
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>543,865</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	463,814
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	80,051
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	<b>135,150</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	135,150
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>14,811,241</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>158,630</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	158,630
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>14,652,611</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	14,105,081
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	547,530
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>8,043,718</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>756,174</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	649,636
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	106,538
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>7,287,544</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	7,287,544
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>1,516,626</b>
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	505,367
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,011,259</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	739,902
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	271,357
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10,429,843</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	394,839
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>10,035,004</b>
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>5,932,958</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5,932,958
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,102,046
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	<b>3,630,474</b>
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	<b>2,784,582</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,784,582
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	63,152
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	<b>123,774</b>



	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	123,774
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	658,966
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	316,556
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	342,410
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>285,607,317</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-



	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>9,230,473</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>9,072,130</b>
	YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>8,367,831</b>
	YA0030	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>343,563</b>
	YA0040	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>360,736</b>
	YA0050	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>-</b>
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>158,343</b>
	YA0070	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>158,343</b>
	YA0080	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>-</b>
	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>9,230,473</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-</b>

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....  
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		724
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)		

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>38,319,735</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>38,319,735</b>
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>36,888,274</b>
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	13,940,545
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	22,947,729
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,431,461
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>78,126</b>
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	<b>1,906</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-



R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1,906
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	76,220
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	22,800
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	53,420
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	274,320
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	37,650
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	37,650
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	236,670
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	236,670
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	49,701



	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	49,701
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	374,245
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	235,719
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	121,940
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	2,941
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	13,645
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	223,050
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	4,100
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	47,450
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	171,500
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>39,319,177</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	2,698,673
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	2,676,633
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	218,988
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	201,988
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	17,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	212,050
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2,225,095
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	8,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	12,500
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	22,040
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	600
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	8,200
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1,840
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	11,400
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	23,277,575
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	22,260,556
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	20,264,252
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	20,264,252
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	17,106,085
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	3,158,167
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	123,514
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	123,514
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	345,837
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	345,837
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	56,492
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	20,500
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	35,992
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	504,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	504,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	581,661
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23,500
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	21,477
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	536,684
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	392,312
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	144,372
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	384,800
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	384,800
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,017,019
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	982,400
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	24,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	98,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	93,500
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	93,500
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	370,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	4,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	17,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	77,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	17,100
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	281,800
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	281,800
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	4,619
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	4,619
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	4,619
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	30,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	30,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	64,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	15,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	10,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	39,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	289,860
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	257,360
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	32,500
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	12,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	20,500
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>11,727,020</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	8,993,373
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	3,672,543
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,467,718
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	2,467,718
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,204,825
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,204,825
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	5,320,830
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	5,320,830
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1,006,424
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1,006,424
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1,006,424
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	1,727,223
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	143,572
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	143,572
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1,583,651
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	1,583,651
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	31,782



	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	19,582
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	12,200
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	12,200
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>408,800</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	24,728
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	384,072
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	243,625
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	243,625
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	140,447
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,624
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	5,624
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>38,503,334</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-



	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>815,843</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>815,843</b>



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	781,340
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	29,701
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	4,802
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	815,843
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....  
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.





## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<b>030</b>
U.S.L./AZ.OSP.	<b>724</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo <b>2025</b>
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>2,756,693</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-</b>
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>-</b>
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	<b>-</b>
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	<b>-</b>
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	<b>-</b>
	<b>AA0034</b>	<b>A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso</b>	<b>-</b>
	<b>AA0035</b>	<b>A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro</b>	<b>-</b>
	<b>AA0036</b>	<b>A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	<b>-</b>
	<b>AA0040</b>	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>-</b>
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>2,756,693</b>
	<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>-</b>
	<b>AA0070</b>	<b>A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	<b>-</b>
	<b>AA0080</b>	<b>A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	<b>-</b>
	<b>AA0090</b>	<b>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	<b>-</b>
	<b>AA0100</b>	<b>A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>	<b>-</b>
	<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>2,756,693</b>
R	<b>AA0120</b>	<b>A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	<b>2,756,693</b>
R	<b>AA0130</b>	<b>A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro</b>	<b>-</b>
	<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>-</b>
	<b>AA0141</b>	<b>A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	<b>-</b>
	<b>AA0150</b>	<b>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>-</b>
	<b>AA0160</b>	<b>A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</b>	<b>-</b>
	<b>AA0170</b>	<b>A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	<b>-</b>
	<b>AA0171</b>	<b>A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	<b>-</b>
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>-</b>
	<b>AA0190</b>	<b>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</b>	<b>-</b>
	<b>AA0200</b>	<b>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>	<b>-</b>
	<b>AA0210</b>	<b>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>-</b>
	<b>AA0220</b>	<b>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</b>	<b>-</b>
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>-</b>
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-</b>
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-</b>
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-</b>
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>-</b>
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>-</b>
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>-</b>
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>-</b>
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>-</b>
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>-</b>
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0340</b>	<b>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0350</b>	<b>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0360</b>	<b>A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0361</b>	<b>A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0370</b>	<b>A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0380</b>	<b>A.4.A.1.5) Prestazioni di File F</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0390</b>	<b>A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0400</b>	<b>A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata</b>	<b>-</b>
R	<b>AA0410</b>	<b>A.4.A.1.8) Prestazioni termali</b>	<b>-</b>



R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-



	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	153
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	153
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>2,756,846</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	55,795
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	53,954
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9,809
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	9,809
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	43,462
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	43,338
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	124
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	683
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	1,841
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	665
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1,043
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	133
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	963,938
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	855,214
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	206,034
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	206,034
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	206,034
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-



S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	649,180
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	649,180
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	649,180
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	108,724
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	92,800
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	7,078
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1,794
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,794
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	23,922
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	4,838
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	55,168
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	15,924
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7,596
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	8,328
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	20,072
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	20,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	7
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	65
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	20,984
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	20,984
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>1,522,701</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>1,221,313</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>427,714</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	427,714
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	427,714
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>793,599</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	793,599
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>236,265</b>
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>236,265</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	236,265
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>65,123</b>
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>65,123</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	65,123
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>125</b>



	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	125
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	125
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>153</b>
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	153
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	153
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>2,583,768</b>
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-



	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	-
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>173,078</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>	
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>173,078</b>



YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	105,612
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	67,466
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	173,078
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93 .....

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.





724 ASST DI CREMONA

Cod.	Voce	2025	Prechiusura al 3° trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		A	B	(B-A)	
	<b>RICAVI</b>				
AOIR01	DRG	86,329,449	86,329,449	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	16,955,904	16,955,904	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	57,766,933	57,766,933	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,383,000	1,412,662	29,662	29,662
AOIR05	Screening	665,512	665,512	-	-
AOIR06	Entrate proprie	16,766,362	16,766,362	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	5,976,823	5,976,823	-	-
AOIR08	Psichiatria	5,109,180	5,109,180	-	-
AOIR09	File F	32,312,232	35,536,491	3,224,259	3,224,259
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,757,541	1,298,166	- 459,375	459,375
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	48,259,724	47,730,981	- 528,743	528,743
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	3,062,016	2,756,693	- 305,323	305,323
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	2,059,621	-	- 2,059,621	2,059,621
AOIR15	Prestazioni sanitarie	9,094,428	9,389,907	295,479	295,479
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>287,498,725</b>	<b>287,695,063</b>		<b>196,338</b>
	<b>COSTI</b>				
AOIC01	Personale	139,579,350	137,998,778	- 1,580,572	1,580,572
AOIC02	IRAP personale dipendente	9,772,254	9,254,783	- 517,471	517,471
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4,665,980	4,665,980	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	160,559,087	165,340,921	4,781,834	4,781,834
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,900,846	1,900,846	-	-
AOIC06	Altri costi	6,476,443	4,620,570	- 1,855,873	1,855,873
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4,120,301	3,636,098	- 484,203	484,203
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	413,382	-	- 413,382	413,382
AOIC17	Integrativa e protesica	509,459	557,887	48,428	48,428
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>327,997,102</b>	<b>327,975,863</b>		<b>21,239</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	40,498,377	40,280,800	- 217,577	217,577
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>

(Valori in Euro)





724

ASST DI CREMONA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025	2025	Variazione
		Prechiusura al 3°trimestre 2024	Preventivo al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	86,329,449	86,329,449	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	16,955,904	16,955,904	-
AOIR03	Ambulatoriale	57,766,933	57,766,933	-
AOIR04	Neuropsichiatria	1,383,000	1,412,662	29,662
AOIR05	Screening	665,512	665,512	-
AOIR06	Entrate proprie	16,219,291	16,219,291	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	5,900,603	5,900,603	-
AOIR08	Psichiatria	5,109,180	5,109,180	-
AOIR09	File F	32,312,232	35,536,491	3,224,259
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,670,178	1,298,166	- 372,012
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	10,868,286	9,411,246	- 1,457,040
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	216,779	-	- 216,779
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	1,968,873	-	- 1,968,873
AOIR15	Prestazioni sanitarie	9,092,522	9,388,001	295,479
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>246,458,742</b>	<b>245,993,438</b>	<b>- 465,304</b>
	COSTI			
AOIC01	Personale	126,283,602	124,749,057	- 1,534,545
AOIC02	IRAP personale dipendente	8,857,768	8,367,831	- 489,937
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	4,604,686	4,604,686	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	135,404,802	139,324,772	3,919,970
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	1,866,291	1,866,291	-
AOIC06	Altri costi	5,533,100	3,731,127	- 1,801,973
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	4,031,125	3,630,474	- 400,651
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	375,745	-	- 375,745
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>286,957,119</b>	<b>286,274,238</b>	<b>- 682,881</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			
		40,498,377	40,280,800	- 217,577
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Valori in Euro)





724

ASST DI CREMONA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA TERRITORIALE

Cod.	Voce	2025	2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione
		2024			
		A	B		(B-A)
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	547,071	547,071	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	76,220	76,220	-	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	87,363	-	-	87,363
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	37,391,438	38,319,735	-	928,297
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	57,497	-	-	57,497
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	90,748	-	-	90,748
AOIR15	Prestazioni sanitarie	1,906	1,906	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	38,252,243	38,944,932		692,689
	COSTI				
AOIC01	Personale	11,773,047	11,727,020	-	46,027
AOIC02	IRAP personale dipendente	808,874	781,340	-	27,534
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	61,294	61,294	-	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	24,745,269	25,604,415	-	859,146
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	34,555	34,555	-	-
AOIC06	Altri costi	204,297	172,797	-	31,500
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	89,176	5,624	-	83,552
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	26,272	-	-	26,272
AOIC17	Integrativa e protesica	509,459	557,887	-	48,428
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	38,252,243	38,944,932		692,689
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)





(Valori in Euro)





AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2025

724

ASST DI CREMONA

Indicatori economici-gestionali

Prechiusura al 3° trimestre 2024Prechiusura al 3° trimestre 2025Preventivo al 31/12/2025Preventivo al 31/12/2025

Indicatore 1:	Costi del personale	126,897,859	125,363,314		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	51.96%	0.00%
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	144,571,843	146,797,943		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	59.20%	0.00%
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	74,644,028	79,660,832		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	30.57%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	45,164,316	48,766,512		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	18.49%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	8,293,843	8,631,200		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	3.40%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	2,192,781	2,520,032		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	0.90%	0.00%
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	4,520,820	4,870,820		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	1.85%	0.00%
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	786,870	782,320		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	0.32%	0.00%
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	5,751,836	6,352,442		
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-	2.36%	0.00%



Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	12,071,149	11,393,900	4.94%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	28,699,932	28,673,933	11.75%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	429,271	429,271	0.18%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	10,035,538	9,096,841	4.11%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	2,029,606	2,012,806	0.83%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	509,459	557,887	0.21%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
<b>Indicatore 3:</b>	Costi caratteristici	295,144,926	294,837,790	120.86%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	244,203,838	-		
<b>Indicatore 4:</b>	Costi caratteristici	295,144,926	294,837,790	103.46%	103.46%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	285,286,941	284,976,072		
<b>Indicatore 5</b>	Contributo PSSR	40,498,377	40,280,800	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



Codice	SCHEMA DI R
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contributi
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operosi
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutazi
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per rischi
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(-)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)





G0370A	(+)/(-)
G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale operaz
I0000A	ATTIVITÀ DI INV
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attività
M0000A	ATTIVITÀ DI FINA
M0010A	(+)/(-)





M0020A	(+)/(-)
M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CAS
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadratura tra i

RL S.C.R.I.B.A.





RENDICONTO FINANZIARIO	
GESTIONE REDDITUALE	
risultato di esercizio	
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
ammortamenti fabbricati	
ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	
ammortamenti immobilizzazioni immateriali	
Utilizzo finanziamenti per investimenti	
Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	
flussi in c/capitale e fondi riserva	
accantonamenti SUMAI	
pagamenti SUMAI	
accantonamenti TFR	
pagamenti TFR	
flussi medi SUMAI + TFR	
Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
accantonamenti a fondi svalutazioni	
utilizzo fondi svalutazioni*	
flussi di attività	
accantonamenti a fondi per rischi e oneri	
utilizzo fondi per rischi e oneri	
flussi ed oneri futuri	
flussi di CCN della gestione corrente	
aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	
aumento/diminuzione debiti verso Comune	
aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	
aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	
aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	
aumento/diminuzione debiti tributari	
aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	
aumento/diminuzione altri debiti	
aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	
aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	
diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	





<i>diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri</i>
<b>diminuzione/aumento di crediti</b>
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>
<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>
<b>azioni di gestione reddituale</b>
<b>ESTIMENTO</b>
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>
<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>
<b>di investimento</b>
<b>ANZIAMENTO</b>
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)





diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
<b>aumento fondo di dotazione</b>
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>
<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
<b>di finanziamento</b>
<b>SA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>
<b>a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>
<b>il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>

RL S.C.R.I.B.A.





[illegible]



0	0
0	0
0	-3,224,410
	-3,546,030
0	-3,546,030
0	0
	-31,589,756
	-14,406,486
	-3,373,449
	-392,329
	-753,821
	-4,105,819
0	-54,621,660
0	0
0	0
0	0
	58,167,690
0	0





0	0
0	0
0	0
0	-3,224,410
	-3,224,410
	0

RLS.C.R.I.B.A.









[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000  
Dettaglio conto new: 401011100000000  
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)







ONCAR 2022-2025	
Malattie rare ex dm salute n. 279/2001	
Riduzione percentuali sconto farmacie statuto inferiore a euro 150.000	





[illegible]

**A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale

---

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000

Dettaglio conto new: 40102010020000

[illegible][illegible]

A.





[illegible]



**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.030.00.000

Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati

Downloaded from <http://ajph.org/> by guest on July 10, 2015

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PREVENIVO - 2025**

**Dettaglio conto new: 40102030010000**

Il tuo contributo è importante per noi. Contattaci al numero verde 800 20 20 20 o al numero 02 57 50 11 11.

--	--

A vertical number line with a green shaded region between 0 and 1. The number line has tick marks at 0, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, and 10. The green region is labeled 'Interval' and 'Probability'.

Downloaded from ascelibrary.org by University of California, San Diego on 06/01/15. Copyright ASCE, For All Rights Reserved, No part of this document may be reproduced without written permission from ASCE.

prevalence (%)

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

1000000

Investimenti

(inspiring notifica








Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000  
Dettaglio conto new: 40102030020000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.00.0  
Dettaglio conto nuovo: 4.10.20.300.40.00.0

[illegible][illegible][illegible]



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85															

[illegible][illegible]



**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.035.00.000

Contributi da altri enti pubblici (extra fondo)

TOTAL E NOTA INTEGRATIVA	20.25
--------------------------	-------

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.040.00.000

Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo)








**Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000**

Dettaglio conto: 4.10.10.2.0.0.30.010.00.05.0  
Dettaglio conto new: 40102004010050







Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Contributi da AT/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)

[illegible][illegible][illegible]

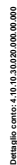


Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200



[illegible][illegible]





**Dettaglio conto: 4.10.10.30.020.000.00.000**

Dettaglio conto new: 40103020000000

Contributi da persone fisiche private - Vincitori

[illegible]

Quattro alla volta: 4 10 10 30 00 00 00

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000  
Dettaglio conto new: 40103030000000

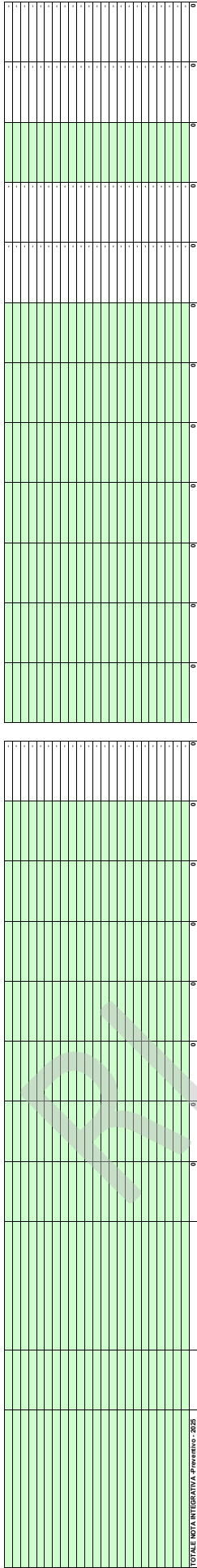
Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible][illegible][illegible]









Dettaglio conto: 7,10,30,80,100,000,12,000

Dettaglio conto new: 81010100010012

Sopravvenienze attive da Regione – Extralordo

Dove milioni di dollari sono in gioco, la concorrenza è spietata.

[illegible][illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Dettaglio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

Contributi per obiettivi di piano sanitario n. 40101080000000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.060.000.00.000

Dettaglio conto new: 40101100000000

1000

[illegible]



[illegible]

RAPPORTI A SISE (GATI)												DATI PRESENTATO											
Investimenti	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni M&E (CUP)	Prestazioni Sostanzie	Costi Personale assegnati (€)	Atti accreditamenti assegnati (€)	Atti accreditamenti (es. fondi rischi)	Totale assegnato (€)	Investimenti Assegnati (€) (con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni M&E (CUP)	Prestazioni Sostanzie	Costi Personale assegnati (€)	Atti accreditamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (total investments)	Account open istituzioni contribut (€)	Modalità di pagamento (€)	Credito istituto su conto di deposito	Importo Utilizzato (€)					
Destinazione dell'assegnazione	nr. atti di assegnazione																						
Descrizione dell'atto del soggetto cedente																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							
Contributo per ASSISTITORES																							
REGIONE LOMBARDIA - GES TONE SANT'ANNA ACCENTRA TA																							
Contributo per ASSISTITORES																							

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000  
Dettaglio conto new: 401011100000000  
Altri contributi da Regione (FSR indistinto)









[illegible]



[illegible]

**A.1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo)**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.000.000

**Dettaglio conto new: 40102010010000**

[illegible]

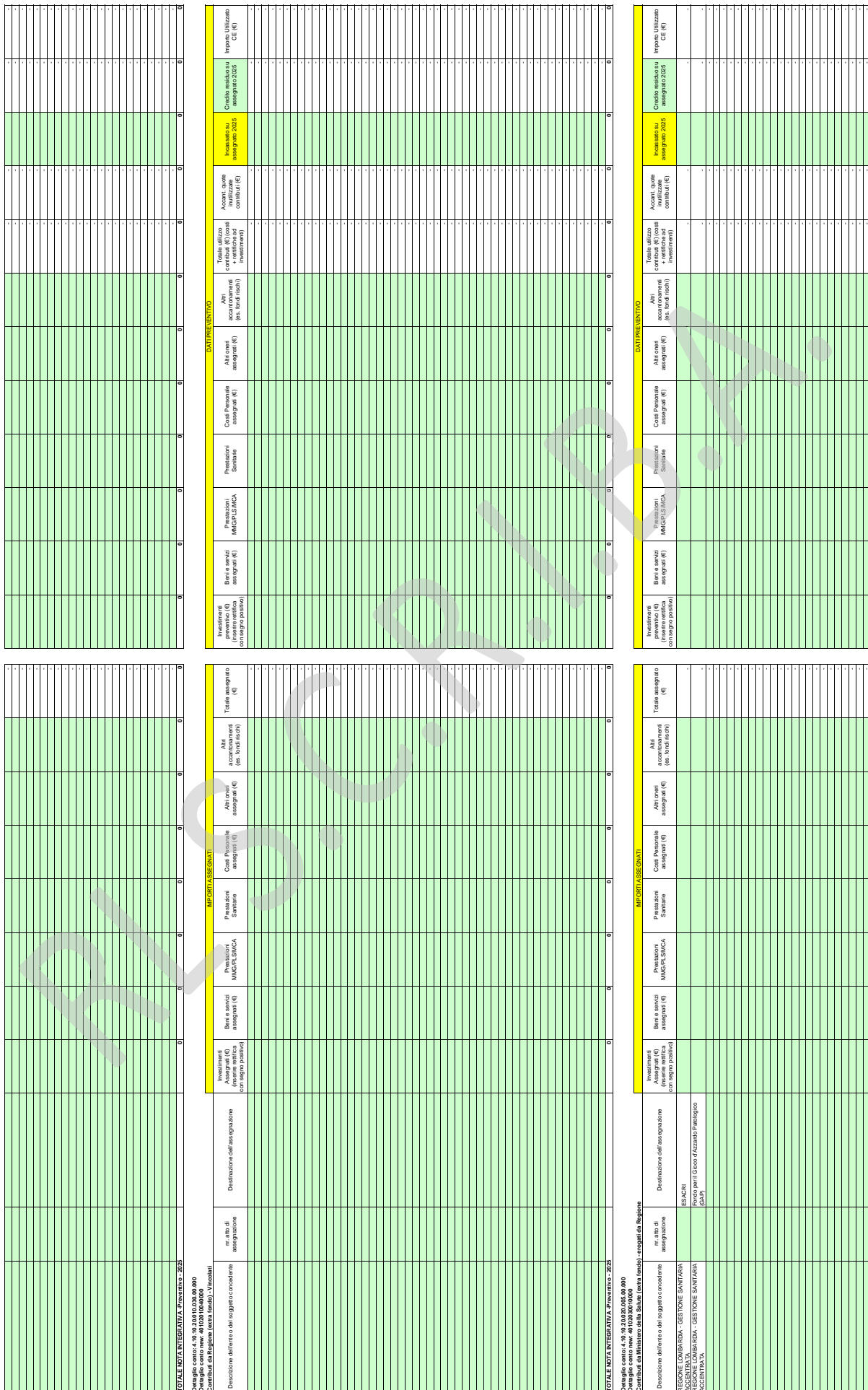
## Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo

[illegible]





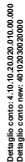












Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000  
Dettaglio conto new: 40102030020000

Contributi da U.E.,

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000  
Dettaglio conto new: 40102030040000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000  
Dettaglio conto new: 40102030040000

[illegible]





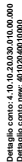












Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.000.000  
Dettaglio conto nuovo: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.000.000  
Dettaglio conto nuovo: 40102040010000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.000.000  
Dettaglio conto nuovo: 40102040010000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

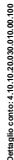
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PREVENIVO - 2025**





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.100

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincitori

Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincitori

[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.150

Contributi di AT&T SYSTEMS Inc. dell'America (cont.)

Contributi di AT&T SYSTEMS Inc. dell'America (cont.)

[illegible][illegible][illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200  
 Dettaglio conto new: 40102040010200  
 Contributi da ATS/AST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR

[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000**

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.00.000  
 Dettaglio conto new: 40102040020000  
 Contributi da Asl/Aziende della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible][illegible][illegible]



**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025**

**A.1.C) Contributi d'esercizio da enti privati**

**Dettaglio conto: 4.10.10.30.010.000.00.000**

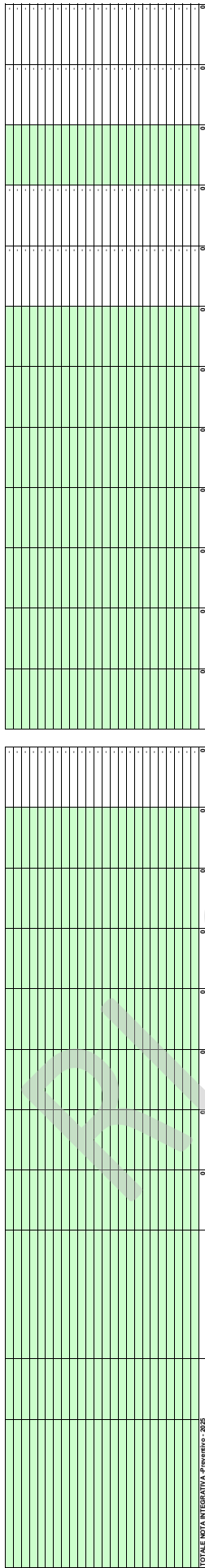
Contributi da persone giuridiche private - Vir...  
Dettaglio conto new: 40103010000000

	TOTALE NOTA INTEGRATA/A. B. con la nota B.C. - 90 SE

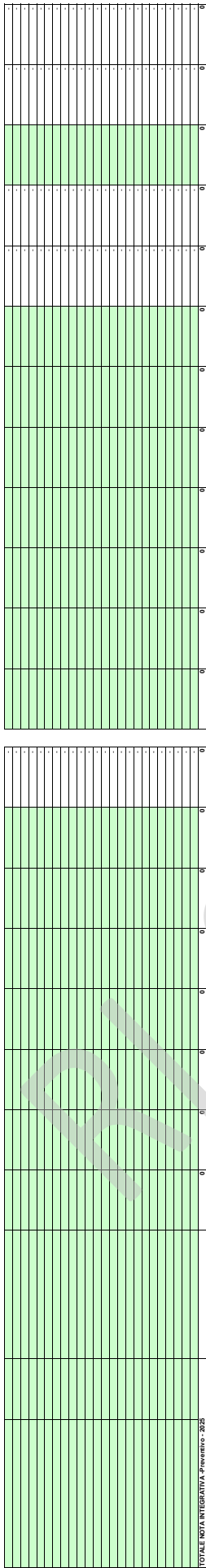






[illegible][illegible]





Dettaglio conto: 7.10.30.80.100.000.12.000

**Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo**

---

[illegible]

IMPORTI ASSICURATI							
Investimenti	Assicurati (€)	Beni e servizi assicurati (€)	Prestazioni MIPG-SINCA	Prestazioni Sannone	Costi Presenziale assicurati (es. fondi rischi)	Altri accompnimenti assicurati (€)	Totale assicurato (€)
Assicurazioni medica	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni vita	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni danni	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni incendio	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni furto	0	0	0	0	0	0	0
Assicurazioni altri	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	1.037.739	539.562	578.277

F.to Il Responsabile Economico Finanziato ai sensi D.Lgs. 39/93

																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					</
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----

[illegible]

DATI PREVENTIVO										
Investimenti previsione (€) (in milioni di euro)	Beni e servizi asignati (€)	Prestazioni MIUR/2.5.M.A.	Prestazioni Sottile	Costi Personale asignati (€)	Altri oneri asignati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi)	Totale utilizzo contributo (€) + realizzato + realizzato (es. fondi)	Accetti quale realizzate contributo (€)	Incremento su asignato 2023	Credito residuo su asignato 2023
	441.724	0	0	14.970	893.788	0	3.756.003	0	0	3.756.003







[illegible][illegible]



[illegible]



[illegible][illegible][illegible]



[illegible]





1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---

**A.1.B) Contributi e servizio da enti pubblici (Extra Fondo)**

Full-time credit: 4 10 10 10 10 10 10 10 10

Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.010.000  
Dettaglio conto new: 40102010010000

Contributi da Regione (extra fondo) - Gettito fiscalità regionale	

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025	
---	--

**Dettaglio conto: 4.10.10.20.010.020.00.000**

Dettaglio conto new: 40102010020000

Contributi da Regione (extra fondo) - altri contributi regionali	
--	--

[illegible]

DATI PREVENTIVO											
Investimenti preventivo (€) (inserire cifra con segno positivo)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni IMMOPL/CLIM/CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)	Totale utilizzo contributi (€) (costi + utilità ed investimenti)	Assegni su fondi/quote contributi (€)	Incassato su assegnato 2025	Credito residuo su assegnato 2025	Importo utilizzato CE (€)
							-	-		-	(5)
							-	-		-	(6)
							-	-		-	(7)
							-	-		-	(8)
							-	-		-	(9)
							-	-		-	(10)
							-	-		-	(11)
							-	-		-	(12)
							-	-		-	(13)
							-	-		-	(14)
							-	-		-	(15)
							-	-		-	(16)
							-	-		-	(17)
							-	-		-	(18)
							-	-		-	(19)
							-	-		-	(20)
							-	-		-	(21)
							-	-		-	(22)
							-	-		-	(23)
							-	-		-	(24)
							-	-		-	(25)
							-	-		-	(26)
							-	-		-	(27)
							-	-		-	(28)
							-	-		-	(29)
							-	-		-	(30)
							-	-		-	(31)
							-	-		-	(32)
							-	-		-	(33)
							-	-		-	(34)
							-	-		-	(35)
							-	-		-	(36)
							-	-		-	(37)
							-	-		-	(38)
							-	-		-	(39)
							-	-		-	(40)
							-	-		-	(41)
							-	-		-	(42)
							-	-		-	(43)
							-	-		-	(44)
							-	-		-	(45)
							-	-		-	(46)
							-	-		-	(47)
							-	-		-	(48)
							-	-		-	(49)
							-	-		-	(50)
							-	-		-	(51)
							-	-		-	(52)
							-	-		-	(53)
							-	-		-	(54)
							-	-		-	(55)
							-	-		-	(56)
							-	-		-	(57)
							-	-		-	(58)
							-	-		-	(59)
							-	-		-	(60)
							-	-		-	(61)
							-	-		-	(62)
							-	-		-	(63)
							-	-		-	(64)
							-	-		-	(65)
							-	-		-	(66)
							-	-		-	(67)
							-	-		-	(68)
							-	-		-	(69)
							-	-		-	(70)

[illegible]



[illegible][illegible]







[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.010.00.000  
Dettaglio conto new: 40102030020000  
Contributi da U.E.

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.020.030.00.000  
Dettaglio conto new: 40102030040000  
Contributi vincolati da enti pubblici (extra

[illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible][illegible]

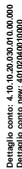






[illegible]





Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000  
Dettaglio conto new: 401020400100000

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.000  
Dettaglio conto new: 401020400100000

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

[illegible][illegible][illegible]









Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.200

[illegible]

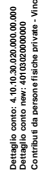
Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.020.00.000

[illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]

TOTAL E NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000  
Dettaglio conto new: 40103030000000  
Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]

**Dettaglio conto: 4.10.10.30.030.000.00.000**

Contributo del Tesoriere - Indistinto

[illegible]

TOTAL E NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2025

[illegible]



[illegible][illegible][illegible]



[illegible]

Dettaglio conto: 7.10.30.50.100.000.12.000  
Dettaglio conto new: 81010100010012

[illegible]

IMPORTI ASSOCIATI						
Investimenti Assistiti (€)	Bati e servizi investiti (€)	Prestazioni MIGLIOR SANCA	Prestazioni Santare	Costi Personale assogiate (€)	Altri costi assogiate (€)	Altri accantonamenti (es. fondi rischi)
0	5.374.326	20.344.252	0	12.504.160	172.297	0
TOTALI F						
						38.119.735

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

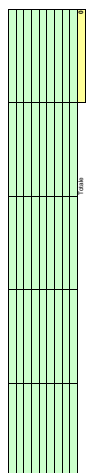


[illegible]













100

0  
1742



[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]







[illegible]



DE L'IMP. 2017 (PERCENTUALE)									
Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi
1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Importo (in lire) della spesa per l'acquisto di beni e servizi	1.000.000
TOTALE	1.000.000

RL S.C.R.I.B.A.





[illegible][illegible]



[illegible]



[illegible][illegible]



Total



[illegible]



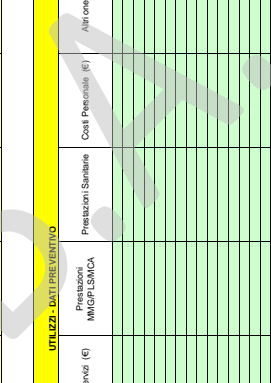


4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati pubblici (extra fondo) Vincolati
40120010070000	

4.10.12.10.026.000.00.000
40120010080100

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

THE NATIONAL ARCHIVES





[illegible]





4.10.12.10.055.000.00.000
40120010130000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate con tributi vincolati  
(altro)

## UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

---

**UTILIZZI - DATI PREVENTIVO**

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible][illegible][illegible][illegible]



Total







[illegible][illegible][illegible][illegible]



Totale

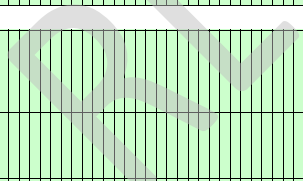


Conto		4.10.12.10.015.000.00.000		Conto New	
Disposizione		401.207.10060000		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione		Conto New		Conto New	
Disposizione					



[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible]Totale



[illegible]

		Importo assegnato (totale)	317,301
TOTALE			

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

	<b>UTILIZZI E DATI PREVEDIBILI</b>						Fondo quote inutilizzate fine anno €)
	Assegnazioni in corso anno di Fondo quinquennale utilizzabile tutto anno	Rettifiche/Giroconti su Stato P. trimestrale (specie attese da fondo) - finanziamenti in corso	Finanziamenti per investimenti - Costituzione tramite fondi finanziari	Beni e servizi - Prestazioni MMG/PLS/NCA	Costi Personale - Altri costi	Totale utilizzi €)	Fondo quote inutilizzate fine anno €)
302.051	0	0	0	0	0	0	302.051

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	34,968	(18,357)
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		PRESTAZIONI sanitarie (MEDICINA DEL LAVORO) ASS	€.	2,600	315
		PRESTAZIONI AMBULATORIALI ASST LODI	€.	500	(61)
		ESAMI citogenetica asst Brescia	€.	3,000	1,578
		EMOCOMPONENTI EX TIP 16	€.	28,468	(20,210)
		PRESTAZIONI SANITARIE SAN MATTEO	€.	0	0
		prestazioni ambulatoriali ASST CREMA	€.	400	21
			€.		0





[illegible][illegible]











			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110010200	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201110020200	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	Tot. Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0









			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220030000	Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	Tot. Ricavi per tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TAMPONI 28 SAN			0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	Tot. Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	36.690	0	(36.690)
		Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	36.690	0	(36.690)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0





[illegible]





## SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DELLE ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE

724

ASST DI CREMONA

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010010	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€. 603,836	529,314	(74,522)
		HOSPICE DA ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		ATS VALPADANA/ Controlli prest laboratorio	€. 33,776	0	(33,776)
		Esami vari ATS/ASSI/irccs della Regione/cessione come	€. 35,439	34,162	(1,277)
		ATS VALPADANA _prestazioni TAO	€.	0	0
		ATS Brescia esami laboratorio-convenzione	€. 36,573	37,000	427
		trasporti sanitari secondari AREU	€. 31,895	31,895	0
		Consulenza medicina nucleare ASST Mantova	€.	0	0
		Prestazioni anatomia patologica E PRESTAZIONI SANITARI	€. 95,176	95,180	4
		Radiologia interventistica ASST CREMA	€. 112,666	94,100	(18,566)
		prelievi Viadana_ASST MANTOVA	€. 34,984	34,984	0
		PRESTAZIONI ASST NIGUARDA	€. 141,141	134,416	(6,725)
		PRESTAZIONI SANITARIE -ESAMIGAEATANO PINI	€. 12,976	11,500	(1,476)
		PRESTAZIONI SANITARIE IROSS SAN MATTEO	€. 69,210	56,077	(13,133)
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€. 0	0	0
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0







[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	3.934,746	(471,153)
		ASSISTENZA SPECIALISTICA CREG	€.		0
		AMBULATORIO AL SABATO	€.		0
		AIDS	€.		0
		HOSPICE DA STRUTTURE PRIVATE	€.		0
		Borsisti	€.	67,456	0
		Esami da privato vari	€.	60,033	0
		Attività riabilitativa malati psichici_Fond. Vismara	€.		0
		Servizio di raccolta sangue - AVIS	€.	945,447	0
		altri servizi sanitari da privato (protesi dentarie, servizi pre	€.	20,789	74,642
		Compartecipazioni alla sperimentazione clinica	€.	0	0
		Hospice	€.	1,863,045	(8,766)
		GAP-/CARDIOLOGI	€.	922,120	(446,120)
		PEDIATRI	€.	90,909	(90,909)
		PROGETTO RIABILITAZ. BUDGETSALUTE_PSIKIATRI	€.	66,018	0
		SERVIZIO PRELIEVI VARI	€.	316,973	0
		PRELIEVI MAT BIOLOGICO	€.	53,109	0
			€.		0
			€.		0









[illegible][illegible]



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Preclusura al 3°trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0
		COMMISSIONI	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT DA ALTRI SOG PUBBL	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI DA ALTRI SOG PUBBL	€.		0









			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150010070	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0
			€.		0

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
50201150020010	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	321,675	63,125
		CONVENZIONI PER GESTIONE SERT	€.		0
		CONVENZIONI PER GESTIONE CONSULTORI	€.		0
		COMMISSIONI	€.	98,000	(13,000)
		PRESTAZIONI TAO MMG	€.	200,000	0
		GUARDIE PEDIATRI AMBULATORI AL SABATO	€.	23,675	(23,675)
		ESAMI LABORATORIO SERT	€.	99,800	99,800
			€.		0
			€.		0
			€.		0





[illegible][illegible]







Voce BilancioVoce Bilancio



[illegible][illegible]



[illegible]



[illegible]



[illegible]







[illegible]



[illegible]







						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.	0	0	0	0
	Tot. Altri accantonamenti altro					€.				0
	Accantonamenti per Comitato Etico					€.				0
	Accantonamento per libera professione					€.				0
	Accantonamenti per recuperi NOC					€.				0
	Accantonamento premi operosità					€.				0
	Accantonamento proventi Call Center Regionale					€.				0
	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive					€.	-	-	-	0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
						€.				0
	Accantonamento costi personale					€.				0



R.S.C.R.I.B.A.



					Accantonamento costi beni	€				0
					Accantonamento costi servizi	€				0
					Accantonamento altri oneri e spese	€	-			0
						€				0
						€				0
						€				0
						€				0
						€				0
						€				0



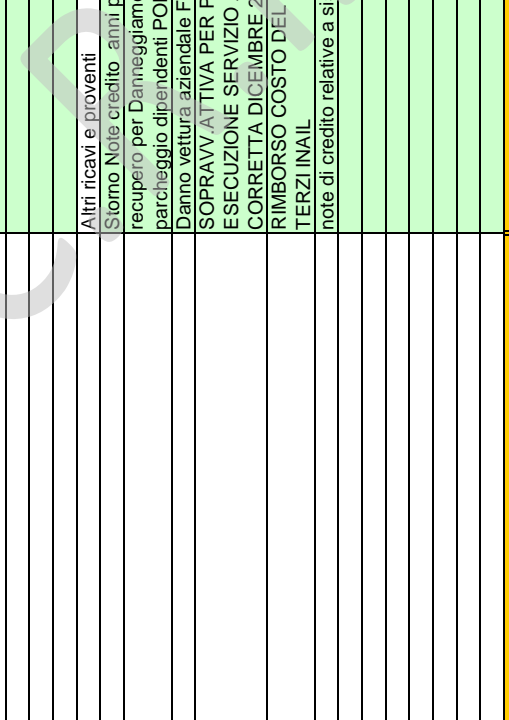
RL S.C.R.L.B.A.





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2025	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	290,037	0	(290,037)
		Cessione sangue	€.	236,670	-	(236,670)
		Compensazione plasmaderivati 2 SEM. 2023 Regione Lombardia Regione Piemonte Flaconi di ATKED flacone da 1000 U.I. Q.ta nr.128 fl.ASL NOVARA	€.	236,670		(236,670)
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0



[illegible]



[illegible]











[illegible]



		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	17,495		0
	IRES 1ACC24 - SALDO 23	€.	14,052		(17,495)
	Contributo da destinare al fondo "Salva Opere"	€.	3,443		(14,052)
		€.			(3,443)
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	5,791		0
	Riconoscimento arretrati collegio sindacale	€.	5,791		(5,791)
		€.			(5,791)
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	18		0
	Rimborsi ticket	€.	18		(18)
		€.			(18)
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-		0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0





[illegible]



[illegible]



[illegible]



RL S.C.R.I.B.A.





[illegible]



[illegible]



[illegible]



			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Prestazioni	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Sanzioni	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Ticket	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Altri ricavi e proventi	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0





[illegible]



[illegible]



			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Retifiche altri ricavi e proventi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





[illegible]



			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	10,031		0
		SIST. CONTABILE COMANDO MASALA ANNO 2019	€.	9,881		(10,031)
		rimborso ticket 2023 per vaccinazione non effettuata	€.	150		(9,881)
						(150)





[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





[illegible]



[illegible]







			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Fitti attivi		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Interessi di mora		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Libera Professione		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Prestazioni		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Sanzioni		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Ticket		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.	Altri ricavi e proventi		-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0





[illegible]



[illegible]



				€.				0
				€.				0
			Oneri tributari	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Personale	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi assistiti	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rimborsi e recuperi costi	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Utenze	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.			-	0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0
				€.				0





82010130010020	Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0	0
	Tot. Altre insussistenze passive verso terzi		€.				0	0
	Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione		€.				-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Assicurazioni		€.				-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Beni		€.				-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Altri servizi		€.				-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Fitti passivi		€.				-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Furti		€.				-	0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
			€.					0
	Interessi passivi		€.				-	0
			€.					0





			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.		-	0
		Libera Professione	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rettifiche altri ricavi e proventi	€.		-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0





[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da





DENOMINAZIONE		ASST DI CREMONA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO					
CODICE AZIENDA		724				PERIODO	Preventivo	ASST COMPLESSIVO	
						ANNO	2025		
						Preventivo			
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	38,051,141	8,349,895	2,007,171	1,534,127	49,942,334		-	-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	45,111	-	-	-	45,111		-	-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	6,608,823	734,000	176,065	485,543	8,004,431		-	-	
FONDO PREMIALITA' E CONGEDIONI DI LAVORO	7,224,149	172,000	185,185	513,432	8,094,757		-	-	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	-	-	-	889,492	889,492		-	-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	-	-	-	-	-		-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	-	-	-	265,164	265,164		-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	67,000	-	-	-	67,000		-	-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-		-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	250,257		-	-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	-	-		-	-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	-	-	-	-	72,951		-	-	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	15,055,451	2,559,255	654,868	975,043	19,244,617		-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	51,929,215	9,255,895	2,368,421	3,687,758	67,491,546		-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,055,451	2,559,255	654,868	975,043	19,317,568		-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	67,051,666	11,815,150	3,023,289	4,662,801	86,876,114		-	-	
IRAP RAR (comparto)							-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)							21,271	-	-
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA		COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	12,546,323	5,842,202	1,013,061	754,825	20,156,411	-		-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	106,203	-	-	-	106,203	-		-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONEDZIONI LAVORO	1,455,397	364,112	145,600	276,785	2,241,894	-		-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	9,381,837	826,556	111,239	500,299	9,166,819	-		-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,724,068	250,786	72,800	86,682	1,832,764	-		-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	3,648,573	147,000	7,328	1,096,494	4,899,395	-		-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	120,000	-	-	-	120,000	-		-	
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-	-	-		-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	33,700	-	-	-	33,700	-		-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-	-		-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	100,944	-		-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-	-	-		-	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	8,477,442	1,458,806	373,282	723,234	11,032,764	-		-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	-	29,529	-		-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	28,982,401	5,275,972	1,350,028	2,715,085	38,424,430	-		-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8,477,442	1,458,806	373,282	723,234	11,062,293	-		-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	37,493,543	6,734,778	1,723,310	3,438,319	49,520,423	-		-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)						-		-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						8,580		-	-





COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFLE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechisura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARI COMPRENSIVO 13MA	504,838	173,476	34,711	26,358		739,383	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-	-	-		-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	332,923	3,444	3,380	11,575		344,434	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRO TRATTAMENTI ACCESSORI	137,865	674	5,590	5,126		149,255	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000	-	-	-		15,000	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-		-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,100	-	-	-		1,100	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap	-	-	-	-		-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap	-	-	-	-		3,696	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-	-	-	-		-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	277,631	47,201	12,078	11,391		348,301	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	-	-	-	-		1,072	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	990,626	170,706	43,681	43,059		1,251,768	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	277,631	47,201	12,078	11,391		349,373	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,269,357	217,907	55,759	54,450		1,602,241	-	-
IRAP RAR (Dn-PTA)						-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dn-PTA)						314	-	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dn-PTA)	105,814,566	18,767,835	4,802,358	8,155,570		137,998,778	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	Colonna F di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	7,107,215	1,249,719	319,782	547,902		9,254,783	-	-
DI CUI IRAP RAR						-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						30,165	-	-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			201,317	313,460	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F"
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			114,752	230,782		-	-	-
Di Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,713	3,660		-	-	-
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA	DIRIGENZA P.T.A.		
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025	-				-			-
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025	-				-			-
	BILANCIO PREVENTIVO							
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	150,265							

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-







DESIGNAZIONE	ASST DI CREMONA			PERIODO	Preventivo
CODICE AZIENDA	724	ANNO	2025		

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASSTI COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	933,587				933,587	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	142,560				142,560	
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	153,120				153,120	
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	20,541				20,541	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')					-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	3,965				3,965	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	4,668				4,668	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO	1,354				1,354	
ONERI SOCIALI - incompensate fine RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	383,300				383,300	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,258,441				1,258,441	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	384,654				384,654	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1,643,095				1,643,095	
IRAP 8.18 (comparto)					-	
IRAP Red. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)	397				397	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C, D)	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREE COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNE FINANZIAMENTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	1,306,124				1,306,124	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	161,820				161,820	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	826,110				826,110	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	146,115				146,115	
INDENNITA' ESCLUSIVA	100,979				100,979	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-	
ALTRE INDENNITA'					-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	6,531				6,531	





	BILANCIO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -





DENOMINAZIONE		ASST DI CREMONA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA		724				PERIODO	Preventivo	ASST SANITARIO
						ANNO	2025	
Preventivo								
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	34,181,663	7,442,396	1,787,495	1,422,458		44,834,012		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	41,842					41,842		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	5,732,135	690,000	162,871	446,712		7,031,718		
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO	6,497,002	164,000	172,536	467,682		7,301,220		
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA						824,766		
ALTRE INDENNITA' ( vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-	-	
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				230,594		230,594		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	58,700					58,700		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						224,170		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -								
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						65,289		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	13,480,075	2,293,953	586,982	896,901		17,257,911		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	46,452,642	8,296,396	2,122,902	3,392,212		60,488,322	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	13,480,075	2,293,953	586,982	896,901		17,323,200	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	59,991,417	10,590,349	2,709,884	4,289,113		77,870,222	-	
IRAP RAR (comparto)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						19,054		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	11,487,881	5,379,355	925,050	695,155		18,487,441		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	101,348					101,348		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	1,352,755	350,112	135,850	270,608		2,109,325		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	8,658,125	781,556	103,789	470,348		8,450,706		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,579,014	247,786	67,926	81,893		1,480,647		
INDENNITA ESCLUSIVITA'	3,277,880	139,000	5,632	1,012,338		4,434,850		
INDENNITA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	105,000					105,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	30,000					30,000		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						92,437		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	7,747,723	1,338,018	342,375	673,310		10,101,426		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						26,986		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	26,562,003	4,839,125	1,238,247	2,529,942		35,261,754	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	7,747,723	1,338,018	342,375	673,310		10,128,412	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	34,339,726	6,177,143	1,580,622	3,203,252		45,420,166	-	
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)								





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

						7,857		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	479,423	158,179	31,694	24,603		693,899		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	285,786	3,444	3,042	10,610		295,994		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	120,538	674	5,031	4,699		130,942		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,000					15,000		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,100					1,100		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						3,469		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	252,729	42,971	10,996	10,563		317,259		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,006		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	900,747	155,409	39,767	39,912		1,139,304	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	252,729	42,971	10,996	10,563		318,265	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,154,576	198,380	50,763	50,475		1,458,669	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)						295		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	95,485,719	16,965,872	4,341,269	7,542,840		124,749,057	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	6,415,042	1,129,729	289,078	506,776		8,367,831		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						27,206	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			180,447	288,338	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			Quadratura "IRAP Colonna F"
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			105,251	215,045	-			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,380	3,393	-			
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.
	PREVENTIVO				PREVENTIVO			
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi - competenza 2025								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025								





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DENOMINAZIONE	ASST DI CREMONA		
CODICE AZIENDA	724	ANNO	2025
		PERIODO	Preventivo

DICUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST SANITARIA

Preventivo					di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" - relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, E	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI - COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA' PENSIONI - COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C + Col D)		
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO COLONNA A					
COMPETENZE FISCALI COMPRENSIVE I.S.M.A.	933,587			933,587	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO INCARICHI PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDEBITAMENTI PROFESSIONALI	142,560			142,560	
FONDO PERMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	153,120			153,120	
INDEBITAMENTI SPECIFICI INFERMIERISTICA	20,541			20,541	
ALTRE INDEBITAMENTI (vedi prospetto di lavoro altre indennita')				-	
INDEBITAMENTI TITOLI DI MALATO E PROMOZIONI DELLA SALUTE	3,965			3,965	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				-	
INDEBITAMENTI VAGANTI CONTRATTUALE - PERIODO CUI 2022/2024 (colonna 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap)	4,668			4,668	
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO				-	
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	1,354			1,354	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altro indennita'	383,300			383,300	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,258,441			1,258,441	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI I RAP	384,654			384,654	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI RAP	1,643,095			1,643,095	
IRAP R.I.R. (comparto)				-	
IRAP Ind. Vac. Contratti da Triennio 2022/2024 competenza 2025 (COMPARTO)	397			397	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA COLONNA A					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D, E, ZI					
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO I.S.M.A.	1,306,124			1,306,124	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	161,820			161,820	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	826,110			826,110	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	146,115			146,115	
INDEBITAMENTI ESCLUSI I RAP	100,979			100,979	
INDEBITAMENTI INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
ALTRE INDEBITAMENTI				-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				-	



INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CNSI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	6,531				6,531	
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					-	
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità escludibilità, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	744,341				744,341	
ONERISOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	1,894				1,894	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,547,679		-		2,547,679	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	746,235		-		746,235	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	3,293,914		-		3,293,914	
IRAP AREA SANITA' DIRIGENZA					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)	555				555	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROIEZIONE TECNICA AREA SANITA'						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDEBITATA NELLE COLONNE C, D, Z)						
COLONNA A	91,503					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO						
COLONNA B						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ONERI SOCIALI E FINANZIAMENTI						
COLONNA C						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - ONERI SOCIALI E FINANZIAMENTI						
COLONNA D						
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO						
COLONNA E (Col. A + Col. C + Col. D + Col. Z)	91,503					
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO ISMA						
RETTRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'						
FONDO RETRIBUZIONI DIFERITE	35,300				35,300	
FONDO RETRIBUZIONE DIRIGENTI E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	16,654				16,654	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						
ALTRE INDENNITA'						
ONERITRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATIVI						
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CNSI 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap	458				458	
ONERISOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						
ONERISOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	42,451				42,451	
ONERISOCIALI - indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA	133				133	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	144,005		-		144,005	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	42,584		-		42,584	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	186,589		-		186,589	
IRAP AREA SANITA' DIRIGENZA PTA					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (DIRIGENZA PTA)	39				39	
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	5,123,598		-		5,123,598	

TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	335,761				335,761	
DI CUI IRAP BAR	-				-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	991				991	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE		ASST DI CREMONA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO				
CODICE AZIENDA		724						





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)					648			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 (SPESA COMPLESSIVA) COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E": Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	25,415	15,297	3,017	1,755		45,484		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	47,137		338	965		48,440		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	17,327		559	427		18,313		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap						227		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	24,902	4,230	1,082	828	31,042			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA					66			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	89,879	15,297	3,914	3,147	112,464	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	24,902	4,230	1,082	828	31,108	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	114,781	19,527	4,996	3,975	143,572	-	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						19		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	9.178,086	1.594,876	408,099	506,834		11.727,820	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	di cui IRAP Colonna "E": Costi di Colonna "J" al 31.12.2025
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	611,387	106,200	27,175	34,012		781,340		
DI CUI IRAP RAR						-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025								
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			18,332	19,800	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	2,566		
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			8,510	13,885				
DI CUI IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)			333	267				





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-







GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE		ANST DI CREMONA		ANNO		2025		PERIODO		Preventivo	
CODICE AZIENDA		724									
<b>DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. TERRITORIALE</b>											
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENZIONARIARIA COLONNA D		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C/A + C/D + Col D)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
COMPETENZE FISSI COMPENSIVE L.336A											
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'											
FONDO INCARICHI PROGRESSIONE ECONOMICHE E INDEBITAMENTO PROFESSIONALI											
FONDO PREMALITATE E CONDIZIONI DI LAVORO											
INDEBITAMENTO DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA											
AL TRE INDEBITAMENTO (vedi progetto di lavoro altro indennita')											
INDEBITAMENTO TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE											
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI											
RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irapp											
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 completata 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irapp											
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -											
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 completata 2025 - COMPARTO											
ONERI SOCIALI - su compenso fisso RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'											
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAPP											
TOTALE ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAPP											
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAPP											
IRAPP (Art. 18 del Vuc. Contrattoriale Triennio 2022/2024 completata 2025 (Comparto))											
IRAPP (Art. 18 del Vuc. Contrattoriale Triennio 2022/2024 completata 2025 (Comparto))											
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C, D) COLONNA A		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI COLONNA C		SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENZIONARIARIA COLONNA D		SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C/A + C/D + Col D)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
STIPENDIO TABELLARE COMPENSO L.336A											
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'											
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO											
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DEGLI INCARICHI											
FONDO PER LA RETTRIBUZIONE DI RISULTATO											
INDEBITAMENTO ESCLUSIVA											
INDEBITAMENTO INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO											
AL TRE INDEBITAMENTO											
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI											
RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irapp											
INDEBITAMENTO DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 completata 2025 - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irapp											
ONERI SOCIALI - RESORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA -											



Modello A - di cui TD

ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità escludibili, indennità infortunio direttore dipartimento, Altre indennità									
- AREA SANITA' DIRIGENZA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA, PROFE, TECNICA, AMM.VA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER VACANZE CONTRATTUALI) - COLONNE C, D, E	COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - SANTA PENITENZIARIA	COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+D+A + Col C + Col D)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO IJMA									
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'									
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE									
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI									
INDEGNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO									
ALTRE INDEGNITA'									
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI									
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDEGNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità infortunio direttore dipartimento, Altre indennità									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vec. Contrattuali Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE									
DI CUI IRAP RAR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DI CUI IRAP INDEGNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

**squadratura con MODELLO A TD**

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD





MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST DI CREMONA							
CODICE AZIENDA		724							
						PERIODO	Preventivo	ASST AREU	
						ANNO	2025		
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	498,549	102,661	24,824	14,317		640,351			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	173					173			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	49,805	14,000	2,116	3,993		69,914			
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	101,128		2,912	32,752		136,792			
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				10,841		10,841			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-					-		-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE						-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						3,747			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO						1,087			
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	175,204	32,257	8,254	16,367		232,082			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	649,655	116,661	29,852	61,903		861,818	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	175,204	32,257	8,254	16,367		233,169	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	824,859	148,918	38,106	78,270		1,094,987	-		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Comparto)						318			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	80,372	49,569	7,981	5,265		143,187			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	26,375	2,000	1,625	915		30,915			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	58,559	5,000	1,242	4,437		59,238			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	30,188	2,000	812	769		29,769			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	38,354	1,000		10,399		49,753			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-			
ALTRE INDENNITA'	-					-		-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						878			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	92,054	12,600	3,224	5,841		113,719			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						255			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	233,848	45,569	11,660	21,785		313,740	-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	92,054	12,600	3,224	5,841		113,974	-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	325,902	58,169	14,884	27,626		427,714	-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									





IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						75		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	Prechiusura al 31.12 [SPESA COMPLESSIVA] COLONNA E	COLONNA F di cui Colonna "E" Colonna "J" al 31.12.2025
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA						-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap								
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap								
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -								
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità						-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA								
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-		-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)								
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir. PTA)								
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	1,150,761	207,087	52,990	105,896		1,522,701	-	
IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA E	"Colonna F" di cui IRAP Colonna "E" Costi di Colonna "J" al 31.12.2025	
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	80,786	13,790	3,529	7,114	105,612			
DI CUI IRAP RAR								
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2025						-	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area del COMPARTO)			2,538	5,262	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"	393	-	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			991	1,852				
DI Cui IRAP colonna Y, J e F (area DIRIGENZA P.T.A.)								





ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

<b>ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA</b>	<b>Preventivo</b>
<b>DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:</b>	
<b>indennità trasferta e missione</b>	
<b>indennità mancato preavviso</b>	
<b>Totale altre Indennità</b>	





DENOMINAZIONE	ASST DI CREMONA	
CODICE AZIENDA	724	
ANNO	2025	

PERIODO	Preventivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		





CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Preventivo	
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO
COMPARTO		
AREA SANITA' - DIRIGENZA		
DIRIGENZA PTA		
TOTALE	0.0	-
Rigo N.I.		
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.		





DENOMINAZIONE	ASST DI CREMONA		
CODICE AZIENDA	724		
ANNO	2025	PERIODO	Preventivo

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Preventivo

Personale strutturato -		"DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"				
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto	5.0	120,201	36,960	44,806	13,359	215,326
Dirigenza	2.0	94,565	50,402	40,964	12,322	198,253
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	7.0	214,766	87,362	85,770	25,681	413,579

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato )	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia				
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti				
Infermieri				
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario				
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	0	0.00	-	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA"				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato )	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Preventivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO				
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	0	0.00	-	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2				
	0	0.0	-	





COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	7,017,911	728,108	50,529	7,796,549
	Compenso forfettario INAIL		0		0
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	728,563	75,588		804,151
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	23,820	2,471		26,291
	Assegno individuale ad personam	253,211	26,271		279,482
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	512,937	53,217		566,154
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	444,312	46,097		490,409
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	1,105,812	114,728		1,220,540
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	33,308	3,456		36,763
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	36,000	3,735		39,735
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	12,000	1,245		13,245
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	74,216	7,700		81,916
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	Prestazioni aggiuntive PPIP	58,600	6,080		64,679
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	69,754	7,237		76,991
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	19,683	2,042		21,725
	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione		0		0
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale ammin.vo	604,779	62,746		667,524
	di cui personale infermieristico	866,083	89,856		955,939
	di cui forme associative	1,258,229	130,541		1,388,770
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	Vaccinazioni antinfluenzali e anti Pneumococco	180,975	18,776		199,751
	Vaccinazioni COVID	26,912	2,792		29,704
	Vaccinazioni stagionalizzate (Anti Herpes Zoster, Anti Difterite-Tetano-Pertosse, ecc.)	21,720	2,253		23,974
	Tamponi COVID	17,601	1,826		19,427
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	142,410	14,775		157,185
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	1,120,367	116,238	8,067	1,244,672
ATTIVITA' ORARIA	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	12,012	1,246		13,258
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	629,254	65,285		694,539
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	34,415	3,571		37,986
	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	12,540	1,301		13,841
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	35,909	3,726		39,635
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	91,732	9,517		101,249
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)		0		0
RIMBORSI SPESE	Rete INFLUNET - medici sentinella		0		0
	Presenze comitati regionali/aziendali		0		0
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	15,445,064	1,602,425	58,596	17,106,085

		numero
Popolazione	Popolazione Assistiti	166,538
	Popolazione assistita 0-14	1,257
	Popolazione >75	23,434
ore attività	ore consinuità assistenziale	46,201
	ore ambulatorio medico temporaneo	598





COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO		
		Competenze	EMPAM Ente (9,375%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 44 lettera A)	Compenso forfettario € 87,92 anno/assistito	1,631,883	152,989	1,784,872
	Compenso aggiuntivo 0-6 € 17,93 anno/assistito	135,372	12,691	148,063
	Assegno individuale non riassorbibile	76,420	7,164	83,584
	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	57,168	5,359	62,527
	Quota di ingresso € 24,0 anno/assistito prime 250 scelte	30,000	2,813	32,813
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 44 lettera B)	Governo clinico € 9,79 anno/assistito	181,712	17,036	198,748
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 400,00/mese	4,800	450	5,250
	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 1.200,00/anno	1,200	113	1,313
	RAR - Obiettivi AFT		0	0
	RAR - € 11,70 anno/assistito oneri inclusi per Obiettivi AFT-PIPP (detratti compensi Referente AFT)	192,550	18,052	210,601
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 44 lettera C)	RAR - Prestazioni aggiuntive PPIP		0	0
	ADI - € 18,90/prestazione	239	22	262
	APA - € 18,90/prestazione	13,331	1,250	14,581
	Bilanci di salute	106,121	9,949	116,070
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 44 lettera D)	di cui personale ammin.vo	171,901	16,116	188,017
	di cui personale infermieristico	38,853	3,642	42,496
	di cui forme associative	194,525	18,237	212,762
QUOTA PER ULTERIORI ATTIVITA' E PRESTAZIONI ACN 2024 Art. 44 lettera E	Vaccinazioni	15,369	1,441	16,810
	Tamponi rapidi	13,976	1,310	15,286
	Zone disagiate	0	0	0
	PAI validato € 15 oneri inclusi	0	0	0
	Rete INFUNET - medici sentinella	2,677	251	2,928
	Continuità assistenziale pediatrica	19,370	1,816	21,186
RIMBORSE SPESE	Presenze comitati regionali/aziendali		0	0
TOTALE NOTA INTEGRATIVA		2,887,467	270,700	3,158,167

		numero
Popolazione	Popolazione Assistiti	18,561
	Popolazione assistita 0-6	7,550
ore attività	ore consinuità assistenziale pediatrica	260







N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMMA	CUP	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DEL FONTO DI FINANZIAMENTO EROGATI (DUR DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DATERE E PROVENTI STRAORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTO DI FINANZIAMENTO EROGATI (PROVENTI STRAORDINARI)	SPESA PREVISTE DALL'ART. 29 AL 31.12.2024 [€]	SPESA PREVISTE ANNI SUCCESSIVI [€]	1° STATO ANNI SUCCESSIVI AL 31.12.2024	NOTE (max 250 caratteri)
1	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	323.348,77	323.348,77	DGR X45.08 DEL 9/5/2016 L. 67/1988 ART.20 APQ	DECRETO 7753.28/5/2018	323.348,77				100%	
2	REALIZZAZIONE AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	TECNICO	6.706.651,23	6.706.651,23	L. 67/1988 ART.20 APQ	DECRETO 7753.28/5/2018	6.706.651,23				0%	
3	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	370.000,00	370.000,00	DGR X45.136 DEL 9/5/2016 L. 67/1988 ART.20 APQ	DECRETO 7753.28/5/2018	370.000,00				0%	
4	ACQUISIZIONE AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	48.153,52	48.153,52	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	48.153,52				100%	
5	ACQUISIZIONE AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	184.580,46	184.580,46	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	184.580,46				100%	
6	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	10.242,14	10.242,14	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	10.242,14				100%	
7	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	19.473,09	19.473,09	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	19.473,09				100%	
8	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	76.035,70	76.035,70	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	76.035,70				100%	
9	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	998,81	998,81	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	998,81				100%	
10	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	1.024.800,00	1.024.800,00	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	1.024.800,00				100%	
11	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	386.000,00	386.000,00	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	386.000,00				100%	
12	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	29.437,38	29.437,38	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	29.437,38				100%	
13	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	195.200,00	195.200,00	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	195.200,00				100%	
14	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	299.962,62	299.962,62	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	299.962,62				100%	
15	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	542.813,12	542.813,12	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	542.813,12				100%	
16	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	1.124.242,72	1.124.242,72	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	1.124.242,72				100%	
17	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	36.748,95	36.748,95	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	36.748,95				100%	
18	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	223.117,50	223.117,50	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	223.117,50				100%	
19	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	26.466,07	26.466,07	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	26.466,07				100%	
20	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	54.827,92	54.827,92	DGR 6548 DEL 4/5/2017 ALLEGATO 2	DECRETO 5828.19/5/2017	54.827,92				0%	
21	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	40.260,00	40.260,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	40.260,00				100%	
22	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	12.981,00	12.981,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	12.981,00				100%	
23	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	339.563,63	339.563,63	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	339.563,63				100%	
24	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	34.892,00	34.892,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	34.892,00				100%	
25	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	1.603.827,08	1.603.827,08	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	1.603.827,08				100%	
26	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	162.995,66	162.995,66	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	162.995,66				100%	
27	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	11.269,60	11.269,60	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	11.269,60				100%	
28	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	77.593,10	77.593,10	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	77.593,10				100%	
29	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	219.469,46	219.469,46	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	219.469,46				100%	
30	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	406.870,00	406.870,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	406.870,00				100%	
31	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	18.296,34	18.296,34	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	18.296,34				100%	
32	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	39.719,54	39.719,54	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	39.719,54				100%	
33	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	24.387,80	24.387,80	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	24.387,80				100%	
34	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	34.941,17	34.941,17	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	34.941,17				100%	
35	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	1.488,40	1.488,40	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	1.488,40				100%	
36	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	20.992,52	20.992,52	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	20.992,52				0%	
37	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	387,96	387,96	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	387,96				100%	
38	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	112,24	112,24	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	112,24				100%	
39	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	152,50	152,50	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	152,50				100%	
40	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	406.402,50	406.402,50	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	406.402,50				100%	
41	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	5.734,00	5.734,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	5.734,00				100%	
42	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	157.700,31	157.700,31	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	157.700,31				100%	
43	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	30.163,19	30.163,19	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	30.163,19				100%	
44	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	15.306,64	15.306,64	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	15.306,64				100%	
45	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	1.776.893,36	1.776.893,36	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	1.776.893,36				98%	
46	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	366.000,00	366.000,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	366.000,00				0%	
47	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	140.805,00	140.805,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	140.805,00				100%	
48	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	2.751,59	2.751,59	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	2.751,59				100%	
49	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	40.000,00	40.000,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	40.000,00				100%	
50	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	72.566,36	72.566,36	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	72.566,36				100%	
51	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	23.963,68	23.963,68	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	23.963,68				100%	
52	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	462.132,00	462.132,00	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	462.132,00				100%	
53	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	17.532,32	17.532,32	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	17.532,32				100%	
54	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	1811500003001	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	264.706,25	264.706,25	DGR 7150 DEL 4/10/2017 ALL. 1	DECRETO 1085 DEL 30/1/2018	264.706,25				0%	
55	AREA CANCER	A.9.9 Immobilizzazioni finanziarie (AL.2.5)	Decreto 71 del 18/2/2021	181150000													







132	A.3.3 Impianti macchinari	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	8,166.08	8,166.08						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	8,166.08				100%
133	A.3.5 Mobili e arredi	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	54,661.04	54,661.04						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	54,661.04				100%
134	A.3.9 Altri materiali	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	5,689.14	5,689.14						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	5,689.14				100%
135	Fabbisogno strumentali	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	103,672.39	103,672.39						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	103,672.39				0%
136	A.3.9 Immobilitazioni in corse e accordi	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	483,965.40	483,965.40						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	483,965.40				100%
140	Incendio del 14/1/2020	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	2,016.034.60	2,016.034.60						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	2,016.034.60				0%
141	Incendio del 14/1/2020	decreto 183 13/4/2022	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	112,240.00	112,240.00						DECRETO 10852 DEL 17/9/2020	112,240.00				100%
142	ASSORBENZA	DDG 133 DEL 23/03/2020	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE TECNICO	5,185.00	5,185.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	5,185.00				100%
143	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	4,560.36	4,560.36						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	4,560.36				100%
144	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	5,185.00	5,185.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	5,185.00				100%
145	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	2,440.00	2,440.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	2,440.00				100%
146	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	38,430.00	38,430.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	38,430.00				100%
147	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	2,515.64	2,515.64						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	2,515.64				100%
148	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	3,305.81	3,305.81						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	3,305.81				100%
149	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	20,009.22	20,009.22						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	20,009.22				100%
150	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	12,810.00	12,810.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	12,810.00				100%
151	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	12,161.98	12,161.98						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	12,161.98				100%
152	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	18,228.63	18,228.63						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	18,228.63				100%
153	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	2,141.10	2,141.10						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	2,141.10				100%
154	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	1,676.28	1,676.28						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,676.28				100%
155	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	5,197.50	5,197.50						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	5,197.50				100%
156	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	3,803.96	3,803.96						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	3,803.96				100%
157	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	1,873.92	1,873.92						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,873.92				100%
158	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	11,791.05	11,791.05						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	11,791.05				100%
159	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	3,759.55	3,759.55						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	3,759.55				100%
160	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	1,751.43	1,751.43						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,751.43				100%
161	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	56,925.20	56,925.20						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	56,925.20				100%
162	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	22,936.00	22,936.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	22,936.00				100%
163	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	64,037.80	64,037.80						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	64,037.80				100%
164	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	3,904.00	3,904.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	3,904.00				100%
165	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	43,151.40	43,151.40						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	43,151.40				100%
166	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	9,589.54	9,589.54						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	9,589.54				100%
167	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	8,816.43	8,816.43						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	8,816.43				100%
168	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	41,419.00	41,419.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	41,419.00				100%
169	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	200,655.00	200,655.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	200,655.00				100%
170	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	9,182.87	9,182.87						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	9,182.87				100%
171	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	19,950.00	19,950.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	19,950.00				100%
172	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	620.72	620.72						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	620.72				100%
173	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	529.48	529.48						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	529.48				100%
174	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	317.19	317.19						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	317.19				100%
175	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	602.06	602.06						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	602.06				100%
176	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	5,154.50	5,154.50						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	5,154.50				100%
177	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	1,781.20	1,781.20						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,781.20				100%
178	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	1,520.12	1,520.12						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,520.12				100%
179	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	23,332.50	23,332.50						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	23,332.50				100%
180	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	82,285.33	82,285.33						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	82,285.33				100%
181	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	31,800.30	31,800.30						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	31,800.30				100%
182	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	174,077.43	174,077.43						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	174,077.43				100%
183	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	132,567.38	132,567.38						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	132,567.38				100%
184	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	244,518.28	244,518.28						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	244,518.28				100%
185	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	27,913.60	27,913.60						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	27,913.60				100%
186	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	1,688.48	1,688.48						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,688.48				100%
187	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	2,178.01	2,178.01						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	2,178.01				100%
188	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	14,638.78	14,638.78						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	14,638.78				100%
189	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC GESTIONE ACQUISTI	3,180.54	3,180.54						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	3,180.54				100%
190	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	12,486.66	12,486.66						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	12,486.66				100%
191	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	1,342.00	1,342.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	1,342.00				100%
192	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	2,522.78	2,522.78						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	2,522.78				100%
193	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	49,470.99	49,470.99						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	49,470.99				0%
194	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	2,806.00	2,806.00						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020	2,806.00				100%
195	A.4.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche	no prog (inferiore 40.000)	11/12/2000 350002	CREMONA	CREMONA	SC INGENGERIA AZIENDALE	988.24	988.24						DECRETO 10853 DEL 17/9/2020					



[illegible]





276	ICEDRAGO	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.5) Mobili e arredi sanitari e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	13,163.93	13,163.93	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				17,186.14	13,163.93		0%
277	276	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC INGEGNERIA CLINICA	INDISTINTI	INDISTINTI	17,186.14	17,186.14	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				5,889.38			100%
278	277	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	5,889.38	5,889.38	14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				85,400.00			100%
279	278	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	628.54	628.54	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				1,228.54			100%
280	279	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	1,228.54	1,228.54	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				686.40			100%
281	280	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	686.40	686.40	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				9,790.50			100%
282	281	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	8,235.00	8,235.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				40,436.80			100%
283	282	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	62,183.78	62,183.78	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				8,515.60			100%
284	283	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	8,515.60	8,515.60	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				26,155.29			100%
285	284	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	120,414.00	120,414.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				31,708.32			100%
286	285	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	31,708.32	31,708.32	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				4,575.00			100%
287	286	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	112,253.80	112,253.80	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022							0%
288	287	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	74,420.41	74,420.41	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				5,232.46			100%
289	288	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	5,232.46	5,232.46	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				110,328.39			100%
290	289	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	98,271.00	98,271.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				8,684.52			100%
291	290	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	8,684.52	8,684.52	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				543,976.82			0%
292	291	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	543,976.82	543,976.82	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				56,023.18			100%
293	292	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	25,537.43	25,537.43	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022							100%
294	293	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	324,482.57	324,482.57	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022							0%
295	294	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	355,872.08	355,872.08	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				1,072,480.87			100%
296	295	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	1,072,480.87	1,072,480.87	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				1,500,000.00			100%
297	296	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	193,128.18	193,128.18	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				1,199.74			100%
298	297	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	1,199.74	1,199.74	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022							0%
299	298	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	395,229.20	395,229.20	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				216,228.86			100%
300	299	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	216,228.86	216,228.86	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				236,515.08			0%
301	300	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	246,803.45	246,803.45	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				225,376.26			100%
302	301	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	225,376.26	225,376.26	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				354,252.62			100%
303	302	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	354,252.62	354,252.62	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				121,724.06			100%
304	303	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	143,025.22	143,025.22	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				51,601.85			100%
305	304	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	51,601.85	51,601.85	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				219,243.38			100%
306	305	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	219,243.38	219,243.38	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				631,052.48			100%
307	306	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	631,052.48	631,052.48	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				174,753.24			100%
308	307	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	174,753.24	174,753.24	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				1,925,246.76			0%
309	308	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	1,925,246.76	1,925,246.76	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				24,325.49			86%
310	309	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	24,325.49	24,325.49	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				2,576,175.86			0%
311	310	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	2,576,175.86	2,576,175.86	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				173,824.14			100%
312	311	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	173,824.14	173,824.14	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				23,189.76			100%
313	312	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	23,189.76	23,189.76	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				75,023.84			100%
314	313	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	75,023.84	75,023.84	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				22,790.24			100%
315	314	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	22,790.24	22,790.24	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				5,733.00			100%
316	315	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	5,733.00	5,733.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				5,016.11			100%
317	316	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	5,016.11	5,016.11	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				25,925.63			100%
318	317	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	25,925.63	25,925.63	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				2,393.75			100%
319	318	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	2,393.75	2,393.75	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				125,813.88			100%
320	319	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	125,813.88	125,813.88	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				214,113.79			0%
321	320	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	214,113.79	214,113.79	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				816,942.15			100%
322	321	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	816,942.15	816,942.15	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				495,655.08			100%
323	322	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	495,655.08	495,655.08	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022							0%
324	323	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	5,185,402.77	5,185,402.77	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				1,160,598.00			0%
325	324	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	1,160,598.00	1,160,598.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				691,068.00			100%
326	325	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	691,068.00	691,068.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				2,053,998.00			0%
327	326	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	2,053,998.00	2,053,998.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				316,152.00			0%
328	327	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	316,152.00	316,152.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				743,739.00			0%
329	328	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	743,739.00	743,739.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				833,874.00			0%
330	329	Decreto 159 del 30-3-2022	A.4.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	SC GESTIONE ACQUISTI	INDISTINTI	INDISTINTI	833,874.00	833,874.00	DGR XI/5970 DEL 14/2/2022 ALLEGATO 1	DECRETO 4188 29/3/2022				444,630.00			99%







Sistema Socio Sanitario

Regione  
Lombardia

ASST Cremona

**DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2025 ALLEGATO AL BPE 2025**

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2025 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2025 dell'ASST di CREMONA si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i.. A tal fine si precisa che il Piano Investimenti contiene, inoltre, gli interventi di valore inferiore a € 40.000,00 non ricompresi nel Piano biennale degli acquisti.
- Il Piano Investimenti 2025 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Data, 20 dicembre 2024.

**F.to IL DIRETTORE GENERALE****Dott. Ezio Belleri**

Ai sensi del D. Lgs. n. 39/1993

F.to Il Direttore Amministrativo in qualità di Direttore ad interim  
della SC Gestione Tecnico Patrimoniale

Dr. Gianluca Leggio

Ai sensi del D. Lgs. n. 39/1993

F.to Il Responsabile SC Gestione Acquisti

Dr. Giacomo Giatti

Ai sensi del D. Lgs. n. 39/1993





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2025
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





ASST	724	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi  
ASST DI CREMONA - Preventivo 2025

			Preventivo 2025							
			81010090010010		82010120010010		81010090010020		82010120010020	
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER	SAN	TER
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV								
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)								
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)								
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno								
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC								
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC								
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC								
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati								
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione								
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE								
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti								
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)								
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))								
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))								
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)								
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)								
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)								
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)								
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))								
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)								
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)								
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd; D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)								
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)								
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))								
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)								
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)								
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))								
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))								
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)								
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)								
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)								
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario								
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti								
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)								
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))								
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)								
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroia; di pulizia e di convivenza in genere)								
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)								
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)								
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)								
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)								
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)								
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)								
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)								
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche)								
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))								
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)								
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)								
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)								
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)								
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)								
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)								
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)								
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione								
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)								
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)								
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))								
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)								
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)								
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)								
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)								
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)								
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione								
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)								
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)								
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)								
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)								
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)								
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti								
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti								
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenati								
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)								
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)								
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))								
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)								
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(Utenze telefoniche)								





